

# Modulhandbuch

# **Organisationsdesign Master**

Stand: Wintersemester 2017/18

Version: 2, gedruckt am 10.10.2017



# Module

| 106-002: Mindset-Entwicklung  | 106-001: Einf | ıführung Organisationsdesign | .2 |
|---|---------------|------------------------------|----|
| 106-003: Digitale Vernetzung  |               |                              |    |
| 106-004: Arbeitsorganisation.12106-005: Managementtechniken.14106-006: Empirische Forschung.16106-007: Projekt Mindset-Entwicklung.18106-008: Projekt Digitale Vernetzung.20106-009: Projekt Arbeitsorganisation.26 | 106-002: Min  | ndset-Entwicklung            | 4  |
| 106-005: Managementtechniken  | 106-003: Digi | gitale Vernetzung            | .6 |
| 106-006: Empirische Forschung   | 106-004: Arb  | peitsorganisation1           | 2  |
| 106-007: Projekt Mindset-Entwicklung  | 106-005: Mar  | nagementtechniken1           | 4  |
| 106-008: Projekt Digitale Vernetzung  | 106-006։ Emp  | pirische Forschung1          | 6  |
| 106-009: Projekt Arbeitsorganisation26  | 106-007: Proj | pjekt Mindset-Entwicklung1   | 8  |
|   | 106-008: Proj | pjekt Digitale Vernetzung2   | 20 |
| 106-010: Wissenschaftliches Arbeiten28  | 106-009: Proj | pjekt Arbeitsorganisation2   | 26 |
|   | 106-010: Wis  | ssenschaftliches Arbeiten2   | 28 |



| Code    | Modulbezeichnung               |
|---------|--------------------------------|
| 106-001 | Einführung Organisationsdesign |

## Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

Die Studierenden lernen in dieser einführenden Veranstaltung welche Möglichkeiten bzw. Ansatzpunkte das Organisationsdesign grundsätzlich bietet, um vorhandene Ressourcen zu mobilisieren, alltägliche Entscheidungen zu erleichtern, Informationen zu kanalisieren, schnell und flexibel sich dynamisch verändernden Kontextbedingungen anzupassen. Dabei wird kontinuierlich auf aktuelle Ansätze aus Theorie und Praxis Bezug genommen

#### Inhalte

Das Design einer Organisation legt fest, wie verschiedene Organisationsmitglieder Herausforderungen meistern – wie sie gemeinsam das Leistungsprogramm kreieren, variieren, differenzieren, erneuern, produzieren und an relevante Kundensegmente veräußern. Im Zentrum steht dabei die Koordination von Kompetenzen bzw. die kollaborative Leistungserstellung bei jeweils unterschiedlichen Informationen, Interessen, Fähigkeiten und Fertigkeiten der Organisationsmitglieder.

#### Lehr-/Lernformen

### Voraussetzungen für die Teilnahme

| Kenntnisse, Fertigkeiten,<br>Kompetenzen | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von Fachkompetenzen   |
|--|--|
| Vorbereitung für das Modul               | Hamel, G. (2008): Das Ende des Managements: Unternehmensführung im 21. Jahrhundert   |
|  | Kotter, J. / Heskett, J. (1993): Die ungeschriebenen Gesetze der Sieger  |
|  | Laloux, F. / Kauschke, M. (2015): Reinventing Organizations: Ein Leitfaden zur Gestaltung sinnstiftender Formen der Zusammenarbeit |
|  | Wolfe, N. (2011): The Living Organization: Transforming Business to Create Extraordinary Results                                   |

#### Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen<br>Modulen innerhalb des<br>Studiengangs |  |
|--|--|
| Einsatz in anderen<br>Studiengängen                              |  |



## Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

## Inhalte

Der Nachhaltigen Entwicklung, dem Selbstverständnis der HfWU, wird durch die Grundkonzeption des Masterprogramms Rechnung getragen. Alle Schwerpunktbereiche des Programms (Mindsetentwicklung, Digitale Vernetzung, Arbeitsorganisation) basieren auf einer übergreifenden Perspektive, die zwingend soziale, ökonomische und ökologische Fragestellungen impliziert.

## Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

| Art und Dauer                                 | Anteil in % |
|---|-------------|
| Referat/Präsentation ( keine Einheit gewählt) | 100 %       |

## **Organisation**

| Modulverantwortliche/r  |                                  |                        |  |
|---|----------------------------------|------------------------|--|
| Prof. Dr. Thomas Ginter   | Prof. Dr. Thomas Ginter          |                        |  |
| Weitere Verantwortliche/Anspr                                   | echpartner                       |                        |  |
| Modulart  | Turnus                           | Dauer                  |  |
| keine Angabe  | jedes Sommersemester             | 1 Semester             |  |
| Zulassungsvoraussetzung   | ECTS-Punkte                      | Präsenz in SWS         |  |
|   | 4,00                             | 2,00                   |  |
| Workload  |                                  |                        |  |
| 4,00 x 25 Stunden = 100,0 Stunden, mit der folgenden Aufteilung |                                  |                        |  |
| Präsenz/Kontakt   | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium | Aufgaben/Gruppenarbeit |  |

| Code Titel der Lehrveranstaltung |  |
|----------------------------------|--|
|----------------------------------|--|



| Code    | Modulbezeichnung    |
|---------|---------------------|
| 106-002 | Mindset-Entwicklung |

### Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

Im Rahmen der Veranstaltung lernen die Studierenden die Bedeutung des Mindsets für die Gestaltung und Führung von Organisationen in einem komplexen, dynamischen Kontext kennen. Dabei werden zunächst unterschiedliche Modell zur Strukturierung der Kernwerte einer Organisation vorgestellt (Spiral Dynamics, IWM-Wertemodell) und diese auf ausgewählte Fallbeispiele angewendet. Hierauf wird den Studierenden eine Methode vermittelt, wie die Kernwerte einer Organisation empirisch erhoben werden können. Dem folgt die Diskussion der Mindset-Dimensionen Mission, Vision, Habitus, Prinzipien und Rituale.

