# Modulhandbuch 6. und 7. Semester

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

**SOMMERSEMESTER 2007** 

# Neue Modulübersicht 6. und 7. Semester vorbehaltlich der Zustimmung durch die Gremien

Programm	Marketing	Unternehmens führung	Controlling / Finanzmanag ement	Finanzdienst- leistungen	Industrie/ Handel/ Logistik	Steuer- beratung/ Wirtschafts- prüfung	International Business and Management	Eigenständige Module
Modul 1	Marketing- kommunikation <sup>A</sup>	Personal- management <sup>B</sup>	Operatives Controlling <sup>A</sup>	Bank- management <sup>B</sup>	Produktions- management <sup>A</sup>	Steuerbilanzen <sup>B</sup>	Comparative Management <sup>EB</sup>	Wirtschafts- informatik <sup>B</sup>
Modul 2	Kommunika- tions- management <sup>A</sup>	Operative Management- systeme und Personal- entwicklung <sup>A</sup>	Strategisches Controlling* <sup>A</sup>	Private und Corporate Banking <sup>B</sup>	Material- und Produktions- logistik <sup>B</sup>	Handels- bilanzen <sup>B</sup>	Internat. Trade and Finance <sup>EA</sup> *	Öffentliches u. Europarecht <sup>B</sup>
Modul 3	Public Relations/ Journalismus <sup>A</sup>	Projektmgt., Organisation, Org. Behavior <sup>A</sup>	Investments/ Mergers & Acquisition <sup>A</sup>	Finanzmarktinstr. und Portfolio- management <sup>B</sup>	Materialfluss <sup>A</sup>	Unternehmens- besteuerung** <sup>B</sup>	International Corporate Strategy <sup>EA</sup>	Image & Publicity <sup>A</sup>
Modul 4	Marketing Research <sup>EA</sup>	Strategisches Controlling* <sup>A</sup>	Unternehmens- finanzierung <sup>A</sup>	Wertpapier- management <sup>B</sup>	Logistik- management <sup>A</sup>	Umsatzsteuer/ Erbschaftst./ Verfahrens- recht** <sup>B</sup>	International Human Resource Mgt. <sup>EA</sup>	
Modul 5	International Marketing Operations <sup>EA</sup>	Rechtliche Aspekte der Unternehmens- führung <sup>B</sup>	Risiko- management <sup>A</sup>	Immobilien: Investition und Finanzierung <sup>B</sup>	Supply Chain Management <sup>A</sup>	Wirtschafts- prüfung I** <sup>B</sup>	Marketing Strate- gies & Communication across Cultures <sup>EA*</sup>	
Modul 6		Entrepre- neurship <sup>A</sup>	Internationale Finanzmärkte <sup>A</sup>	Immobilien: Bewertung und Risiko- management <sup>B</sup>	Industrie- und Handels- marketing <sup>A</sup>	Wirtschafts- prüfung II** <sup>B</sup>		
Modul 7				Immobilienrecht / Gewerbe- immobilien	Handels- management <sup>A</sup>			
Modul 8				Versicherungs- wirtschaft <sup>B</sup>				

<sup>\*</sup> Modul wird in mehreren Programmen angeboten \*\* Modul wird nur jährlich angeboten

Modulhandbuch / BA-BWN Stand: Sommersemester 2007

E Englischsprachige Veranstaltung

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.1.1.	Marketingkommunikation

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
keine	keine

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Ramme					
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester			
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte: 8		sws:		

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	50%
Referat	50%

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Das Modul gibt einen umfassenden Überblick über die Below-the-Line-Marketinginstrumente und deren Anwendung. Das Modul soll die Studierenden mit den wichtigsten Entscheidungsproblemen, -methoden und -instrumenten im Below-the-Line-Marketing vertraut machen und sie in die Lage versetzen, Erfolg versprechende Lösungsansätze zu entwickeln und diese argumentativ zu vertreten. Dazu sind eine kritische Auseinandersetzung mit theoretischen Konzepten sowie die Fähigkeit erforderlich, gesamtwirtschaftliche und gesellschaftliche Bezüge der zukünftigen Tätigkeit zu erkennen und zu berücksichtigen.

Um beide Ziele erreichen zu können, besteht das Modul aus stärker wissenschaftlich orientierten Vorlesungen mit ergänzenden Vorträge von Praktikern sowie aus einem Marketingprojekt, bei dem die Studierenden eine Aufgabenstellung aus einem Unternehmen bearbeiten.

Modulelemente:	Dozent/in:	
VI.1.1.1 Below the Line Marketing	DiplBetriebsw. Andreas Waldner	
VI.1.1.2 Direktmarketing	DiplÖk. Margret Bägel-Witte	
VI.1.1.3 Marketingprojekt	DiplBetriebsw. Andreas Waldner	

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.1.1.	Below the Line Marketing

# **Organisation**

		Status: Lehrbeauftragter			
ECTS-Punkte: SWS: 2			Sprache: deutsch		
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:					
Vorlesung: 45 %	Vor-/Nachbere 55 %	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %		

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Sponsoring
- Eventmarketing
- Product Placement
- · Neue Medien
- Wirkungs- und Erfolgskontrolle

### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Diskussion ergänzt durch Vorträge aus der Praxis

### Literatur/Lehrmaterial:

Oliver Nickel: Eventmarketing, Verlag Vahlen, 2006

Manfred Bruhn: Sponsoring. Systematische Planung und integrativer Einsatz (Gebundene

Ausgabe) Gabler, 4. Auf. 2002

Iris Ramme, Andreas Waldner: Product Placment Monitor, Nürtingen, 1998 bis 2006

### Besonderes:

Gastreferenten

Beschränkung der Teilnehmerzahl auf maximal 25

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.1.2.	Direktmarketing

# **Organisation**

		Status: Lehrbeauftragte			
ECTS-Punkte: SWS: 2		Sprache: deutsch			
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:					
Vorlesung: 45 %	Vor-/Nachbere 55 %	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %		

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Grundlagen des Direktmarketing
- Rechtliche Aspekte
- Werbemittel im Direktmarketing
- Aktivierungstechniken
- · Werbeträger im Direktmarketing
- · Ziele und Strategien im Direktmarketing
- Database
- Erfolgsrechnung
- E-Commerce
- Internationale Aspekte im Direktmarketing

### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Diskussion ergänzt durch Vorträge aus der Praxis

### Literatur/Lehrmaterial:

Heinrich Holland: Direktmarketing. Vahlen-Verlag, 2. Aufl. 2004.

### Besonderes:

Gastreferenten

Beschränkung der Teilnehmerzahl auf maximal 25

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.1.3.	Marketingprojekt

# **Organisation**

		Status: Lehrbeauftragter			
ECTS-Punkte: SWS: 2			Sprache: deutsch		
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:					
Vorlesung: 25 %	Vor-/Nachbere	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 60 %		

# Ausgestaltung des Modulelements

				• -
Δ	rn	١in	ha	lte:

Anwendung der Marketinginstrumente in einem konkreten Praxisfall, dabei Schwerpunkt auf Eventmarketing, Product Placement, Sponsoring, Direktmarketing

Lehr-/Lernmethoden:

Projektarbeit mit Briefing eines Unternehmens

Literatur/Lehrmaterial:

Projektbriefing des Unternehmens sowie auf die Fragestellung bezogene Literatur, die von den Studierenden im Selbststudium zu recherchieren ist.

Besonderes:

Projektarbeit für ein Unternehmen

Beschränkung der Teilnehmerzahl auf maximal 25

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.1.2.	Kommunikationsmanagement

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
keine	keine

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Otte			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	60 %
Referat	40 %

# **Ausgestaltung des Moduls**

### Lernziele und Kompetenzen:

Die Studierenden erlernen den Prozess der systematischen Planung und Realisierung von Information und Kommunikation unter Einbeziehung unterschiedlicher Medien. Sie werden in die Lage versetzt, zielgruppengerecht Informationen aufzubereiten, die richtigen Medien auszuwählen und die Botschaften zu kommunizieren.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.1.2.1 Kommunikationsmedien	Kraus
VI.1.2.2 Massenkommunikation/Öff. Meinung	Otte
VI.1.2.3 Praxisprojekt Kommunikation	Otte

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.2.1.	Kommunikationsmedien

# Organisation

Dozent/in: Kraus		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 45 %	Vor-/Nachbere	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

Ausgestaltung des Modulelements
Lerninhalte:
1. Mediensystem in Deutschland
2. Agenturjournalismus
3. Boulevardjournalismus
4. Recherche und Darstellungsformen
Lehr-/Lernmethoden:
Vorlesung mit Diskussion ergänzt durch Gastvorträge aus der Praxis
Literatur/Lehrmaterial:
Otto Altendorfer: Mediensystem der Bundesrepublik Deutschland. Band 1 (2001) und Band 2 (2004), VS-Verlag.
Besonderes:
Gastvorträge

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.2.2	Massenkommunikation/ Öffentliche Meinung

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Otte		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 55 %	Vor-/Nachbere 55 %	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

Im Vordergrund stehen Theorien der Massenkommunikation. Besondere Beachtung findet die Werbung und das Kampagnenmanagement zur Image- und Verkaufssteigerung. Das Phänomen Marke wird als spezifische Form der Kommunikation verstanden. Ebenso wird der Begriff der Öffentlichen Meinung zentral diskutiert und problematisiert.

### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Diskussion ergänzt durch Gastvorträge aus der Praxis

### Literatur/Lehrmaterial:

Elisabeth Noelle-Neumann, Winfried Schulz, Jürgen Wilke: Das Fischer Lexikon Publizistik / Massenkommunikation. Fischer, Frankfurt; 3. Auflage 2002. Kai-Uwe Hellmann: Soziologie der Marke. Suhrkamp; 2. Auflage 2003

Besonderes:

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.2.3	Praxisprojekt Kommunikation

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Otte		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 4	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Vor-/Nachberei 25 % 15 %		itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 60 %

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

Anwendung der Kommunikationsinstrumente in einem konkreten Praxisfall, dabei Schwerpunkt auf Medienplanung und –analyse sowie Markenkommunikation/Kampagnenmanagement

### Lehr-/Lernmethoden:

Projektarbeit mit Briefing eines Unternehmens

### Literatur/Lehrmaterial:

Projektbriefing des Unternehmens sowie auf die Fragestellung bezogene Literatur, die von den Studierenden im Selbststudium zu recherchieren ist.

### Besonderes:

Projektarbeit für ein Unternehmen

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.1.3.	Public Relations/Journalismus

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
keine	keine

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Otte			
Modulart: Wahlpflichtfach Turnus: jedes Semester			er
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	60 %
Referat	40 %

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Die Lehrveranstaltungen geben einen Überblick über die theoretischen Ansätze und den Prozess der strategischen Planung von Unternehmenskommunikation mit einem Schwerpunkt auf Journalismus und Public Relations. Die Studierenden lernen, wie ein Unternehmen zielgruppengerecht mit den einzelnen Stakeholdern Kunden, Mitarbeiter, Medien, Shareholder und Gesellschaft kommuniziert.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.1.3.1 Unternehmenskommunikation	Prof. Otte
VI.1.3.2 Journalismus	Christoph Dahl
VI.1.3.3 Public Relations	Prof. Otte

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.3.1.	Unternehmenskommunikation

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Otte		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden,	mit der folgend	en Aufteilung:	
Vorlesung: Vor-/Nachberei 55 %		itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

### Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Theoretischen Ansätze der Unternehmenskommunikation
- Prozess der strategischen Planung und Optimierung von Unternehmenskommunikation
- Probleme bei der praktischen Umsetzung der Kommunikation
- Interne PR (Stakeholder Mitarbeiter)
- Kunden-PR (Stakeholder Kunden)
- Media Relations (Stakeholder Medien)
- Investor Relations (Stakeholder Kapitalgeber)
- Public Affairs (Stakeholder Gesellschaft)

Vorlesung mit Diskussion ergänzt durch Gastvorträge aus der Praxis

### Literatur/Lehrmaterial:

Claudia Mast, Simone Huck, Monika Hubbard: Unternehmenskommunikation. Ein Leitfaden. UTB, Stuttgart; 2. Auflage 2006

Besonderes:

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.3.2.	Journalismus

# **Organisation**

		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte:	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Vor-/Nachbere 50 %		itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 20 %

# Ausgestaltung des Modulelements

			• .
 rn	in	ha	lte:

- Struktur der journalistischen Massenmedien
- Akteure im Kommunikationsfeld Massenmedien
- Aufgaben und Möglichkeiten des Medienkommunikators
- Mittel und Formen der Medienkommunikation

### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Diskussion ergänzt durch Gastvorträge aus der Praxis, Schreiben Zeitungsoder Zeitschriftenartikeln (bewertete Gruppenarbeit)

### Literatur/Lehrmaterial:

Stephan Ruß-Mohl: Journalismus. Das Hand- und Lehrbuch. Frankfurter Allgemeine Buch; 2003

Besonderes:

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.3.3	Public Relations

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Otte		Status: Professor	
ECTS-Punkte:	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden,	mit der folgend	en Aufteilung:	
Vorlesung: 30 %	Vor-/Nachbere	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 20 %

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Systematisierung und Grundlagen
- Dualität von Theorie und Praxis
- Systeme und/oder Akteure
- Marketing und/oder Public Relations
- Bedingungen und Folgen öffentlicher Beziehungen

### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Diskussion ergänzt durch Gastvorträge aus der Praxis, Schreiben von Pressemeldungen, Organisation von Pressekonferenzen, etc. (bewertete Gruppenarbeit)

### Literatur/Lehrmaterial:

Röttger, Ulrike: Theorien der Public Relations. Grundlagen und Perspektiven der PR-

Forschung 2004

Michael Kunczik: Public Relations. Konzepte und Theorien. Utb; 4. Auflage 2002

### Besonderes:

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.1.4.	Marketing Research

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
-	-

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Ramme			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semest	er
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Written Exam, 60 minutes	50%
Paper/Presentation	50%

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

This module is designed as introductory course in marketing research. The students will learn about marketing research from a supplier's and buyer's point of view. In their later career, they may not be the generator of market research - but they will most certainly be a user of market research results. This course will provide the students with the requisite knowledge and skills to either conduct their own market research (primary research) or to competently evaluate the research results of others (secondary research).

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.1.4.1 Basics of Marketing Research	Prof. Dr. Ramme/ DiplBetriebsw. Anke Schramm
VI.1.4.2 Project Marketing Research	Dipl. Ök. Margret Bägel-Witte

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.4.1	Basics of Marketing Research

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Ramme DiplBetriebsw. Anke Schramm		Status: Professor/in und Lehrbeauftragte/r	
ECTS-Punkte: 4	sws:		Sprache: englisch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunden, mit der folger		den Aufteilung:	
Vorlesung: 25 %	Vor-/Nachbere	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 15 %

# **Ausgestaltung des Modulelements**

### Lerninhalte:

Through this course the students will be exposed to the powers and limitations of empirical research methods. The course provides an introductory knowledge of marketing research including problem definition, research design, sampling, data collection, data analysis with SPSS, write up, and presentation.

### Lehr-/Lernmethoden:

Lecture with discussion, short group assignments and guest speakers from companies and our international partner universities

### Literatur/Lehrmaterial:

McDaniel Jr., Carl, and Roger Gates: Marketing Research Essentials, Wiley, 6th edition, 2007

### Besonderes:

The teachers Iris Ramme and Anke Schramm take turns instructing the course (per semester) Guest speakers from companies and our international partner universities are invited The number of participating students is 25 maximum

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.4.2	Project Marketing Research

# **Organisation**

		Status: Lehrbeauftragte	
ECTS-Punkte: 4	sws:		Sprache: englisch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunder	ı, mit der folgen	den Aufteilung:	
Vorlesung: 25 %	Vor-/Nachbere	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 60 %

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

To fully benefit from a marketing research course, the students have the opportunity to apply concepts, techniques, and skills covered in the classroom to a real world setting. The students will work in teams on a real life case delivered by a company. The steps undertaken in this vein encompass the development of research objectives, use of secondary data, development of qualitative and/or quantitative research, collection of data, data analysis, and conclusions.

### Lehr-/Lernmethoden:

Team work on a real life case delivered by a company guided and monitored by the teacher. Output is a presentation and a written report on the findings of the marketing research.

### Literatur/Lehrmaterial:

- McDaniel Jr., Carl, and Roger Gates: Marketing Research Essentials, Wiley, 6<sup>th</sup> edition, 2007
- Briefing material from the company

### Besonderes:

The USP of this course is the application of marketing research theory to a real life setting.

The number of participating students is 25 maximum

Depending on the nature of the project (e.g. conducting interviews in Germany) and the objectives and goals of the company the presentations and papers might be delivered in the German language. In that case a good command in the German language would then be necessary.

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.1.5.	International Marketing Operations

# Bezüge zu anderen Modulen

"Comparative Management" and "Marketing Strategies & Communications across Cultures"	Nachgelagerte Module: keine
highly recommended as pre- or co-requisites	

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Ramme			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: Zulassung zum Hauptstudium 8			sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	20%
Referat	80%

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

The field of international marketing is becoming more and more important. It is constantly being cross-fertilized by perspectives from many different disciplines. This module will provide a comprehensive, lively, contemporary and practical introduction to international marketing and will cover the diversity of global values, popular culture, lifestyles and industries and their role and relationship in formulating marketing strategies in detail. The integration of companies providing a real-life case or giving presentations on their applications of theories and techniques will take a multi-national approach to the discussion of marketing theory. The students will either work in intercultural teams with students from our partner universities abroad or they will form virtual teams with students from other countries. The students will learn how to cope with challenges in the global marketplace, as well as the implications and problems of carrying out business strategies and tactics in different countries.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.1.5.1 International Marketing Operations	Prof. Dr. Ramme

Code:	Titel des Modulelements:
VI.1.5.1.	International Marketing Operations

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Iris Ramme		Status: Professor	
ECTS-Punkte:	<b>sws</b> :		Sprache: englisch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunden	, mit der folgen	den Aufteilung:	
Vorlesung: 40 %	Vor-/Nachbere	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 35 %

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Introduction to International Marketing
- The decision whether to internationalize
- Deciding which markets and/or countries to enter
- Market entry strategies
- Designing the global marketing programme
- Implementing and coordinating the global marketing programme

### Lehr-/Lernmethoden:

This module consists of an international project which is carried out with our international partner universities. The students will work in multi-cultural teams and apply the theories from the literature by either working out a marketing plan for a company or by learning how companies in the real life apply the theories and techniques.

### Literatur/Lehrmaterial:

- Masaaki Kotabe, Kristiaan Helsen: Global Marketing Management, John Wiley & Sons Inc; 3rd ed. 2005
- Presentations of the companies and/or case descriptions of the companies

# Besonderes:

The practical application with either company visits or working out a marketing strategy for a real life company as well as the multi-cultural teams is the USP for this module. If it is not possible e.g. due to financial restrictions to arrange for face-to-face meetings the project will be carried out virtually (web-conferencing, e-mail, Skype, etc.).

The number of participants from our university is restricted to 5 to 15 students depending on the number of international partners involved.

