

Modulbezeichnung

V.6 Finanzmanagement / Controlling: Controlling

Organisation

| | | |
|--|--|-----------------------------|
| Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Barth | | |
| Dozent/in: Prof. Dr. Thomas Barth, Dipl.-Kaufmann Michael Rudolph | Status: Professor, Lehrbeauftragter | |
| Modulart: Wahlpflichtfach | ECTS-Punkte: 10 | Doppelstunden: 12 |

Prüfungsleistungen

Art:
K 90

Lernziele

Ziel des Lehrmoduls ist es, den Studierenden einen Überblick über die sich in den vergangenen Jahren stark gewandelten theoretischen Konzepte des Controlling, über die organisatorische Einordnung des Controlling in das Unternehmen sowie über die Vielfalt der Controllinginstrumente bei der Koordination der Führungsfunktion zu vermitteln. Hierbei werden vor allem Aufgaben des Controlling im Bereich der Planung/ Budgetierung und Informationsversorgung diskutiert. Daneben wird ein grundlegendes Controllingverständnis aufgebaut, das zum Aufgreifen und Bearbeiten von Problemstellungen der betrieblichen Praxis - unabhängig von Branche und betrieblichem Funktionsbereich – notwendig ist. Darüber hinaus werden den Studierenden Kenntnisse über die wichtigsten operativen Controllinginstrumente in den verschiedenen funktionalen Bereichen vermittelt. Neben der Theorie werden Kenntnisse in den wichtigsten operativen Controllinginstrumenten vermittelt. Hierbei werden die Grenzplankostenrechnung, die Prozesskostenrechnung und das Target Costing vorgestellt und anhand von Fallstudien vertieft. Die Studierenden werden in die Lage versetzt, die operativen Controllinginstrumente zur Lösung betriebswirtschaftlicher Problemstellungen einzusetzen.

Des Weiteren erlernen die Studierenden die praktische Umsetzung von Planungs- und Berichtssystemen. Besonderer Wert wird auf die Fähigkeit zum Arbeiten mit Business-Intelligence-Werkzeuge gelegt. Hierbei wird mit Hilfe der Software Corporate Planner eine Fallstudien erarbeitet.

Lerninhalte

1. Controlling aus funktionaler Sicht
2. Controlling aus institutionaler Sicht
3. Planungs- und Kontrollfunktion des Controlling

4. Budgetierung (Traditionelle, Better Budgeting, Beyond Budgeting)
5. Informationsversorgungsfunktion des Controlling
6. Grenzplankostenrechnung
7. Prozesskostenrechnung
8. Target Costing

Lehr-/Lernmethoden

Die theoretischen Ansätze und Lösungstechniken werden anhand eines interaktiven Lehrgesprächs vermittelt und durch eine Vielzahl an praktischen Beispielen vertieft. Daneben werden in Kleingruppen größere Fallstudien erarbeitet, deren Ergebnisse präsentiert und diskutiert werden. Hierdurch soll das ganzheitliche Denken gefördert werden. Zu mehreren Spezialthemen werden Referenten aus der Praxis eingeladen, die die praktische Umsetzung der vermittelten Theorien darstellen.

Literatur/Lehrmaterial

- Barth, D.; Barth, T.: Controlling, 2. Auflage, München 2008
- Barth, D.; Barth, T.: Kosten- und Erfolgsrechnung für Industrie und Handel, Stuttgart 2006
- Horváth, P.: Controlling. 12. Auflage, München 2011.
- Küpper, H.-U.: Controlling, 5. Auflage, Stuttgart 2008.
- E.; Werkmeister, C.; Baumeister, A.: Managementfallstudien im Controlling, 2. Auflage München 2008