#### Inhalte

Als grundlegende Orientierung für das Handeln aller Akteure eines Unternehmens dient das Mindset einer Organisation. Es beschreibt die auf der Organisationskultur basierende Denkweise der Organisationsmitglieder. Es umfasst die relativ konstanten Wertvorstellungen, die von den Mitgliedern einer Organisation geteilt, sowie Verhaltenssysteme, die innerhalb der Organisation weiter vermittelt werden.

#### Lehr-/Lernformen

## Voraussetzungen für die Teilnahme

| Kenntnisse, Fertigkeiten,<br>Kompetenzen | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von Fachkompetenzen  |
|--|---|
| Vorbereitung für das Modul               | Beck, D. E. / Cowan, C. C. (2008): Spiral Dynamics - Leadership,<br>Werte und Wandel: Eine Landkarte für das Business, Politik und<br>Gesellschaft im 21. Jahrhundert |
|  | Berret, R. (2006): Building a Values-Driven Organization - A Whole System Approach to Cultural Transformation   |
|  | Csikszentmihalyi , M. (2003): Good Business: Leadership, Flow, and the Making of Meaning  |
|  | Hsieh, Tony (2011): Delivering Happiness: A Path to Profits, Passion, and Purpose   |

#### Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen |  |
|-------------------------|--|
| Modulen innerhalb des   |  |
| Studiengangs            |  |



| Einsatz in anderen |  |
|--------------------|--|
| Studiengängen      |  |

## Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

## Inhalte

Das Modul Mindset-Entwicklung hat seinen Schwerpunkt auf dem sozialen Aspekt der Nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung ökonomischer und ökologischer Implikationen.

## Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

| Art und Dauer                                 | Anteil in % |
|---|-------------|
| Referat/Präsentation ( keine Einheit gewählt) | 40 %        |
| Klausur (60 Minuten)                          | 60 %        |

## Organisation

| Modulverantwortliche/r  |  |                        |  |  |  |
|---|--|------------------------|--|--|--|
| Prof. Dr. Thomas Ginter   |  |                        |  |  |  |
| Weitere Verantwortliche/Anspre                                  | chpartner  |                        |  |  |  |
| Modulart  | art Turnus Dauer                                   |                        |  |  |  |
| keine Angabe  | jedes Sommersemester                               | 1 Semester             |  |  |  |
| Zulassungsvoraussetzung   | Zulassungsvoraussetzung ECTS-Punkte Präsenz in SWS |                        |  |  |  |
|   | 6,00   | 4,00                   |  |  |  |
| Workload  |  |                        |  |  |  |
| 6,00 x 25 Stunden = 150,0 Stunden, mit der folgenden Aufteilung |  |                        |  |  |  |
| Präsenz/Kontakt   | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium                   | Aufgaben/Gruppenarbeit |  |  |  |

| Code | Titel der Lehrveranstaltung |
|------|-----------------------------|
|------|-----------------------------|



| Code    | Modulbezeichnung    |
|---------|---------------------|
| 106-003 | Digitale Vernetzung |

### Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

Die Studierenden lernen praxisbezogen im Rahmen von Fallstudien (IT-Tools) und Gruppenübungen (Problembasiertes Lernen) die vermittelten Inhalte zu transferieren und neue Lösungsansätze zu entwickeln.

Diese Inhalte werden durch die von Studierenden erarbeiteten Seminararbeiten vermittelt.

Die vermittelten Kenntnisse befähigen Absolventen in deren späteren Position als Mediator oder Anlaufstelle zwischen der IT und dem eigenen Fachbereich zu arbeiten. Des Weiteren wäre eine Stelle als Data Analyst oder Social Media Berater in den Bereich Marketing, Controlling, Industrie, Handel oder Finanzen ebenso denkbar.

#### Inhalte

Nach einer umfassenden Mechanisierung, Elektrifizierung und Automatisierung der Industrie beginnt mit der flächendeckenden industriellen Nutzung des Internets der Dinge und Dienste ein neu industrielle Aera, die unter dem Begriff "Industrie 4.0" weltweit Beachtung findet. Dabei geht es primär um die Vernetzung von Maschinen, Lagersystemen und Betriebsmittel als sogenannte Cyber-Physical Systems (CPS), die eigenständig Informationen austauschen, Aktivitäten initiieren und sich selbständig aussteuern. Darüber hinaus geht es um eine effiziente Interaktion zwischen Menschen und intelligenten Produktionsmaschinen sowie um intelligente Produkte, die eindeutig identifizierbar, jederzeit lokalisierbar sowie ihre Historie, ihren aktuellen Zustand sowie alternative Wege zu einem gewünschten Zielzustand kennen

Folgende Themen werden behandelt:

- Künstliche Intelligenz
- Algorithmen allgemein
- · Prgrammierung Basis inkl. Hackathon
- IT-Infrastruktur gestern und heute
- Problemstellung der IT-Vernetzung
- IT-Sicherheit
- Social Media
- Data Mining
- Wissensmanagement
- aktuelle Trends

#### Lehr-/Lernformen

kein Typ gewählt

### Voraussetzungen für die Teilnahme



| Kenntnisse, Fertigkeiten,<br>Kompetenzen | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von Fachkompetenzen rund um die Methodik und die Technologien der digitalen Vernetzung. Dabei wird der Studierende in Referaten je ein Teil der komplexen Methoden/Technologien erarbeiten. |
|--|--|
| Vorbereitung für das Modul               | Brynjolfsson, E. / McAfee, A. (2014): The Second Machine Age: Wie die nächste digitale Revolution unser aller Leben verändern wird   |
|  | Christensen, C. M. (2011): The Innovators Dilemma: Warum etablierte Unternehmen den Wettbewerb um bahnbrechende Innovationen verlieren weitere Literatur in den jeweiligen Submodulen.   |

## Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen<br>Modulen innerhalb des<br>Studiengangs |  |
|--|--|
| Einsatz in anderen<br>Studiengängen                              |  |

## Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

### Inhalte

Das Modul Digitale vernetzung hat seinen Schwerpunkt auf dem ökonomischen Aspekt der Nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung sozialer und ökologischer Implikationen.

## Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

| Art und Dauer                                 | Anteil in % |
|---|-------------|
| Klausur (60 Minuten)                          | 60 %        |
| Referat/Präsentation ( keine Einheit gewählt) | 40 %        |

## Organisation

| Modulverantwortliche/r                             |  |   |  |  |  |
|--|--|---|--|--|--|
| Prof. Dr. Mathias Engel                            |  |   |  |  |  |
| Weitere Verantwortliche/Ansp                       | rechpartner                            |   |  |  |  |
| Prof. Dr. Zanker                                   |  |   |  |  |  |
| Modulart   | Turnus Dauer                           |   |  |  |  |
| keine Angabe                                       | Angabe jedes Sommersemester 1 Semester |   |  |  |  |
| Zulassungsvoraussetzung ECTS-Punkte Präsenz in SWS |  |   |  |  |  |
| 6,00 4,00  |  |   |  |  |  |
| Workload   |  | , |  |  |  |
| 6,00 x 25 Stunden = 150,0 S                        | tunden, mit der folgenden Aufteilung   |   |  |  |  |



| Präsenz/Kontakt    | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium | Aufgaben/Gruppenarbeit |
|--------------------|----------------------------------|------------------------|
| 45,0 Std. / 30,0 % |                                  |                        |

| Code       | Titel der Lehrveranstaltung   |
|------------|---|
| 106-003-01 | Grundlegende Entwicklungen und deren Einfluss auf Geschäftsstrategien/-modelle, Geschäftsprozesse und Arbeitsorganisation |
| 106-003-02 | Technologien  |



## Beschreibung für die Lehrveranstaltung

| Code       | Titel der Lehrveranstaltung   |
|------------|---|
| 106-003-01 | Grundlegende Entwicklungen und deren Einfluss auf                       |
|            | Geschäftsstrategien/-modelle, Geschäftsprozesse und Arbeitsorganisation |

## Ausgestaltung

#### Qualifikationsziele

Verständnis über die zentralen Entwicklung sowie über Methoden zur Planung und Bewertung.

| Wissen | Kenntnisse | Fertigkeiten | Kompetenzen |
|--------|------------|--------------|-------------|
| Fach   | Х          | Х            |             |
| System | Х          | Х            |             |
| Selbst | Х          | Х            | Х           |
| Sozial | Х          | Х            | Х           |

#### Inhalte

Der Einzug digitaler Technologien in die Wertschöpfung hat grundlegende aus Wirkung auf die Geschäftsstrategien/-modelle, die Geschäftsprozesse, die Organisationsstruktur wie auch die Mitarbeiter. Ziel der Veranstaltung ist es aufzuzeigen, welche Implikationen die Digitalisierung auf Unternehmungen haben. Dabei wird auf bereits bekannte Entwicklungen sowie Zukunftsvisionen eingegangen.

Im Mittelpunkt stehen Instrumente, Methoden und Konzepte zur Planung, Bewertung und Umsetzung solcher Entwicklungen.

Der Fokus liegt auf Industrieunternehmen.

#### Lehr-/Lernformen

kein Typ gewählt

### Lehr-/Lernmethoden

Interaktive Vorlesung in Kombination mit problemorientierten Lernen (Fallstudien)

#### Literatur/Lehrmaterial

Wird in der Vorlesung bekannt gegeben bzw. bereitgestellt.

#### **Besonderes**

Exkursionen zur Unternehmen/Lernfabriken/Labs

### **Organisation**

| Präsenz in SWS<br>2,00       | Gruppeneinteilung<br>nein | empfohlenes Fachsemester 1 Semester | Sprache Deutsch            |
|------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Präsenz/Kontakt<br>22,5 Std. | _                         |                                     | Aufgaben/<br>Gruppenarbeit |



## Beschreibung für die Lehrveranstaltung

| Code       | Titel der Lehrveranstaltung |
|------------|-----------------------------|
| 106-003-02 | Technologien                |

## Ausgestaltung

#### Qualifikationsziele

Verständnis über die Handhabung, den Einsatz und die Grenzen verschiedener Technologien

| Wissen | Kenntnisse | Fertigkeiten | Kompetenzen |
|--------|------------|--------------|-------------|
| Fach   | Х          |              |             |
| System | Х          | Х            |             |
| Selbst | Х          | Х            | Х           |
| Sozial | Х          | Х            | Х           |

#### Inhalte

Die digitale Vernetzung oder Digitalisierung unserer Gesellschaft ist in den vergangenen Jahren rasch vorangeschritten. Eine Abkehr dieses Trends ist derzeit nicht erkennbar.

Ziel dieser Veranstaltung ist es daher den Studierenden die verschiedenen Technologien, welche in diesem Zusammenhang zum Tragen kommen zu verstehen und zuordnen zu können. Darüber hinaus soll ein Verständnis über die Machbarkeit und die Chancen/Risiken der einzelnen Technologien greifbar sein.

Dafür wird in diesem Seminar die Siebensprungmethode aus dem problembasierten Lernen angewandt. Zu Beginn wird die Notwendigkeit der Informationskanalisierung und der Menschinteraktion mittels des Beer Game (MIT) aufgezeigt. Daran anschliessend wird ein Szenario vorgestellt, welches eine Hypothese aufwirft. Die Studierenden werden darauffolgend die unterschiedlich vorkommenden Technologien dieses Szenarios ermitteln und je einzeln mittels einer Literaturrecherche aufbereiten und präsentieren. Gegen Ende der Veranstaltung wird die Synthese dieser Einzelreferate zusammengefasst um die anfängliche Hypothese zu verwerfen oder zu bestätigen.

diverse Technologiebegriffe:

Cloud Computing, KI (maschinelles Lernen, Neuronales Netz), P2P (Bitcoinbezahlung, Kryptowährung), Datenbrillen,Brain Computer Interface, Botnetz, Social Engineering, Dos-Angriff, Firewall, SNA, Broker, Exzellenznetzwerk, Gamification, Wissensmanagement (Kodifizierungsstrategie/ papierloses Büro und Wissensexternalisierung), RFID, Avatare = CPS in der Industrie 4.0, Call – Message- Mail

#### Lehr-/Lernformen

#### Lehr-/Lernmethoden

interaktives Seminar basierend auf dem problembasierten Lernen.