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.2.1.	Personalmanagement

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Nachfolge Prof. Dr. R. Knoblauch			
Modulart: Turnus: Wahlpflichtfach jedes Semester			
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur 120 min.	100 %

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Das Modul vermittelt zentrales Know-how zu Elementen und Vorgehensweisen der Personalplanung, der Personalbeschaffung und der Personalauswahl. Die Teilnehmer werden in die Lage versetzt, sämtliche Theorieinhalte in die spätere betriebliche Praxis zu übertragen. Ein besonderes Gewicht liegt dabei in der Befähigung zu besserer Fach-, Methoden- und Sozialkompetenz.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.2.1.1 Personalplanung	Nachfolge Prof. Dr. Rolf Knoblauch
VI.2.1.2 Personalbeschaffung und -marketing	Nachfolge Prof. Dr. Rolf Knoblauch
VI.2.1.3 Personalauswahlmethoden	Nachfolge Prof. Dr. Rolf Knoblauch

Code:	Titel des Modulelements:
VI.2.1.1.	Personalplanung

# **Organisation**

Dozent/in: Nachfolge Dr. Rolf Knoblauch		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: 3 ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Vor-/Nachbere 20 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit: 30 %	

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Grundlagen und Organisation des Personalmanagements
- Methoden der Personalplanung

### Lehr-/Lernmethoden:

Vortrag, Durchsprache praktischer Anwendungen anhand von Fallbeispielen, Einsatz von Visualisierungstechniken, Rollenspiele mit Video-Feedback, Diskussion

### Literatur/Lehrmaterial:

Bröckermann, R.: Personalwirtschaft. 3. Aufl., Stuttgart 2003

Bühner, R.: Personalmanagement, 3. Aufl., Landsberg 2005

Hohlbaum, A.; Olesch, G.: Human Resources, Rinteln 2006

Freund, F.; Knoblauch, R., Praxisorientierte Personalwirtschaftslehre, 6. Aufl., Eisele, D.:

Stuttgart 2003

Jung, H.: Personalwirtschaft, 7. Aufl., München 2006

Scholz, C.: Personalmanagement, 5. Aufl., München 2000

Code:	Titel des Modulelements:
VI.Z. I.Z.	Personalbeschaffung und -marketing

# **Organisation**

Dozent/in: Nachfolge Dr. Rolf Knoblauch		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: 3 ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Vor-/Nachbere 20 %		itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %	

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Interne und externe Personalbeschaffungsmethoden
- Internes und externes Personalmarketing

### Lehr-/Lernmethoden:

Vortrag, Durchsprache praktischer Anwendungen anhand von Fallbeispielen, Einsatz von Visualisierungstechniken, Rollenspiele mit Video-Feedback, Diskussion

### Literatur/Lehrmaterial:

Bröckermann, R.: Personalwirtschaft. 3. Aufl., Stuttgart 2003

Bühner, R.: Personalmanagement, 3. Aufl., Landsberg 2005

Hohlbaum, A.; Olesch, G.: Human Resources, Rinteln 2006

Freund, F.; Knoblauch, R., Praxisorientierte Personalwirtschaftslehre, 6. Aufl., Eisele, D.:

Stuttgart 2003

Jung, H.: Personalwirtschaft, 7. Aufl., München 2006

Oechsler, W.: Personal und Arbeit, 8. Aufl. 2006, München 2006

Code:	Titel des Modulelements:
VI.2.1.3.	Personalauswahlmethoden

# **Organisation**

Dozent/in: Nachfolge Dr. Rolf Knoblauch		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: 3 ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Vor-/Nachbere 20 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %	

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Erstellung des Anforderungsprofils der zu besetzenden Stelle
- Methoden der Personalauswahl
  - Vorauswahl anhand der schriftlichen Bewerbungsunterlagen
  - Endauswahl durch Eignungsinterview, Assessment Center, Psychologische Testverfahren, Graphologie, Arbeitsproben, Biographischer Fragebogen, Referenzbefragung

### Lehr-/Lernmethoden:

Vortrag, Durchsprache praktischer Anwendungen anhand von Fallbeispielen, Einsatz von Visualisierungstechniken, Rollenspiele mit Video-Feedback, Diskussion

Literatur/Lehrmaterial:

Bröckermann, R.: Personalwirtschaft. 3. Aufl., Stuttgart 2003

Bühner, R.: Personalmanagement, 3. Aufl., Landsberg 2005

Hohlbaum, A.; Olesch, G.: Human Resources, Rinteln 2006

Freund, F.; Knoblauch, R., Praxisorientierte Personalwirtschaftslehre, 6. Aufl., Eisele, D.:

Stuttgart 2003

Jung, H.: Personalwirtschaft, 7. Aufl., München 2006

Oechsler, W.: Personal und Arbeit, 8. Aufl. 2006, München 2006

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.2.2.	Operative Managementsysteme und Personalentwicklung

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Nachfolge Prof. Dr. R. Knoblauch			
Modulart: Turnus: Wahlpflichtfach jedes Semester			er
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: 8			sws:

# Prüfungsleistungen

	Art:	Gewichtung:
ŀ	Klausur 120 min.	100 %

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Die Studierenden werden befähigt, zentrales Know-how in weichen und harten Erfolgsfaktoren der Personalarbeit zu erwerben. Sie können die Theorieinhalte von Management- und Personalsystemen sowie der Personalentwicklung – einschließlich unternehmenskultureller , lern- und wissensbasierter Systeme - in die spätere eigene Berufspraxis umsetzen. Besonderes Gewicht wird auf die Verbesserung von Fach-, Methoden- und Sozialkompetenzen gelegt.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI 2.2.1: Personalführung und –entwicklung	Nachfolge Prof. Dr. Rolf Knoblauch
VI.2.2.2: Gehaltsfindung, flexible Arbeits- zeitsysteme und Personalcontrolling	Nachfolge Prof. Dr. Rolf Knoblauch
VI.2.2.3: Unternehmenskultur, Wissens- und Skillmanagement	Dipl. WirtIng. Jörg. Mildenberger

Code:	Titel des Modulelements:
VI. 2.2.1.	Personalführung und –entwicklung

# **Organisation**

Dozent/in: Nachfolge Dr. Rolf Knoblauch		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: 3 ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Vor-/Nachberg 20 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %	

# **Ausgestaltung des Modulelements**

### Lerninhalte:

- Aktuelle Managementtools wie z.B. TQM und MbO
- Personalentwicklung, insbesondere angewandte Personalentwicklung

# Lehr-/Lernmethoden:

Vortrag, Vertiefung des Stoffes durch Fallbeispiele, Diskussion, Einsatz von Visualisierungstechniken, Rollenspiele mit Video-Feedback.

### Literatur/Lehrmaterial:

Becker, M.: Systematische Personalentwicklung,, Stuttgart 2005

Bröckermann, R.: Personalwirtschaft, 3. Aufl., Stuttgart 2003

Hohlbaum, A.; Olesch, G.: Human Resources, Rinteln 2006

Jung, H.: Personalwirtschaft, 7. Aufl., München 2006 Scholz, C.: Personalmanagement, 5. Aufl., München 2000

Thom, N.:, Zaugg, R.: Moderne Personalentwicklung, Wiesbaden 2006

### Besonderheiten:

Code:	Titel des Modulelements:
VI. 2.2.2.	Gehaltsfindung, flexible Arbeitszeitsysteme und Personalcontrolling

# **Organisation**

Dozent/in: Nachfolge Dr. Rolf Knoblauch		Status: Professor		
ECTS-Punkte:	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: 3 ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: 50 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %	

# **Ausgestaltung des Modulelements**

### Lerninhalte:

- Gehaltsfindungssysteme
- Leistungs- und Mitarbeiterbeurteilungssysteme, einschließlich Mitarbeitergespräch
- Flexible Arbeitszeitsysteme
- Personalcontrolling

### Lehr-/Lernmethoden:

Vortrag, Vertiefung des Stoffes durch Fallbeispiele, Diskussion, Einsatz von Visualisierungstechniken, Rollenspiele mit Video-Feedback.

### Literatur/Lehrmaterial:

Bröckermann, R.: Personalwirtschaft, 3. Aufl., Stuttgart 2003 Femppel, K.; Zander, K.: Leistungsorientierte Vergütung, Köln 2000

Freund, F.; Knoblauch, R., Praxisorientierte Personalwirtschaftslehre, 6. Aufl.,

Eisele, D.: Stuttgart 2003

Hohlbaum, A.; Olesch, G.: Human Resources, Rinteln 2006

Jung, H.: Personalwirtschaft, 7. Aufl., München 2006

Oechsler, W.: Personal und Arbeit, 8. Aufl. 2006, München 2006 Scholz, C.: Personalmanagement, 5. Aufl., München 2000

### Besonderheiten:

l des Modulelements:
ternehmenskultur, Wissens- und Skillmanagement

# **Organisation**

Dozent/in: Dipl. WirtIng. Jörg Mildenberger		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: 2 ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Ca. 45 % Ca. 45 % (		eitung/Selbststudium: Einzelrecherchen punktfindung)	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca. 10% (Gruppenarbeit ist Vorlesungsbestandteil)

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Unternehmenskultur: Begriff, Wesen, Ebenen, Ausprägungen, Messbarkeit, Beeinflussbarkeit
- Einführung in Wissensmanagement: Begriff, Wesen, Kommunikative und technische Ansätze, Interkulturelle Unterschiede, Möglichkeiten und erfolgreiche Ansätze
- Skillmanagement: Ansatz der Intangible assets, strategiegeleitete Wissensbilanz, Skillinventorys, Prozess einer skillbasierten Personalentwicklung
- Verständnis für die Verbindung o. g. Vorlesungsinhalte untereinander und mit den weiteren Bausteinen der Unternehmensführung / Managementlehre herstellen/vertiefen.
- Reflektion von diversen Ansätzen zu einer bewussten Kulturveränderung

### Lehr-/Lernmethoden:

- Lehrvortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen und Praxisfällen
- Bearbeitung von Beispielen in Gruppen mit Recherche und anschliessender Präsentation
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer) und PC-gestützter Simulation

