

## Modulbezeichnung

412-040 Finanzmanagement/ Banking, Finanzmanagement Controlling: Risiko- und Sanierungsmanagement
--

## Organisation

<b>Modulverantwortliche/r:</b> Dipl. Kfm. Bernd Peter		
<b>Dozent/in:</b> Dipl. Kfm. Bernd Peter	<b>Status:</b> Lehrbeauftragter	
<b>Modulart:</b> Wahlpflichtfach	<b>ECTS-Punkte:</b> 7	<b>Doppelstunden:</b> 12

## Prüfungsleistungen

<b>Art:</b> K 90
---------------------

## Lernziele

Die Studierenden erkennen Krisensituationen in Unternehmen und können bewerten, welche Instrumente zur Verfügung stehen, diese zu vermeiden bzw. zu bewältigen. Sie wissen, welche Elemente der Corporate Governance existieren und wie Unternehmen Risiken bewerten und steuern, indem Methoden wie Risikomanagementsysteme, Compliance Management Systeme und Interne Kontrollsysteme aufgebaut und operativ umgesetzt werden können. Ebenfalls können sie die wesentlichen Methoden der internen Revision, als ein wesentliches Überwachungsinstrument der Unternehmensleitung umsetzen. Schließlich wissen die Studierenden wie Unternehmen, die sich in existenziellen Krisen befinden, erfolgreich eine Sanierung bewältigen. Sie können Krisen analysieren und Sanierungskonzepte erstellen. Als Ergebnis vermögen die Studierenden Unternehmen so zu steuern, dass unerwünschte Risiken vermieden werden.

Die Studierenden kennen die Ziele, Konzeption und Instrumente der Corporate Governance und der Sanierung. Sie können entsprechende Problemstellungen mit den jeweils dafür geeigneten Methoden beschreiben, analysieren, lösen und die Ergebnisse interpretieren.

Die praktischen Fertigkeiten werden anhand konkreter betrieblicher Probleme in Gruppenarbeit erarbeitet.

## Lerninhalte

Das Thema Risikomanagement ist seit der Einführung durch das KonTraG (§ 91 Abs. 2 AktG) eine verbindliche Aufgabe des Managements.

Das Modul „Risiko- und Sanierungsmanagement“ vermittelt den Studierenden zum einen die theoretischen Grundlagen des Risiko- und Sanierungsmanagements und zum anderen lernen die Studierenden die Instrumente der Corporate Governance und der internen Revision einzusetzen.

Das Modul umfasst das gesamte Spektrum des Risikomanagements. Zunächst gilt es im Rahmen des Risikomanagements Risiken zu erkennen, zu bewerten und zu steuern. Die

Interne Revision hilft hierbei bei der Aufdeckung von Fehlern. Für den Fall, dass das Unternehmen trotzdem in die Krise gerät, werden vor- und nachinsolvenzliche Maßnahmen diskutiert.

In Gruppen werden umfangreiche Fallstudien zu den Aufgaben des Risiko- und Sanierungsmanagements von den Studierenden erarbeitet. In diesem Rahmen werden die zur Verfügung stehenden Instrumente und Methoden ebenfalls anhand von Fallstudien und Praxisbeispielen erarbeitet.

### **Lehr-/Lernmethoden**

Vorlesung, Referate, Gruppenarbeiten, Gruppenübungen.

### **Literatur/Lehrmaterial**

- Achleitner, Ann-Kristin; Everling, Oliver (2004): Praxishandbuch Rating. Gabler, Betriebswirt.-Vlg.
- Brünge, Christian (2009): Erfolgreiches Risikomanagement mit COSO ERM: Empfehlungen für die Gestaltung und Umsetzung in der Praxis [Gebundene Ausgabe]. Schmidt.
- Diederichs, Marc (2004): Risikomanagement und Risikocontrolling. Vahlen Franz GmbH
- Everling, Oliver (2008): Certified Rating Analyst [Gebundene Ausgabe]. Oldenbourg.
- Gleißner, Werner (2008): Grundlagen des Risikomanagements. Vahlen Franz GmbH.
- Kalwait, Rainer et al. (2008): Risikomanagement in der Unternehmensführung: Wertgenerierung durch Chancen- Und Kompetenzorientiertes Management (German Edition). Wiley-VCH Verlag GmbH.
- Keitsch, Detlef (2004): Risikomanagement: Grundlage für das Rating. Neue Anforderungen an die Unternehmen aufzeigen. Risk-Flow statt Cash-Flow. Risiken erkennen. Mit Risk- Assessment und Rating- Check [Gebundene Ausgabe]. Schäffer- Poeschel; Auflage: 2. A.
- Romeike, Frank; Hager, Peter (2009): Erfolgsfaktor Risiko-Management 2.0. Methoden, Beispiele, Checklisten. Praxishandbuch für Industrie und Handel [Gebundene Ausgabe]. Dr. Th. Gabler Verlag; Auflage: 2., Auflage.
- Salfeld, Rainer (2007): Wertorientierte Unternehmensführung. Schäffer-Poeschel Verlag
- Schierenbeck, Henner; Lister, Michael (2002): Value Controlling. Grundlagen Wertorientierter Unternehmensführung. Oldenbourg.
- Weissman, Arnold (2004): Future Value. Gabler, Betriebswirt.-Vlg.

Berufsbegleitendes Studium zur Externenprüfung als Bachelor B.A.