#### Literatur/Lehrmaterial

Steimle; Algorithmic Mechanism Design; Springer



Rimschka; Algorithmen kompakt und verständlich; Springer

Ertel; Künstliche Intelligenz; Springer

Breuer; Computerspiele programmieren; Oldenbourg Verlag

Runkler; Data Mining; Springer

Göllner, Meurers; Einführung in die Soziale Netzwerkanalyse und exemplarische Anwendung;

**BMLV** 

Sailer; Die Wirkung von Gamification auf Motivation und Leistung; Springer

Probst, Raub, Romhardt; Wissen managen, Springer Gabler Verlag

Lehner; Wissensmanagement, Grundlagen, Methoden und technische Unterstützung, Hanser

Verlag

Gronau; Wissen prozessorientiert managen, Oldenbourg Wissenschaftsverlag

North; Wissensorientierte Unternehmensführung, Gabler Verlag

Zucker, Schmitz; Wissen gewinnt, Metropolitan Verlag

Erickson; Hacking; dpunkt-Verlag; ISBN 9783898645362

Lehner, Hildebrand, Maier; Wirtschaftsinformatik; Hanser-Verlag, ISBN 3446180028

Laudon, Laudon, Schoder; Wirtschaftsinformatik; Pearson-Studium-Verlag, ISBN 3827373484

#### **Besonderes**

Diverse Exponate, Lernspiele

### **Organisation**

| Präsenz in SWS<br>2,00       | Gruppeneinteilung<br>nein | empfohlenes Fachsemester 1 Semester | Sprache Deutsch            |
|------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Präsenz/Kontakt<br>22,5 Std. | Vor-/Nachbereitung/Selb   | ststudium                           | Aufgaben/<br>Gruppenarbeit |



| Code    | Modulbezeichnung    |
|---------|---------------------|
| 106-004 | Arbeitsorganisation |

### Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

Die Studierenden erlangen einen umfassenden Überblick über aktuelle und zukünftig mögliche Formen der Arbeitsorganisation, die zunehmend autonomes Handeln selbst-organisierter Einheiten bei gleichzeitiger Prozesssicherheit ermöglichen. Angefangen bei klassischen Linienmodellen (Hierarchie) über Kreismodelle (Soziokratie, Holacracy) bis hin zu offenen systemischen Modellen (Digital Collaboration, Open Architecture) lernen die Studierenden Ansätze und Modelle der Organisationsgestaltung und deren Einsatzmöglichkeiten in unterschiedlichen Ausprägungen einer Organisation (StartUPs, Mittelstand, Konzern) kennen und diese kontextbezogen zu bewerten.

#### Inhalte

Welche Folgen hat die fortschreitende Verzahnung der Produktion mit der digitalen Welt für die Organisationsstruktur? Wie kann Arbeit unter den Bedingungen zunehmender Automation und echtzeitorientierter Steuerungssysteme für die Mitarbeiter sicher, sinnstiftend und kollaborativ gestaltet werden? Wie verändern sich im Zeichen offener, virtuell gestalteter Arbeitsplattformen und umfassender Mensch-Maschine und Mensch-System-Interaktionen die Arbeitsinhalte, - prozesse und –umgebungen?

#### Lehr-/Lernformen

### Voraussetzungen für die Teilnahme

| Kenntnisse, Fertigkeiten,<br>Kompetenzen | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von Fachkompetenzen   |  |
|--|--|--|
| Vorbereitung für das Modul               | Fried, J. / Heinemeier Hansson, David (2010): Rework: Business - intelligent & einfach                           |  |
|  | Gloger, B. / Rösner, D. (2014): Selbstorganisation braucht Führung: Die einfachen Geheimnisse agilen Managements |  |
|  | Pfläging, N. (2014): Organisation für Komplexität: Wie Arbeit wieder lebendig wird - und Höchstleistung entsteht |  |
|  | Robertson, B. J. (2016): Holacracy: Ein revolutionäres Management-<br>System für eine volatile Welt              |  |
|  | Senge, P. M. (2011): Die fünfte Disziplin - Kunst und Praxis der lernenden Organisation                          |  |
|  | Taleb, N. N. (2013): Antifragilität: Anleitung für eine Welt, die wir nicht verstehen                            |  |



## Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen<br>Modulen innerhalb des<br>Studiengangs |  |
|--|--|
| Einsatz in anderen<br>Studiengängen                              |  |

## Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

## Inhalte

Das Modul Arbeitsorganisation hat seinen Schwerpunkt auf dem sozialen und ökonomischen Aspekt der Nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung ökologischer Implikationen.

## Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

| Art und Dauer                                 | Anteil in % |
|---|-------------|
| Klausur (60 Minuten)                          | 60 %        |
| Referat/Präsentation ( keine Einheit gewählt) | 40 %        |

## Organisation

| Modulverantwortliche/r  |                                  |                        |  |
|---|----------------------------------|------------------------|--|
| Prof. Dr. Thomas Ginter   |                                  |                        |  |
| Weitere Verantwortliche/Anspre                                  | chpartner                        |                        |  |
| Alexander Romppel / Volker Br                                   | unner                            |                        |  |
| Modulart  | Turnus                           | Dauer                  |  |
| keine Angabe  | jedes Sommersemester             | 1 Semester             |  |
| Zulassungsvoraussetzung   | ECTS-Punkte                      | Präsenz in SWS         |  |
|   | 6,00                             | 4,00                   |  |
| Workload  |                                  |                        |  |
| 6,00 x 25 Stunden = 150,0 Stunden, mit der folgenden Aufteilung |                                  |                        |  |
| Präsenz/Kontakt   | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium | Aufgaben/Gruppenarbeit |  |

| Code Titel der Lehrveranstaltung |  |
|----------------------------------|--|
|----------------------------------|--|



| Code    | Modulbezeichnung    |
|---------|---------------------|
| 106-005 | Managementtechniken |

### Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

Im Zentrum der Veranstaltung stehen Methoden wie Design Thinking, Prototyping, Business Modeling Canvas, SCRUM sowie Methoden der konsultativen Entscheidungsfindung. Neben der Fähigkeit Managementtechniken zielgerichtet einzusetzen ist in partiell selbstorganisierten Organisationen die professionelle Durchführung von Projekten essenziell. Entsprechend wird den Studierenden ein innovatives Projekt-management-Tool (Trello) vorgestellt und dessen Anwendungsmöglichkeiten aufgezeigt.