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

### Literatur/Lehrmaterial:

- Generell gilt das Vorlesungsskript als Grundgerüst der Vorlesung
- Wikipedia und Dokumentation eigener Recherchen über Google und Fachinformationsdienste
- Vertiefende Lektüre zu Unternehmenskultur:
  - Edgar H. Schein (1995) Unternehmenskultur, Ein Handbuch für Führungskräfte;
     Frankfurt a. Main, New York, Campus Verlag
  - Sonja Sackmann (2002) Unternehmenskultur, Erkennen, Entwickeln, Verändern; Neuwied Kriftel, Luchterhand Verlag
  - Klaus Doppler & Christoph Lauterburg (2000) Change Management, Den Unternehmenswandel gestalten; Frankfurt a. Main, Campus Verlag
- Vertiefende Lektüre zu Wissensmanagement:
  - Karl Eric Sveiby (1997) The new Organizational Wealth: Managing and Measuring Intangible Assets, San Francisco, Berret-Koehler Verlag
- Vertiefende Lektüre zu Skillmanagement:
  - o G. Probst, S.Raub, K. Romhardt (1997) Wissen managen wie Unternehmen ihre wertvollste Ressource optimal nutzen, Wiesbaden, Gabler Verlag

Besonderes:			

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.2.3.	Projektmanagement, Organisation& Organizational Behavior

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
Managementlehre (IV.4.1.)	keine

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Jürgen Bruck			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semest	er
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 min	Ca. 90 %
Sonstige Prüfungsleistung (in Projektmgmt)	Ca. 10 %

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Das Modul vermittelt zentrales Know-how in drei wichtigen Feldern der Unternehmensführung: Organisation, Organizational Behavior und Projektmanagement. Es soll die Teilnehmer in die Lage versetzen, das diesbezügliche Know-how nicht nur zu internalisieren, sondern im späteren betrieblichen Kontext auch problemorientiert einzusetzen.

Durch die Verbindung der Themengebiete Organisation/Projektmanagement auf der einen Seite und Organizational Behavior (Verhalten in Organisationen) auf der anderen Seite wird bewusst eine Verbindung zwischen den sog. "harten" und "weichen" Erfolgsfaktoren eines Unternehmens hergestellt. Das Modul soll – neben der Vermittlung der spezifischen Fachkenntnisse – das Verständnis dafür fördern, dass es sich bei der Beschäftigung mit organisatorischen Strukturen und dem Verhalten von Menschen in Organisationen um zwei Seiten einer Medaille handelt und dass nachhaltiger unternehmerischer Erfolg nur durch die gleichzeitige Befassung mit beiden Aspekten möglich ist.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.2.3.1. Organisation und Organizational Behavior	Prof. Dr. Jürgen Bruck
VI.2.3.2. Grundlagen und Techniken des Projektmanagements	Prof. Dr. Bernt Högsdal / N.N.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.2.3.1.	Organisation und Organizational Behavior

# **Organisation**

Dozent/in: Dr. Jürgen Bruck		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 4	<b>sws</b> : 3		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Ca. 40 %  Vor-/Nachbere Ca. 60 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca. 5% (Vorlesungsbestandteil)

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Verständnis für die Verbindung der Vorlesungsinhalte mit den weiteren Bausteinen der Unternehmensführung / Managementlehre vertiefen.
- Verständnis dafür vertiefen, dass die Themenfelder der Strukturierung von Unternehmen (Organisation) und der Beschäftigung mit dem Verhalten von Menschen in diesen Organisationen (Organizational Behavior) enge Interdependenzen aufweisen und daher – entgegen häufiger Praxis - zusammen behandelt werden müssen.
- Organisationslehre:
  - o Organisationstheorien und ihre Bedeutung für die Organisationsgestaltung
  - o Bausteine der Organisation als Grundlagen der Gestaltung
  - Klassische Organisationskonzepte
  - Neuere Organisationskonzepte (Prozess-, Teamorganisation, Kooperationen, Lean Management, Iernenden Organisation)
  - Organisationswandel
- Organizational Behavior:
  - o Individualebene (u.a. Fähigkeiten und Lernen, Werte und Einstellungen, Wahrnehmung, Emotionen, Motivation; Erfassung der Gesamtpersönlichkeit)
  - Gruppenebene: Arbeitsverhalten in Arbeitsgruppen (u.a. Rahmenbedingungen, Gruppenentstehung, Ressourcen der Gruppenmitglieder, Gruppenstruktur, Gruppenprozesse inkl. Konflikten und Verhandlungen)

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer)

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

### Literatur/Lehrmaterial:

- Vorlesungsskript ("Grundgerüst" der Vorlesung)
- Jung, Rüdiger; Bruck, Jürgen; Quarg, Sabine: Allgemeine Managementlehre Lehrbuch für die angewandte Unternehmens- und Personalführung, 2. Aufl., Berlin 2007, S. 358 ff.
- Stephen P. Robbins: Organisation der Unternehmung (engl.: Organizational Behavior), 9.
   Aufl., Pearson Education Deutschland, München 2001
- Wolfgang Staehle: Management, 8. Auflage, Vahlen, München 1999, S. 149 ff.

В	е	s	0	n	d	е	r	е	s	:

Code:	Titel des Modulelements:
VI.2.3.2.	Projektmanagement

### **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Bernt Högsdal / N.N.		Status: Lehrbeauftragter		
ECTS-Punkte: SWS: 3			Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Ca. 40 %	Vor-/Nachbere Ca. 60 %	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca. 20 % (Vorlesungsbestandteil)	

### Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Einführung und Grundlagen des Projektmanagements
- Projektstrukturpläne
- Lastenhefte/Pflichtenhefte
- Methoden der Zeitplanung
- Kosten- und Finanzplanung, Risikoanalyse
- Projektsteuerung und Projekt-Controlling
- Zusammenarbeit im und am Projekt
- Durchgehende Fallstudie "Rocket Star"

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer)
- Gruppenarbeit mit der Fallstudie "Rocket Star"
- Gruppenarbeit am PC mit dem Simulationsmodell "TOPSIM Project Management"

# Literatur/Lehrmaterial:

- Vorlesungsskript "Grundlagen und Methoden des Projektmanagements"
- Teilnehmerhandbuch des Planspiels "TOPSIM Project Management"

- Vorlesung wird als Blockveranstaltung durchgeführt.
- Bestandteil der Vorlesung ist die EDV-gestützte Simulation eines Projektes in Gruppen.
   Die Ergebnisse der Gruppenarbeit gehen mit ca. 10% in die Gesamtbewertung des Moduls ein.

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI. 2.4.	Strategisches Controlling

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
Controlling	keine

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Barth					
Modulart: Turnus: jedes Semester					
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: 8			sws:		

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Min	Ca 90 %
Referat (Gruppenarbeit Case Study)	Ca 10 %

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Die Einbettung des strategischen Denkens in das Controlling-System ist Gegenstand des Moduls "Strategisches Controlling". Dabei werden Controllinginstrumente vorgestellt, die eine strategische Steuerung des Unternehmens ermöglichen. Auf der Basis einer konzeptionellen Einordnung des Risiko-Controllings werden Methoden und Instrumente des Risiko-Controlling vorgestellt und diskutiert. Dabei wird auch das Verständnis für die Verbindung der Vorlesungsinhalte mit den weiteren Bausteinen der Unternehmensführung vertieft. Zwischen beiden Themengebieten (Strategisches Controlling, Risiko-Controlling) wird bewusst eine Verbindung hergestellt. Die strategische Steuerung des Unternehmens ist zukunftsgerichtet und beinhaltet Risiken. Gleichzeitig machen die Herausforderungen des dynamischen Wettbewerbs der Unternehmen im Globalisierungszeitalter, spektakuläre Unternehmenskrisen und gesetzliche Anforderungen die sinnvolle Verknüpfung beider Themenblöcke erforderlich, um den längerfristigen Unternehmenserfolg sicherzustellen. Praxisrelevante und aktuelle Beispiele werden fortlaufend integriert. Durch die Anwendung der erlernten Instrumente in den Fallstudien soll eine Reflektion und Vertiefung und Verdeutlichung der Inhalte stattfinden.

Des Weiteren lernen die Studierenden die Konzepte zum Aufbau der notwendigen Berichtssysteme kennen und können derartige Systeme in aktuellen EDV-Systemen konzipieren und die Umsetzung kritisch begleiten. Besonderer Wert wird auf den Fähigkeit zum Arbeiten mit Business-Intelligence-Werkzeuge gelegt.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.3.2.1. Strategisches Controlling	Dr. Hartmut Feucht
VI.3.2.2. Risiko-Controlling	Dr. Hartmut Feucht
VI.3.2.3. Berichtssysteme und	Prof. Dr. Joachim Reinert
Business-Intelligence-Werkzeugen	

Code:	Titel des Modulelements:
VI. 2.4.1.	Strategische Controllinginstrumente

# **Organisation**

Dozent/in: Dr. Hartmut Feucht		Status: Lehrbeauftragter		
ECTS-Punkte: SWS: 2			Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Ca. 40 %	Vor-/Nachbere Ca. 30 %	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca.30 %	

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Grundlagen des strategischen Controlling
- Unternehmens- und Umfeldanalyse
- · Steuerung von Strategien
- Wertorientiertes Controlling
- Strategische Kontrolle
- Strategische Frühaufklärung
- Performance Measurement
- Strategisches Controlling und Strategische Unternehmensführung

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer)
- Die Studenten bearbeiten (ausserhalb der Vorlesung) eigenständig in Gruppen vorgegebene Fallstudien und tragen die Ergebnisse / Lösungen innerhalb der Vorlesung vor.