#### Inhalte

Neben inhaltlichen Aspekten sind für ein erfolgsversprechendes, zeitgemäßes Organisationsdesign umfassenden Methodenkenntnisse erforderlich. Dabei geht es in dieser Veranstaltung primär um die Vorstellung geeignete Werkzeuge bzw. Techniken, die den Studierenden in einer sich dynamisch verändernden Welt ermöglichen, schnell und flexibel Kunden wirklich zu verstehen, ein werthaltiges Nutzenangebot zu kreieren, Menschen ehrlich zu begeistern sowie die Organisation als Ganzes nachhaltig zu beleben.

#### Lehr-/Lernformen

### Voraussetzungen für die Teilnahme

| Kenntnisse, Fertigkeiten,  | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von  |
|----------------------------|---|
| Kompetenzen                | Methodenkompetenzen   |
| Vorbereitung für das Modul | Brandes, U. / Gemmer, P. (2014): Management Y: Agile, Scrum, Design Thinking & Co.: So gelingt der Wandel zur attraktiven und zukunftsfähigen Organisation  Fried, J. / Heinemeier Hansson, David (2010): Rework: Business - intelligent & einfach  Osterwalder, A. / Pugneur, Y. (2011): Business Model Generation: Ein Handbuch für Visionäre, Spielveränderer und Herausforderer |

### Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen<br>Modulen innerhalb des<br>Studiengangs |  |
|--|--|
| Einsatz in anderen<br>Studiengängen                              |  |



## Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

## Inhalte

Die vermittelten Inhalte des Moduls Managementtechniken können in allen Aspekten der nachhaltigen Entwicklung zur Anwendung gelangen

## Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

| Art und Dauer        | Anteil in % |
|----------------------|-------------|
| Klausur (60 Minuten) | NaN %       |

## Organisation

| Modulverantwortliche/r  |                                  |                        |  |  |
|---|----------------------------------|------------------------|--|--|
| Prof. Dr. Thomas Ginter   |                                  |                        |  |  |
| Weitere Verantwortliche/Anspr                                   | echpartner                       |                        |  |  |
| Modulart  | dulart Turnus Dauer              |                        |  |  |
| keine Angabe  | jedes Sommersemester             | 1 Semester             |  |  |
| Zulassungsvoraussetzung   | ECTS-Punkte                      | Präsenz in SWS         |  |  |
|   | 4,00                             | 2,00                   |  |  |
| Workload  |                                  |                        |  |  |
| 4,00 x 25 Stunden = 100,0 Stunden, mit der folgenden Aufteilung |                                  |                        |  |  |
| Präsenz/Kontakt   | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium | Aufgaben/Gruppenarbeit |  |  |

| Code Titel der Lehrveranstaltung |  |
|----------------------------------|--|
|----------------------------------|--|



| Code    | Modulbezeichnung     |
|---------|----------------------|
| 106-006 | Empirische Forschung |

### Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

Die Vorlesung vertieft die bereits bekannten (induktiven) Methoden der klassischen statistischen Grundlagenausbildung. Zunächst erfolgt eine Wiederholung und Weiterentwicklung statistischer Testtheorie mit Fokus auf nichtparametrischen Methoden für (insbesondere) kategoriale und ordinale Daten. Basierend auf dem multivariaten linearen Regressionsmodell werden anschließend generalisierte lineare Modelle sowie Strukturgleichungsmodelle insbesondere im Hinblick auf Fragebogenauswertungen entwickelt. Parallel wird die statistische Analysesoftware R eingeführt und für die Illustration der theoretischen Konzepte anhand von Beispieldatensätzen benutzt.

#### Inhalte

Im Rahmen der Veranstaltung "Empirische Forschung" lernen die Studierenden wie mittels einer kontrollierten Untersuchung Daten systematisch erhoben, zugeordnet, verarbeitet, analysiert und gedeutet werden können. Es erfolgt weiterhin eine Einführung in die Analysesoftware R.

#### Lehr-/Lernformen

### Voraussetzungen für die Teilnahme

|                            | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von<br>Methodenkompetenzen |
|----------------------------|---|
| Vorbereitung für das Modul |   |

#### Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen<br>Modulen innerhalb des<br>Studiengangs |  |
|--|--|
| Einsatz in anderen<br>Studiengängen                              |  |

## Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

| Inhalte |  |  |  |
|---------|--|--|--|
|         |  |  |  |

### Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

| Art und Dauer        | Anteil in % |
|----------------------|-------------|
| Klausur (90 Minuten) | NaN %       |



## Organisation

| Modulverantwortliche/r  |   |                        |  |  |
|---|---|------------------------|--|--|
| Prof. Dr. Holger Fink   |   |                        |  |  |
| Weitere Verantwortliche/Anspr                                   | Weitere Verantwortliche/Ansprechpartner |                        |  |  |
| Modulart  | Modulart Turnus Dauer                   |                        |  |  |
| keine Angabe  | jedes Sommersemester                    | 1 Semester             |  |  |
| Zulassungsvoraussetzung   | ECTS-Punkte                             | Präsenz in SWS         |  |  |
|   | 6,00                                    | 4,00                   |  |  |
| Workload  |   |                        |  |  |
| 6,00 x 25 Stunden = 150,0 Stunden, mit der folgenden Aufteilung |   |                        |  |  |
| Präsenz/Kontakt   | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium        | Aufgaben/Gruppenarbeit |  |  |

| Code | Titel der Lehrveranstaltung |
|------|-----------------------------|
|------|-----------------------------|



| Code    | Modulbezeichnung            |
|---------|-----------------------------|
| 106-007 | Projekt Mindset-Entwicklung |

### Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

Die Arbeit im Projekt erfolgt in Gruppen. Die Arbeitsergebnisse der einzelnen Gruppen werden jeweils im Rahmen der Präsenzveranstaltungen regelmäßig vorgestellt und im Plenum diskutiert. So werden Synergien in der Gruppe genutzt und dadurch für alle Beteiligten ein Mehrwert geschaffen. Darüber hinaus erfolgt im Plenum die Vorstellung und Erläuterung der jeweils nächsten Arbeitsschritte, die von den Studierenden flankierend zu den Präsenzveranstaltungen zu durchlaufen sind. Dabei wird, neben den Inhalten der Veranstaltung "Empirische Methoden", auf die im 1. Semester vermittelten "Managementtechniken" zurückgegriffen. Als Interaktions- und Projektmanagementplattform dient den Arbeitsgruppen dabei die Freeware Trello.

#### Inhalte

Auf Grundlage der Inhalte der Veranstaltung "Empirische Forschung" werden im "Projekt Mindset-Entwicklung" konkrete aktuelle Fragestellungen aus Theorie und Praxis zu dem Themenkomplex Werteorientierung aufgegriffen und diese von den Studierenden in Form eines eigenständigen Projekts bearbeitet.

#### Lehr-/Lernformen

### Voraussetzungen für die Teilnahme

| , ,  | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von Methoden- und Handlungskompetenzen |
|--|---|
| Vorbereitung für das Modul Siehe Literatur Modul 106-002 Mindset-Entwicklung |   |

#### Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen | Aufbauend auf Modul 106-002 Mindset-Entwicklung |
|-------------------------|---|
| Modulen innerhalb des   |   |
| Studiengangs            |   |
| Einsatz in anderen      |   |
| Studiengängen           |   |

## Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

#### Inhalte

Das Modul Projekt Mindset-Entwicklung hat seinen Schwerpunkt auf dem sozialen Aspekt der Nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung ökonomischer und ökologischer Implikationen.

## Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)



| Art und Dauer                          | Anteil in % |
|--|-------------|
| Studienarbeit ( keine Einheit gewählt) | 100 %       |

## Organisation

| Modulverantwortliche/r  |                                  |                        |  |
|---|----------------------------------|------------------------|--|
| Prof. Dr. Thomas Ginter   |                                  |                        |  |
| Weitere Verantwortliche/Ansprechpartner                         |                                  |                        |  |
| Modulart  | Turnus                           | Dauer                  |  |
| Pflicht   | jedes Wintersemester             | 1 Semester             |  |
| Zulassungsvoraussetzung   | ECTS-Punkte                      | Präsenz in SWS         |  |
|   | 8,00                             | 6,00                   |  |
| Workload  |                                  |                        |  |
| 8,00 x 25 Stunden = 200,0 Stunden, mit der folgenden Aufteilung |                                  |                        |  |
| Präsenz/Kontakt   | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium | Aufgaben/Gruppenarbeit |  |

| Code | Titel der Lehrveranstaltung |
|------|-----------------------------|
|      |                             |



| Code    | Modulbezeichnung            |
|---------|-----------------------------|
| 106-008 | Projekt Digitale Vernetzung |

### Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

Auf Grundlage der Inhalte der Veranstaltung "Empirische Forschung" werden im "Digitale Vernetzung" konkrete aktuelle Fragestellungen aus Theorie und Praxis zu dem Themenkomplex Digitalisierung aufgegriffen und diese von den Studierenden in Form eines eigenständigen Projekts bearbeitet.

#### Inhalte

Die Arbeit im Projekt erfolgt in Gruppen. Die Arbeitsergebnisse der einzelnen Gruppen werden jeweils im Rahmen der Präsenzveranstaltungen regelmäßig vorgestellt und im Plenum diskutiert. So werden Synergien in der Gruppe genutzt und dadurch für alle Beteiligten ein Mehrwert geschaffen. Darüber hinaus erfolgt im Plenum die Vorstellung und Erläuterung der jeweils nächsten Arbeitsschritte, die von den Studierenden flankierend zu den Präsenzveranstaltungen zu durchlaufen sind. Dabei wird, neben den Inhalten der Veranstaltung "Empirische Methoden", auf die im 1. Semester vermittelten "Managementtechniken" zurückgegriffen. Als Interaktions- und Projektmanagementplattform dient den Arbeitsgruppen dabei die Freeware Trello.

#### Lehr-/Lernformen

Seminar

### Voraussetzungen für die Teilnahme

| Kenntnisse, Fertigkeiten,<br>Kompetenzen | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von Methoden- und Handlungskompetenzen |
|--|---|
| Vorbereitung für das Modul               | Siehe Literatur Modul 106-003 Digitale Vernetzung                               |

#### Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen | Baut auf Modul 106-003 Digitale Vernetzung auf. |
|-------------------------|---|
| Modulen innerhalb des   |   |
| Studiengangs            |   |
| Einsatz in anderen      |   |
| Studiengängen           |   |

### Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

#### Inhalte

Das Modul Projekt Digitale Vernetzung hat seinen Schwerpunkt auf dem ökonomischen Aspekt der Nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung sozialer und ökologischer Implikationen.

## Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)



| Art und Dauer                          | Anteil in % |
|--|-------------|
| Studienarbeit ( keine Einheit gewählt) | NaN %       |

## Organisation

| Modulverantwortliche/r  |   |                        |  |  |
|---|---|------------------------|--|--|
| Prof. Dr. Christoph Zanker                                      |   |                        |  |  |
| Weitere Verantwortliche/Anspre                                  | Weitere Verantwortliche/Ansprechpartner |                        |  |  |
| Prof. Dr. Engel   |   |                        |  |  |
| Modulart  | Turnus                                  | Dauer                  |  |  |
| Pflicht   | jedes Wintersemester                    | 1 Semester             |  |  |
| Zulassungsvoraussetzung ECTS-Punkte Präsenz in SWS              |   | Präsenz in SWS         |  |  |
|   | 8,00                                    | 6,00                   |  |  |
| Workload  |   |                        |  |  |
| 8,00 x 25 Stunden = 200,0 Stunden, mit der folgenden Aufteilung |   |                        |  |  |
| Präsenz/Kontakt   | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium        | Aufgaben/Gruppenarbeit |  |  |
| 67,5 Std. / 33,8 %  |   | 200,0 Std. / 100,0 %   |  |  |

| Code       | Titel der Lehrveranstaltung    |  |
|------------|--------------------------------|--|
| 106-008-01 | Projekt Digitale Vernetzung I  |  |
| 106-008-02 | Projekt Digitale Vernetzung II |  |



## Beschreibung für die Lehrveranstaltung

| Code       | Titel der Lehrveranstaltung   |
|------------|-------------------------------|
| 106-008-01 | Projekt Digitale Vernetzung I |