### Literatur/Lehrmaterial:

- Vorlesungsskript ("Grundgerüst" der Vorlesung
- Baum, Georg; Coenenberg, Adolf; Günther, Thomas: Strategisches Controlling,
   3. Auflage, Stuttgart 2004
- Schneider, Dietram: Unternehmensführung und strategisches Controlling, 4. Auflage, Darmstadt 2005

Code:	Titel des Modulelements:
VI.2.4.2.	Risiko-Controlling

# **Organisation**

Dozent/in: Dr. Hartmut Feucht		Status: Lehrbeauftragter		
ECTS-Punkte: SWS: 2			Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Ca. 40 %	Vor-/Nachbere Ca. 30 %	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca. 30 %	

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Grundlagen des Risiko-Controlling
- Risiko-Management und Controlling aus der prozessualen Perspektive
- Zum Einsatz von Instrumenten des Risiko-Controlling
- Bewertungsinstrumente
- · Risiko-Reporting als Informations- und Koordinationsinstrument
- Risiko-Controlling und strategische Unternehmensführung
- Organisatorische Anbindung

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer)
- Die Studenten bearbeiten (ausserhalb der Vorlesung) eigenständig in Gruppen vorgegebene Fallstudien und tragen die Ergebnisse / Lösungen innerhalb der Vorlesung vor.

### Literatur/Lehrmaterial:

- Vorlesungsskript ("Grundgerüst" der Vorlesung)
- Burger, Anton; Buchhart, Anton: Risiko-Controlling, München 2002

Code:	Titel des Modulelements:		
oouo.	The de medicionente.		
VI.2.4.3.	Berichtssysteme und Business-Intelligence-Werkzeuge		
VI.Z.4.J.	Denonissysteme and business-intelligence-werkzeuge		

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Joachim Reinert		Status: Professor			
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch		
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:					
Vorlesung: Vor-/Nachber Ca. 45 % Ca. 25 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca. 30 %		

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Grundkonzepte von Berichtsystemen
- Darstellungkonzepte von Informationen
- Umsetzungstechnologien zur Umsetzung
  - o Datenbanktechnologien
  - o Data Warehouse Konzept
  - o Online Analytical Processing
  - o Web- und Mobiletechnologien
- Realisierungsprozess für controllingspezifische EDV-Funktionen

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Bearbeitung von Fallstudien
  - o zum Realisierungsprozess
  - o zur Nutzung von Controllingfunktionen am EDV-System

# Literatur/Lehrmaterial:

- Foliensammlung zur Vorlesung
- Zugang aktuellen Controlling-Systemen (z.B. SAP)
- Wird in der Veranstaltung bekannt gegeben

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.2.5.	Rechtliche Aspekte der Unternehmensführung

### Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module: Wirtschaftsrecht I (II.5.)	Nachgelagerte Module: keine
Wirtschaftsrecht II (III.5.)	
Arbeitsrecht (III.2.2.)	

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Peter Förschler				
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester		
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws: 6	

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur 120 Minuten	100%

### Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Das Modul vermittelt praktische Kenntnisse in drei rechtlich relevanten Bereichen der Unternehmensführung: Forderungsmanagement, Vertragsgestaltung und internationale Vertragsbeziehungen. Die Teilnehmer sollen in der Lage sein, offene Forderungen mit allen zur Verfügung stehenden außergerichtlichen und gerichtlichen Möglichkeiten zu realisieren, Vertragsbedingungen rechtlich wirksam zu formulieren und im internationalen Zivilrechtsverkehr die relevanten Regeln in der konkreten Rechtsbeziehung anzuwenden.

Das Modul ist streng anwendungsbezogen. Die fachlichen Kenntnisse werden sogleich in praktische Anwendung umgesetzt, die es den Teilnehmern ermöglicht, die erworbenen Fähigkeiten ohne weiteres im Unternehmen umzusetzen.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.2.5.1. Forderungsmanagement in Unternehmen, Zivilprozess und Insolvenz	Prof. Dr. Peter Förschler
VI.2.5.2. Vertragsgestaltung im Unternehmen	N.N.
VI.2.5.3. Internationales Zivilrecht im grenzüberschreitenden Rechtsverkehr	N.N.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.2.5.1.	Forderungsmanagement in Unternehmen, Zivilprozess und Insolvenz

# **Organisation**

Dozent/in: Dr. Peter Förschler		Status: Professor	
ECTS-Punkte: SWS: 4			Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 125 Stunder	∩, mit der folgei	nden Aufteilung:	
Vorlesung: Ca. 45 %	Vor-/Nachberd Ca. 45 %	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca. 10 % (Vorlesungsbestandteil)

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Vermittlung praxisorientierter Kenntnisse und Fähigkeiten im Bereich der Realisierung von Außenständen und Methoden zur Bewältigung von Konflikten mit Geschäftspartnern unter Einbeziehung sowohl praxisüblicher als auch moderner Methoden.

- I. Außergerichtliches Forderungsmanagement
  - Fälligkeit, Verzug, Verjährung, Schuldanerkenntnis
  - Inkassounternehmen, Rechtsanwalt und Factoring
- II. Außergerichtliche Verhaltensweisen
  - Stundung, Vergleich, notarielle Unterwerfung
- III. Außergerichtliches Konfliktmanagement
  - Mediation, Streitschlichtung und Schiedsgerichtsbarkeit
- IV. Unternehmen vor Gericht
  - Gerichtliches Mahnverfahren
  - Klageverfahren nach der ZPO
- V. Zwangsvollstreckung
- VI. Insolvenz

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form des interaktiven Lehrgesprächs
- Rollenspiele, Fallbeispiele, Übungen
- Einsatz von Visualisierungstechniken wie Beamer, DVD-Lehrfilme

### Literatur/Lehrmaterial:

- Vorlesungsskript
- Förschler, Peter: Der Zivilprozess, Lehrbuch für die Praxis anhand eines Aktenfalls, 6. Aufl. Stuttgart 2004

- Exkursionen an das Mahngericht Stuttgart und Amtsgericht Göppingen
- Gastreferenten aus der Praxis

Code:	Titel des Modulelements:
VI.2.5.2.	Vertragsgestaltung im Unternehmen

# **Organisation**

Dozent/in: N.N.		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden,	mit der folgend	en Aufteilung:	
Vorlesung: Ca. 30%	Vor-/Nachbere Ca. 40%	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca. 30% (Vorlesungsbestandteil)

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Vertiefte Kenntnisse in der Vertragsgestaltung, Erkennen von Problemlagen, Vermeidung von Konflikten durch vorausschauende Vertragsgestaltung, dadurch Verknüpfung mit den Inhalten des Moduls 1:

- I. Vertragsabschluss und Privatautonomie
  - Zustandekommen von Verträgen
  - Vertragsfreiheit und ihre Ausprägungen
- II. Grenzen: Verbraucherschutz und Recht der Allgemeinen Geschäftsbedingungen
- III. Inhaltliche Regelungen am Beispiel von Einkaufsbedingungen
  - Preise und Zahlungsbedingungen
  - Lieferzeit
  - Gewährleistungsklauseln
  - Vertragsstrafen und pauschalierter Schadensersatz
  - Haftungsausschlussklauseln
  - Eigentumsvorbehaltsklauseln
  - Forderungsabtretung
  - Rechtswahl und Gerichtsstand
- IV. Formale Aspekte
  - Einbeziehung von AGB in Verträge
  - Abwehrklauseln
  - Schriftformklauseln
  - Musterverträge

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form des interaktiven Lehrgesprächs
- Fallbeispiele, Übungen
- Einsatz von Visualisierungstechniken wie Beamer

### Literatur/Lehrmaterial:

- Vorlesungsskript
- Steckler, Brunhilde; Pepels, Werner (Hrsg.): Handbuch für Rechtsfragen im Unternehmen, Band I: Marketingrecht, Herne/Berlin 2002, Band II: Einkaufsrecht, Herne/Berlin 2002
- Mehrings, Jos: Grundlagen des Wirtschaftsprivatrechts, Pearson Studium, München 2006

Code:	Titel des Modulelements:
VI.2.5.3.	Internationales Zivilrecht im grenzüberschreitenden Rechtsverkehr

### **Organisation**

Dozent/in: N.N.		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte:	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 25 Stunden,	mit der folgend	len Aufteilung:	
Vorlesung: Ca. 60 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca. 5 %

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Verknüpfung mit den Inhalten des Moduls 2 durch Erweiterung der Vertragsgestaltung in den internationalen Bereich hinein. Grundkenntnisse der gegenseitigen Beeinflussung von nationalem und ausländischem Zivilrecht sowie Verständnis für die Wirkungsweise von Kollisionrecht.