### **Ausgestaltung**

#### Qualifikationsziele

- 1. Die Studierenden lernen, eine komplexe und aktuelle Fragestellung aus der Praxis mit wissenschaftlichen Methoden zu bearbeiten.
- 2. Die Studierenden sind in der Lage, komplexe Fragestellung in Teilfragen zu zerlegen.
- 3. Die Studierenden lernen, dezidiert Erkenntnisziele zu formulieren und diese mit Hilfe geeigneter Methoden zu beantworten.
- 4. Die Studierenden sind in der Lage, die erlangten Erkenntnisse so aufzubereiten, dass sie Entscheidungsträger aus der Praxis einen hohen Erkenntnisbeitrag liefern.

| Wissen | Kenntnisse | Fertigkeiten | Kompetenzen |
|--------|------------|--------------|-------------|
| Fach   | Х          | Х            | Х           |
| System | Х          | Х            | Х           |
| Selbst | Х          | Х            | Х           |
| Sozial | Х          | Х            | Х           |

#### Inhalte

Im Rahmen der Veranstaltung wird ein angewandtes Forschungsprojekt entlang folgender Arbeitsschritte bearbeitet.

- 1. Erfassen der praktischen Fragestellung
- 2. Definition einer Fragestellung sowie einzelner Teilfragen. Grobdefinition des Forschungsdesigns
- 3. Literaturbasierte Formulierung von Hypothesen
- 4. Detaillierung des Forschungsdesigns
- 5. Empirische Feldphase
- 6. Auswertung
- 7. Dokumentation
- 8. ggf. Veröffentlichung

Das Themen wird jedes Wintersemester neu ausgewählt und orientiert sich an einer aktuellen und viruelenten Fragestellung aus der Praxis. Die Fragestellung erhebt stets den Anspruch eines hohen Neuigkeitsgrades, so dass die erwarteten Ergebnisse entsprechende Bedeutung für die Praxis entfalten können.

#### Lehr-/Lernformen

Seminar

#### Lehr-/Lernmethoden

Forschendes Lernen.

#### Literatur/Lehrmaterial



In Abhängigkeit der gewählten Forschungsfrage.

## **Besonderes**

Zur Bearbeitung der Teilfragestellungen wird der Kurs in Gruppen eingeteilt.

Im Wintersemester 2017/2018 werden die Module 106-008-01 und 106-008-02 integriert bearbeitet.

## Organisation

| Präsenz in SWS<br>4,00 | Gruppeneinteilung<br>nein | empfohlenes Fachsemester 2 Semester | Sprache Deutsch oder Englisch |
|------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| Präsenz/Kontakt        | Vor-/Nachbereitung/Selb   | ststudium                           | Aufgaben/                     |
| 45,0 Std.              |                           |                                     | Gruppenarbeit                 |
|                        |                           |                                     | 130,0 Std.                    |



## Beschreibung für die Lehrveranstaltung

| Code       | Titel der Lehrveranstaltung    |
|------------|--------------------------------|
| 106-008-02 | Projekt Digitale Vernetzung II |

### Ausgestaltung

#### Qualifikationsziele

- 1. Die Studierenden lernen, eine komplexe und aktuelle Fragestellung aus der Praxis mit wissenschaftlichen Methoden zu bearbeiten.
- 2. Die Studierenden sind in der Lage, komplexe Fragestellung in Teilfragen zu zerlegen.
- 3. Die Studierenden lernen, dezidiert Erkenntnisziele zu formulieren und diese mit Hilfe geeigneter Methoden zu beantworten.
- 4. Die Studierenden sind in der Lage, die erlangten Erkenntnisse so aufzubereiten, dass sie Entscheidungsträger aus der Praxis einen hohen Erkenntnisbeitrag liefern.

| Wissen | Kenntnisse | Fertigkeiten | Kompetenzen |
|--------|------------|--------------|-------------|
| Fach   | Х          | X            | Х           |
| System | Х          | Х            | Х           |
| Selbst | Х          | Х            | Х           |
| Sozial | Х          | Х            | Х           |

#### Inhalte

Im Rahmen der Veranstaltung wird ein angewandtes Forschungsprojekt entlang folgender Arbeitsschritte bearbeitet.

- 1. Erfassen der praktischen Fragestellung
- 2. Definition einer Fragestellung sowie einzelner Teilfragen. Grobdefinition des Forschungsdesigns
- 3. Literaturbasierte Formulierung von Hypothesen
- 4. Detaillierung des Forschungsdesigns
- 5. Empirische Feldphase
- 6. Auswertung
- 7. Dokumentation
- 8. ggf. Veröffentlichung

Das Themen wird jedes Wintersemester neu ausgewählt und orientiert sich an einer aktuellen und viruelenten Fragestellung aus der Praxis. Die Fragestellung erhebt stets den Anspruch eines hohen Neuigkeitsgrades, so dass die erwarteten Ergebnisse entsprechende Bedeutung für die Praxis entfalten können.

#### Lehr-/Lernformen

## Lehr-/Lernmethoden

Forschendes Lernen.

#### Literatur/Lehrmaterial



In Abhängigkeit der gewählten Forschungsfrage.

### **Besonderes**

Zur Bearbeitung der Teilfragestellungen wird der Kurs in Gruppen eingeteilt.

Im Wintersemester 2017/2018 werden die Module 106-008-01 und 106-008-02 integriert bearbeitet.

## Organisation

| Präsenz in SWS<br>2,00       | nein                    | empfohlenes Fachsemester 2 Semester | Sprache Deutsch oder Englisch           |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---|
| Präsenz/Kontakt<br>22,5 Std. | Vor-/Nachbereitung/Selb | ststudium                           | Aufgaben/<br>Gruppenarbeit<br>70,0 Std. |



| Code    | Modulbezeichnung            |
|---------|-----------------------------|
| 106-009 | Projekt Arbeitsorganisation |

### Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

Die Arbeit im Projekt erfolgt in Gruppen. Die Arbeitsergebnisse der einzelnen Gruppen werden jeweils im Rahmen der Präsenzveranstaltungen regelmäßig vorgestellt und im Plenum diskutiert. So werden Synergien in der Gruppe genutzt und dadurch für alle Beteiligten ein Mehrwert geschaffen. Darüber hinaus erfolgt im Plenum die Vorstellung und Erläuterung der jeweils nächsten Arbeitsschritte, die von den Studierenden flankierend zu den Präsenzveranstaltungen zu durchlaufen sind. Dabei wird, neben den Inhalten der Veranstaltung "Empirische Methoden", auf die im 1. Semester vermittelten "Managementtechniken" zurückgegriffen. Als Interaktions- und Projektmanagementplattform dient den Arbeitsgruppen dabei die Freeware Trello.