- I. Rechtswahlfreiheit
- II. Nationales Recht, internationales Einheitsprivatrecht und nationales Kollisionsrecht
- III. Grundlagen des deutschen IPR
- Bestimmung des Vertragsstatuts durch Rechtswahl
- Fehlende Rechtswahl
- IV. UN-Kaufrecht / CISG
- Räumlicher und gegenständlicher Anwendungsbereich
- Parteivereinbarung
- Rechtlicher Geltungsumfang
- Vertragsschluss nach UN-Kaufrecht,
- Geltung von AGB
- Käufer- und Verkäuferpflichten nach UN-Kaufrecht
- V. Internationale Lieferklauseln (Incoterms)
- VI. Ausgewählte Aspekte internationaler Vertragsverhältnisse
- VII. Dispute Resolution im internationalen Handelsverkehr

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form des interaktiven Lehrgesprächs
- Fallbeispiele, Übungen
- Einsatz von Visualisierungstechniken wie Beamer

#### Literatur/Lehrmaterial:

- Vorlesungsskript
- Steckler, Brunhilde; Pepels, Werner (Hrsg.): Handbuch für Rechtsfragen im Unternehmen, Band II: Einkaufsrecht, Herne/Berlin 2002

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.2.6.	Entrepreneurship

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Jörg S. Heinzelmann			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semest	er
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
K60 (Klausur 60 min.)	50 %
Hausarbeit und Referat (Businessplan)	50 %

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Das Modul vermittelt das zur Gründung eines Unternehmens und für eine Unternehmensübernahme erforderliche Know-how und ermöglicht die Einschätzung der Erfolgsaussichten eines solchen Vorhabens. Die Teilnehmer lernen Erfolgsfaktoren und Formen sowie Chancen und Risiken einer Gründung bzw. Nachfolge kennen. Sie lernen die notwendigen und sinnvollen Inhalte eines Businessplans kennen und üben dessen Erstellung anhand eines eigenen (realen oder fiktiven) Gründungs- oder Nachfolgeprojektes. Außerdem zeigt das Modul die Chancen und Risiken der selbständigen unternehmerischen Tätigkeit auf und ermöglicht den Teilnehmern eine realistische Selbsteinschätzung bzgl. ihrer persönlichen gründungsbezogenen Potenziale.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI 2.6.1 Unternehmensgründung u. Nachfolge	Dr. Roland Raff
VI 2.6.2 Case Study Gründung / Nachfolge	Dr. Roland Raff
VI 2.6.3 Businessplan-Erstellung (Team-Arb.)	Dr. Roland Raff

Code:	Titel des Modulelements:
VI 2.6.1	Unternehmensgründung und Nachfolge (Vorlesung)

### **Organisation**

Dozent/in: Dr. Roland Raff		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte:	<b>sws</b> : 3		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Puntke x 25 = 100 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 32 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

### Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- Erfolgsfaktoren für Gründer und Nachfolger
- Formen der Gründung/Nachfolge
- Chancen und Risiken in der Selbständigkeit
- Ziele, Adressaten und Inhalte eines Businessplans
- Neugründung eines Unternehmens
  - o persönliche, betriebswirtschaftliche und rechtliche Grundlagen zur Unternehmensgründung
  - o Marketing für junge Unternehmen
  - o Finanzierung
- Übernahme von Unternehmen (Nachfolge)
  - o Matching-Prozess
  - o Unternehmensbewertung
  - o Finanzierung
- Förderinstrumente der öffentlichen Hand
- Alternative Finanzierungsmöglichkeiten (Venture Capital, Private Equity, Business Angels)

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag und interaktives Lehrgespräch,
- Diskussionen
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer, eventuell Filme)

### Literatur/Lehrmaterial:

- Skript / Folien zur Vorlesung
- Ludolph, F., Lichtenberg, S.: Der Businessplan. München, 2001
- Klandt, H.: Gründungsmanagement: Der integrierte Unternehmensplan. 2. Aufl. München, 2006
- Felden, B., Klaus, A.: Unternehmensnachfolge. Stuttgart 2003

### weitere Literaturhinweise erfolgen in der Veranstaltung

### Besonderes:

Eventuell Präsentation/Vortrag eines Gründers

Code:	Titel des Modulelements:
VI 2.6.2	Case Study Gründung / Nachfolge

# **Organisation**

Dozent/in: Dr. Roland Raff		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 2	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 42 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

### Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

Die Teilnehmer vertiefen das in Modulelement VI 2.6.1 gelernte anhand realer Fälle von Gründungen und/oder Nachfolgen. Reale Fälle werden beschrieben und diskutiert. Dabei werden sowohl gemachte Fehler als auch Erfolgsfaktoren der Gründungen/Nachfolgen deutlich. Bzgl. der in den Cases erkennbaren Fehler werden Verbesserungsmöglichkeiten erarbeitet.

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag und interaktives Lehrgespräch,
- Diskussionen
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer, eventuell Filme)

### Literatur/Lehrmaterial:

- Skript / Folien zur Vorlesung
- Ludolph, F., Lichtenberg, S.: Der Businessplan. München, 2001
- Klandt, H.: Gründungsmanagement: Der integrierte Unternehmensplan. 2. Aufl. München, 2006
- Felden, B., Klaus, A.: Unternehmensnachfolge. Stuttgart 2003

weitere Literaturhinweise erfolgen in der Veranstaltung

### Besonderes:

Eventuell Präsentation/Vortrag eines Gründers

Code:	Titel des Modulelements:
VI 2.6.3	Businessplan-Erstellung (Team-Arb.)
VI 2.0.3	Dusinesspian-Listellung (Team-Alb.)

# **Organisation**

Dozent/in: Dr. Roland Raff		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Puntke x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 21 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 79 %

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Die Teilnehmer erstellen in Teams von ca. 3-5 Studierenden einen Businessplan für eine eigene reale oder fiktive Gründungsidee. Damit werden die Inhalte aus den Modulelementen VI 2.6.1. und VI 2.6.2. praktisch angewandt.

#### Lehr-/Lernmethoden:

Lehrgespräche und Diskussionen mit den Teams

# Literatur/Lehrmaterial:

- Skript / Folien zur Vorlesung
- Ludolph, F., Lichtenberg, S.: Der Businessplan. München, 2001
- Klandt, H.: Gründungsmanagement: Der integrierte Unternehmensplan. 2. Aufl. München, 2006
- Felden, B., Klaus, A.: Unternehmensnachfolge. Stuttgart 2003

weitere Literaturhinweise erfolgen in der Veranstaltung

### Besonderes:

Es erfolgt eine Gruppenbewertung des Businessplans (Alle Team-Mitglieder erhalten hierfür die gleiche Bewertung. Der Businessplan incl. der Präsentation gehen mit 50 % in die Gesamtnote des Moduls ein.)

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.3.1.	Operatives Controlling

### Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
Internes Rechnungswesen, Controlling	keine

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Barth			
Modulart: Wahlpflichtfach Turnus: jedes Semester			
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: Zulassung zum Hauptstudium 8			sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	90 %
Referat	10 %

### Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Ziel des Lehrmoduls ist es, den Studierenden einen Überblick über die sich in den vergangenen Jahren stark gewandelten theoretischen Konzepte des Controlling, über die organisatorische Einordnung des Controlling in das Unternehmen sowie über die Vielfalt der Controllinginstrumente bei der Koordination der Führungsfunktion zu vermitteln. Hierbei werden vor allem Aufgaben des Controlling im Bereich der Planung/ Budgetierung und Informationsversorgung diskutiert. Daneben wird ein grundlegendes Controllingverständnis aufgebaut, das zum Aufgreifen und Bearbeiten von Problemstellungen der betrieblichen Praxis - unabhängig von Branche und betrieblichem Funktionsbereich – notwendig ist. Darüber hinaus werden den Studierenden Kenntnisse über die wichtigsten operativen Controllinginstrumente in den verschiedenen funktionalen Bereichen vermittelt. Neben der Theorie werden Kenntnisse in den wichtigsten operativen Controllinginstrumenten vermittelt. Hierbei werden die Grenzplankostenrechnung, die relative Einzelkostenrechnung, die Prozesskostenrechnung, das Target Costing und das Life Cycle Costing vorgestellt und anhand von Fallstudien vertieft. Die Studierenden werden in die Lage versetzt, die operativen Controllinginstrumente zur Lösung betriebswirtschaftlicher Problemstellungen einzusetzen. Neben den klassischen Controllingfunktionen wird auch die Funktionsweise und die Methodik der Internen Revision dargestellt. Die Studierenden werden in die Lage versetzt die richtigenVerfahren der internen Revision auszuwählen und anzuwenden sowie die notwendigen Schlüsse daraus zu ziehen.

Modulelemente	:	Dozent/in:
VI.3.1.1	Grundlagen des Controlling	Prof. Dr. Thomas Barth
VI.3.1.2	Entscheidungsorientiertes Rechnungswesen	Prof. Dr. Thomas Barth
VI.3.1.3	Interne Revision	DiplKfm. Bernd Peter, CIA

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.1.1.	Grundlagen des Controlling
VI.J. I. I.	Grandiagen des Controlling

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Barth		Status: Professor		
ECTS-Punkte: SWS: 2			Sprache: deutsch	
Workload: 3 ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Vor-/Nachbern Eintragung 40 % Eintragung		eitung/Selbststudium: J 40 %	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Eintragung 20 %	

# **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

- 1. Controlling aus funktionaler Sicht
- 2. Controlling aus institutionaler Sicht
- 3. Planungs- und Kontrollfunktion des Controlling
- 4. Budgetierung
- 5. Informationsversorgungsfunktion des Controlling
- 6. Controlling in verschiedenen Funktionsbereichen (Produktion, Vertrieb, Logistik, etc.)

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Einsatz von Visualisierungstechnik (Beamer)

### Literatur/Lehrmaterial:

- Barth, D.; Barth, T.: Controlling, München 2004
- Barth, D.; Barth, T.: Kosten- und Erfolgsrechnung für Industrie und Handel, Stuttgart 2006
- Horváth, P.: Controlling. 9 Auflage, München 2004.
- Küpper, H.-U.: Controlling, 4. Auflage, Stuttgart 2005.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.1.2.	Entscheidungsorientiertes Rechnungswesen

### **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Barth		Status: Professor		
ECTS-Punkte:			Sprache: deutsch	
Workload: 4 ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Vor-/Nachbere Eintragung 40 % Eintragung		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Eintragung 20 %	

# **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

- 1. Entscheidungsorientiertes Rechnungswesen und entscheidungsorientierter Kostenbegriff basierend auf den theoretischen Aussagen nach Riebel
- 2. Grenzplankostenrechnung nach Kilger
- 3. Relative Einzelkostenrechnung nach Riebel
- 4. Prozesskostenrechnung
- 5. Target Costing nach Horváth
- 6. Kuppelkalkulation
- 7. Fixkostenmanagement

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Einsatz von Visualisierungstechnik (Beamer)

#### Literatur/Lehrmaterial:

- Barth, D.; Barth, T.: Controlling, München 2004
- Barth, D.; Barth, T.: Kosten- und Erfolgsrechnung für Industrie und Handel, Stuttgart 2006
- Däumler, K.-D.; Grabe, J.: Kostenrechnung 3, Plankostenrechnung, 7. Auflage, Berlin/Herne 2004
- Freidank, C.-C.: Kostenrechnung, 7. Auflage, München, Wien 2001
- Michel, R.; Torspecken, H.-D.; Jandt, J.: Neuere Formen der Kostenrechnung mit Prozesskostenrechnung. Kostenrechnung II, 4. Auflage, München, Wien 1998
- Riebel, P: Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung. Grundfragen einer marktund entscheidungsorientierten Unternehmensrechnung, 7. Auflage, Wiesbaden 1994
- Haberstock, L.: Kostenrechnung II, 8. Auflage, Berlin 1999
- Kilger, W., Vikas, K.; Pampel, J.: Flexible Plankosten- und Deckungsbeitragsrechnung, 8. Auflage, Stuttgart 2007

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.1.3.	Interne Revision

### **Organisation**

Dozent/in: DiplKfm. Bernd Peter, CIA		Status: Professor		
ECTS-Punkte:	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: 13 ECTS-Punkte x 25 = 25 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Vor-/Nachberg Eintragung 40 % Eintragung		eitung/Selbststudium: 40 %	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Eintragung 20 %	

# **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

- 1. Corporate Governance
- 2. Interne Revision als im Unternehmensfunktion
- 3. COSO-Modell der Internen Kontrolle
- 4. Dolose Handlungen
- 5. Qualitätsmanagement der Internen Revision

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Demonstration von Prüfungs-Software

### Literatur/Lehrmaterial:

- Arbeitskreis "Externe und Interne Überwachung der Unternehmung" der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.: Auswirkungen des KonTraG auf die Unternehmensüberwachung: KonTraG und Vorstand - KonTraG und Interne Revision - KonTraG und Aufsichtsrat - KonTraG und Wirtschaftsprüfer
- Bodenmann, Jan Marc: Unternehmenssteuerung und -überwachung: Beitrag von Risikomanagement, interner und externer Revision zu einer effektiven Corporate Governance, 2004
- Deutsches Institut f. Interne Revision e.V. (Hrsg): Die Interne Revision: Bestandsaufnahme und Entwicklungsperspektiven, Berlin 2005
- Förschle, Gerhart (Hrsg.): Wirtschaftsprüfung und interne Revision, Heidelberg 2004
- Hunecke, Jörg: Interne Beratung durch die Interne Revision: Herausforderung und Chance für den Berufsstand der Internen Revisoren, 2005
- Knapp, Eckhard: Interne Revision und Corporate Governance: Aufgaben und Entwicklungen für die Überwachung, Berlin 2005
- Küting, Karlheinz (Hrsg.): Saarbrücker Handbuch der Betriebswirtschaftlichen Beratung; Berlin 2004
- Lück, Wolfgang (Hrsg.): Zentrale Tätigkeitsbereiche der Internen Revision : aktuelle und zukünftige Schwerpunkte erfolgreicher Revisionsarbeit, Berlin 2006
- Lück, Wolfgang: Lexikon der Internen Revision, München 2001
- Steffelbauer-Meuche, Gisela: Qualitätsmanagement in der Internen Revision, 2004

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI. 3.2.	Strategisches Controlling

### Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
Controlling	keine

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Thomas Barth			
Modulart: Turnus: Pflichtfach jedes Semester			er
Zulassungsvoraussetzungen: keine	tzungen: ECTS-Punkte: 8		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Min	Ca 90 %
Referat (Gruppenarbeit Case Study)	Ca 10 %

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Die Einbettung des strategischen Denkens in das Controlling-System ist Gegenstand des Moduls "Strategisches Controlling". Dabei werden Controllinginstrumente vorgestellt, die eine strategische Steuerung des Unternehmens ermöglichen. Auf der Basis einer konzeptionellen Einordnung des Risiko-Controllings werden Methoden und Instrumente des Risiko-Controlling vorgestellt und diskutiert. Dabei wird auch das Verständnis für die Verbindung der Vorlesungsinhalte mit den weiteren Bausteinen der Unternehmensführung vertieft. Zwischen beiden Themengebieten (Strategisches Controlling, Risiko-Controlling) wird bewusst eine Verbindung hergestellt. Die strategische Steuerung des Unternehmens ist zukunftsgerichtet und beinhaltet Risiken. Gleichzeitig machen die Herausforderungen des dynamischen Wettbewerbs der Unternehmen im Globalisierungszeitalter, spektakuläre Unternehmenskrisen und gesetzliche Anforderungen die sinnvolle Verknüpfung beider Themenblöcke erforderlich, um den längerfristigen Unternehmenserfolg sicherzustellen. Praxisrelevante und aktuelle Beispiele werden fortlaufend integriert. Durch die Anwendung der erlernten Instrumente in den Fallstudien soll eine Reflektion und Vertiefung und Verdeutlichung der Inhalte stattfinden.

Des Weiteren lernen die Studierenden die Konzepte zum Aufbau der notwendigen Berichtssysteme kennen und können derartige Systeme in aktuellen EDV-Systemen konzipieren und die Umsetzung kritisch begleiten. Besonderer Wert wird auf den Fähigkeit zum Arbeiten mit Business-Intelligence-Werkzeuge gelegt.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.3.2.1. Strategisches Controlling	Dr. Hartmut Feucht
VI.3.2.2. Risiko-Controlling	Dr. Hartmut Feucht
VI.3.2.3. Berichtssysteme und	Prof. Dr. Joachim Reinert
Business-Intelligence-Werkzeugen	

Code:	Titel des Modulelements:
VI. 3.2.1.	Strategische Controllinginstrumente

# **Organisation**

Dozent/in: Dr. Hartmut Feucht		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 3	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Ca. 40 %	Vor-/Nachbere Ca. 30 %	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca.30 %

### Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Grundlagen des strategischen Controlling
- Unternehmens- und Umfeldanalyse
- Steuerung von Strategien
- Wertorientiertes Controlling
- Strategische Kontrolle
- Strategische Frühaufklärung
- Performance Measurement
- Strategisches Controlling und Strategische Unternehmensführung

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer)
- Die Studenten bearbeiten (ausserhalb der Vorlesung) eigenständig in Gruppen vorgegebene Fallstudien und tragen die Ergebnisse / Lösungen innerhalb der Vorlesung vor.

### Literatur/Lehrmaterial:

- Vorlesungsskript ("Grundgerüst" der Vorlesung
- Baum, Georg; Coenenberg, Adolf; Günther, Thomas: Strategisches Controlling,
   3. Auflage, Stuttgart 2004
- Schneider, Dietram: Unternehmensführung und strategisches Controlling, 4. Auflage, Darmstadt 2005

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.2.2.	Risiko-Controlling

### **Organisation**

Dozent/in: Dr. Hartmut Feucht		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Ca. 40 %	Vor-/Nachbere Ca. 30 %	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Ca. 30 %

### Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Grundlagen des Risiko-Controlling
- Risiko-Management und Controlling aus der prozessualen Perspektive
- Zum Einsatz von Instrumenten des Risiko-Controlling
- Bewertungsinstrumente
- · Risiko-Reporting als Informations- und Koordinationsinstrument
- Risiko-Controlling und strategische Unternehmensführung
- Organisatorische Anbindung

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer)
- Die Studenten bearbeiten (ausserhalb der Vorlesung) eigenständig in Gruppen vorgegebene Fallstudien und tragen die Ergebnisse / Lösungen innerhalb der Vorlesung vor.

#### Literatur/Lehrmaterial:

- Vorlesungsskript ("Grundgerüst" der Vorlesung)
- Burger, Anton; Buchhart, Anton: Risiko-Controlling, München 2002

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.2.3.	Berichtssysteme und Business-Intelligence-Werkzeuge

# **Organisation**

Dozent/in:		Status:	
Prof. Dr. Joachim Reinert		Professor	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung:	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit
Ca. 45 %	Ca. 25 %		Ca. 30 %

### Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

- Grundkonzepte von Berichtsystemen
- Darstellungkonzepte von Informationen
- Umsetzungstechnologien zur Umsetzung
  - o Datenbanktechnologien
  - o Data Warehouse Konzept
  - o Online Analytical Processing
  - o Web- und Mobiletechnologien
- Realisierungsprozess für controllingspezifische EDV-Funktionen

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Bearbeitung von Fallstudien
  - o zum Realisierungsprozess
  - o zur Nutzung von Controllingfunktionen am EDV-System

### Literatur/Lehrmaterial:

- Foliensammlung zur Vorlesung
- Zugang aktuellen Controlling-Systemen (z.B. SAP)
- Wird in der Veranstaltung bekannt gegeben

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.3.3.	Investments/ Mergers & Acquisitions

### Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module: I.2 Externes Rechnungswesen	Nachgelagerte Module:
III.1 Betriebliche Finanzwirtschaft	

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Ulrich Sailer			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semest	ter
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: Zulassung zum Hauptstudium 8			sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	60 %
Referat	40 %

### Ausgestaltung des Moduls

#### Lernziele und Kompetenzen:

Die Studierenden können das Instrumentarium der dynamischen Investitionsrechnung, der Portfolio- und der Kapitalmarkttheorie nutzen, um Investitionsentscheidungen zu treffen. Die Studierenden erlangen die methodischen Voraussetzungen, um in Unternehmen komplexe Investitions-entscheidungen zu begleiten, aber auch um mit Wertpapieren ein optimales Portfolio aufzubauen, sowohl in Form institutioneller Anleger als auch für die private Kapitalanlage.