#### Inhalte

Auf Grundlage der Inhalte der Veranstaltung "Empirische Forschung" werden im "Projekt Arbeitsorganisation" konkrete aktuelle Fragestellungen aus Theorie und Praxis zu dem Themenkomplex Arbeitsorganisation aufgegriffen und diese von den Studierenden in Form eines eigenständigen Projekts bearbeitet.

#### Lehr-/Lernformen

#### Voraussetzungen für die Teilnahme

| , , ,                      | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von Methoden- und Handlungskompetenzen. |
|----------------------------|--|
| Vorbereitung für das Modul | Siehe Literatur Modul 106-004 Arbeitsorganisation                                |

#### Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen | Aufbauend auf Modul 106-004 Arbeitsorganisation |
|-------------------------|---|
| Modulen innerhalb des   |   |
| Studiengangs            |   |
| Einsatz in anderen      |   |
| Studiengängen           |   |

## Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

#### Inhalte

Das Modul Projekt Digitale Vernetzung hat seinen Schwerpunkt auf dem sozialen und ökonomischen Aspekt der Nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung ökologischer Implikationen.

## Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)



| Art und Dauer                          | Anteil in % |
|--|-------------|
| Studienarbeit ( keine Einheit gewählt) | NaN %       |

## Organisation

| Modulverantwortliche/r  |                                  |                        |  |
|---|----------------------------------|------------------------|--|
| Prof. Dr. Thomas Ginter   |                                  |                        |  |
| Weitere Verantwortliche/Anspre                                  | chpartner                        |                        |  |
| Alexander Romppel / Volker Bru                                  | unner                            |                        |  |
| Modulart  | Turnus                           | Dauer                  |  |
| Pflicht   | jedes Wintersemester             | 1 Semester             |  |
| Zulassungsvoraussetzung   | ECTS-Punkte                      | Präsenz in SWS         |  |
|   | 8,00                             | 6,00                   |  |
| Workload  |                                  |                        |  |
| 8,00 x 25 Stunden = 200,0 Stunden, mit der folgenden Aufteilung |                                  |                        |  |
| Präsenz/Kontakt   | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium | Aufgaben/Gruppenarbeit |  |

| Code | Titel der Lehrveranstaltung |
|------|-----------------------------|
|      |                             |



| Code    | Modulbezeichnung            |
|---------|-----------------------------|
| 106-010 | Wissenschaftliches Arbeiten |

### Beitrag des Moduls zu den Studienzielen

#### Qualifikationsziele

In dem Modul Wissenschaftliches Arbeiten geht es primär um eigenständige Gedankenarbeit, zielgerichtetes und methodisch korrektes Vorgehen, die Allgemeingültigkeit der erarbeiteten Ergebnisse, eine fundierte Argumentation, einen klaren Schreibstil, die Erläuterung grundlegender Begriffe, formale Genauigkeit sowie die Redlichkeit bei der Verwendung fremden Gedankenguts.

#### Inhalte

"Wissenschaftliches Arbeiten zeigt sich in einer systematischen und methodisch kontrollierten Verbindung eigenständiger und kreativer Gedanken mit bereits vorliegenden wissenschaftlichen Befunden, das Vorgehen ist sorgfältig, begriffsklärend und fach- bzw. disziplinbezogen." Entsprechend dieser Definition von Bohl befassen sich die Studierenden in dieser Veranstaltung mit der sachgerechten Erstellung eines wissenschaftlichen Schriftstücks. Der Ablauf der Lehrveranstaltung orientiert sich an den einzelnen Arbeitsschritten, die bei Anfertigen ei8ner akademischen Abschlussarbeit typischerweise anfallen. Die als Prüfungsleistung zu erstellende Hausarbeit im Umfang von 12 Seiten kann in Absprache mit dem späteren Betreuer in thematischem Zusdammenhang zur Masterarbeit stehen.

## Lehr-/Lernformen

#### Voraussetzungen für die Teilnahme

| , , ,                      | Der Schwerpunkt liegt in der Vermittlung von<br>Methodenkompetenzen |
|----------------------------|---|
| Vorbereitung für das Modul | Masterarbeit  |

#### Verwendbarkeit des Moduls

| Zusammenhang zu anderen |  |
|-------------------------|--|
| Modulen innerhalb des   |  |
| Studiengangs            |  |
| Einsatz in anderen      |  |
| Studiengängen           |  |

## Bezüge des Moduls zur Nachhaltigen Entwicklung

#### Inhalte

Hausarbeitsthemen aus dem Bereich Nachhaltigkeit sind problemlos wählbar.

## Prüfungsleistungen (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)



| Art und Dauer                          | Anteil in % |
|--|-------------|
| Studienarbeit ( keine Einheit gewählt) | NaN %       |

## Organisation

| Modulverantwortliche/r  |                                  |                        |  |  |
|---|----------------------------------|------------------------|--|--|
| Prof. Dr. Michael Hohlstein                                     |                                  |                        |  |  |
| Weitere Verantwortliche/Anspr                                   | echpartner                       |                        |  |  |
| Rainer Nübel  |                                  |                        |  |  |
| Modulart  | Turnus                           | Dauer                  |  |  |
| Pflicht   | jedes Wintersemester             | 1 Semester             |  |  |
| Zulassungsvoraussetzung   | ECTS-Punkte                      | Präsenz in SWS         |  |  |
|   | 4,00                             | 2,00                   |  |  |
| Workload  |                                  |                        |  |  |
| 4,00 x 25 Stunden = 100,0 Stunden, mit der folgenden Aufteilung |                                  |                        |  |  |
| Präsenz/Kontakt   | Vor-/Nachbereitung/Selbststudium | Aufgaben/Gruppenarbeit |  |  |

| Code | Titel der Lehrveranstaltung |
|------|-----------------------------|
|      |                             |