Als besondere Form der Investition werden Mergers & Acquisitions behandelt. Die Studierenden kennen die grundlegenden Vorgehensweisen und Schwierigkeiten beim Kauf und Zusammenschluss von Unternehmen. Sie sind zudem befähigt, Unternehmen zu bewerten. Insbesondere stehen hierbei die Aktivitäten von Venture Capital- und Private Equity-Gesellschaften im Vordergrund.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.3.3.1	Prof. Dr. Ulrich Sailer
	Dipl. Kaufmann Matthias Helfrich

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.3.1	Investments/ Mergers & Acquisitions

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Ulrich Sailer Dipl. Kaufmann Matthias Helfrich		Status: Professor Vorstand einer Venture Capital-Gesellschaft	
ECTS-Punkte: 8	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 30 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 40 %

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Dynamische Investitionsrechnung Portfolio- und Kapitalmarkttheorie Durchführung von Mergers & Acquisitions Unternehmensbewertung Venture Capital und Private Equity Beteiligungsmanagement

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung und Übungen sowie Durchführung einer Case Study mit Erstellung eines Referats, auch in Gruppenarbeit. Den Studierenden wird ein Skript zur Verfügung gestellt, in dem zahlreiche Übungsaufgaben enthalten sind. Die Lösung der Aufgaben erfolgt teilweise unter Verwendung von Microsoft-Excel. Die Aufgaben werden teils im Unterricht, teils auch im Selbststudium oder in Gruppen erarbeitet. Im Rahmen der Case Study werden den Studierenden umfangreiche Businesspläne etc. echter Unternehmen zur Verfügung gestellt, anhand derer die Unternehmen zu beurteilen und Investitionsentscheidungen zu treffen sind.

### Literatur/Lehrmaterial:

Den Studierenden wird ein umfangreiches Skript samt Übungsaufgaben zur Verfügung gestellt. Darüber hinaus werden für die Case Study notwendige Unterlagen bereitgestellt.

Kruschwitz, L.: Investitionsrechnung, 10. Auflage, München/ Wien 2005

**Schäfer, H.:** Unternehmensinvestitionen – Grundzüge in Theorie und Management, 2. Auflage, Heidelberg 2005

**Peemöller, V. (Hrsg.):** Praxishandbuch Unternehmensbewertung, 3. Auflage, Herne/ Berlin 2004

**Jansen. S.:** Mergers & Acquisitions: Unternehmensakquisitionen und –kooperationen, 4. Auflage, Wiesbaden 2001

Jesch, T.: Private Equity Beteiligungen, Wiesbaden 2004

**Schefczyk, M.:** Finanzieren mit Venture Capital und Private Equity, 2. Auflage, Stuttgart 2006

**Lerner, J./ Hardymon, F./ Leamon, A.:** Venture Capital & Private Equity, 3. Auflage, Boston 2005

### Besonderes:

In Zusammenarbeit mit einer Venture Capital-Gesellschaft wird eine Case Study durchgeführt. Zudem finden Gastvorträge aus dem Bereich Mergers & Acquisitions statt. Für die Studierenden anderer Fakultäten besteht die Möglichkeit, das Modul zu besuchen, ohne die Referatsleistung zu erbringen. Die SWS-Anzahl verringert sich dadurch auf 4 und die ECTS auf 6.

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.3.4.	Unternehmensfinanzierung

### Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module: I.2 Externes Rechnungswesen	Nachgelagerte Module:
III.1 Betriebliche Finanzwirtschaft	

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Uwe Stehr			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte: 8		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	75 %
Referat	25 %

### Ausgestaltung des Moduls

#### Lernziele und Kompetenzen:

In den Veranstaltungen werden aufbauend auf der Bilanzanalyse Möglichkeiten und Kriterien zur Optimierung der Finanzierungsstruktur von Unternehmen erarbeitet. Dazu werden studentenseitig Kurzvorträge zu einzelnen Bilanz- und Bonitätsanalysemethoden erstellt und gemeinsam anwendungsorientiert diskutiert. Die Studierenden lernen dabei nicht nur Jahresabschlüsse kritisch zu Hinterfragen sondern auch Finanzberatung (Corporate Finance / Rating Advisory) aktiv zu begleiten.

Die Veranstaltungen orientieren sich dabei vornehmlich an Diskussionen mit den Studierenden, so wird ein ganzheitlicheres, vernetztes Denken sowie konstruktives und problemorientiertes Handeln bei Entscheidungsalternativen im Finanzbereich gefördert.

An Hand von Fallstudien (Einzel- und Gruppenarbeit) erhalten die Studierenden praxisorientierte Übung sowie Erfahrungen zum Einsatz der Analysemethoden und Finanzierungsalternativen im Unternehmen.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.3.4.1 (Vorlesung)	Prof. Dr. Uwe Stehr
VI.3.4.2 (Übung/Fallstudien)	Prof. Dr. Uwe Stehr / N.N.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.4.1	Unternehmensfinanzierung

# **Organisation**

Dozent/in: Dr. Uwe Stehr		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 8	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 35 %	Vor-/Nachbero	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %

# Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

Qualitative und quantitative Bilanzanalysemethoden

Liquiditätsmanagement

Debitorenmanagement

Finanzierungsalternativen und deren spezifische Risiken

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Studentische Kurzvorträge mit ausführlicher Diskussion
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Die Studenten bearbeiten eigenständig oder in Gruppen vorgegebene Fallstudien und tragen die Ergebnisse / Lösungen vor Praktikern vor.
- Bilanzanalysetool (MS Excel) wird zur Verfügunggestellt

### Literatur/Lehrmaterial:

- Stefan Behringer, Cash-flow und Unternehmensbeurteilung, E. Schmidt Verlag, 7. Aufl. 2001, Berlin
- Leopold A. Bernstein/John J. Wild, Analysis of Financial Statements, McGraw-Hill, 5th ed. 2000, New York, NY
- Karl Born, Bilanzanalyse international, Schäffer-Poeschel, 2. Aufl. 2001, Stuttgart
- Adolf G. Coenenberg, Jahresabschluß und Jahresabschlußanalyse, Verlag Moderne Industrie, 18. Aufl. 2001, Landsberg/Lech
- Karsten Füser, Intelligentes Scoring und Rating, Gabler, 1. Aufl. 2001, Wiesbaden
- Karlheinz Küting/Claus-Peter Weber, Die Bilanzanalyse, Schäffer-Poeschel, 5. Aufl. 2000, Stuttgart
- Volker H. Peemoller, Bilanzanalyse und Bilanzpolitik, Gabler, 3. Aufl. 2003, Wiesbaden
- Andreas Dahmen/Philipp Jacobi/Peter Roßbach, *Corporate Banking*, Bankakademie-Verl., 1. Aufl. 2001, Frankfurt
- Jochen Drukarczyk, Finanzierung, Lucius & Lucius, 8. Aufl. 1999, Stuttgart
- Bernd Fahrholz, Neue Formen der Unternehmensfinanzierung, Beck, 1998, München
- Christian Garhammer, Grundlagen der Finanzierungspraxis, Gabler, 2. Aufl. 1998, Wiesbaden
- Alan C. Shapiro/Sheldon D. Balbirer, *Modern Corporate Finance*, Prentice Hall, 2000, Upper Saddle River, NJ
- Heinz J. Hockmann / Friedrich Thießen (Hrsg.) *Investment Banking*, Schäfer Poeschel, 2002, Stuttgart
- Wikipedia.com und Google.com und Grundlagen in MS-Excel

# Und weitere Spezialliteratur zu den jeweiligen Kapiteln

#### Besonderes:

Ein umfangreicher Katalog an Übungsfragen (zur vertieften Be- und Erarbeitung des Stoffes durch die Studierenden in Einzel- oder Gruppenarbeit) wird zur Verfügung gestellt.

In der Veranstaltung werden regelmäßig externe Referenten in Form von Praktikervorträgen eingebunden.

In Zusammenarbeit mit Praktikern werden Case Studies / eigenständige Bilanzanalysen im Rahmen der Übungen durchgeführt.

# Ein Skript paßt nicht in den methodischen Ansatz dieser Veranstaltung!

Für die Studierenden anderer Fakultäten besteht die Möglichkeit, das Modul zu besuchen, ohne die Übungsleistung zu erbringen. Die SWS-Anzahl verringert sich dadurch auf 4 und die ECTS auf 6.

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.3.5.	Risikomanagement

# Bezüge zu anderen Modulen

	Nachgelagerte Module:
I.2 Externes Rechnungswesen	
III.1 Betriebliche Finanzwirtschaft	

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Uwe Stehr			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte: 8		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	75 %
Referat	25 %

### Ausgestaltung des Moduls

#### Lernziele und Kompetenzen:

Die Studierenden eignen sich die institutionellen Grundlagen sowie der Ziele und Handlungsmöglichkeiten von Akteuren im Risikomanagement von Unternehmen an. Dabei steht die aktive und vorausschauende Handlung sowie die optimierende Risikobewältigung im Vordergrund der Betrachtung. Die Studierenden lernen so nicht nur die Dynamik der Finanzmärkte zu Verstehen und kritisch zu Hinterfragen sondern auch aktiv handelnd aus Unternehmersicht zu begleiten. Einzelheiten vgl. Ausgestaltung der Modulelemente.

Die Veranstaltungen orientieren sich dabei vornehmlich an Diskussionen mit den Studierenden, so wird ein ganzheitlicheres, vernetztes Denken sowie konstruktives und problemorientiertes Handeln bei Entscheidungsalternativen unter Risikogesichtspunkten gefördert.

An Hand von Fallstudien (Einzel- und Gruppenarbeit) erhalten die Studierenden praxisorientierte Übung sowie Erfahrungen zum Einsatz von Risikomanagementinstrumenten und Produkten.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.3.5.1 (Risikomanagement)	Thomas Berger, RMCE RiskCon
VI.3.5.2 (Alternativer Risk Transfer)	Bert Stahlmann, Commerzbank AG

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.5.1	Risikomanagement im Unternehmen

# **Organisation**

Dozent/in: Thomas Berger	Status: Lehrbeauftragte	Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 4	<b>sws</b> : 3	Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 40 %	Vor-/Nachbereitung/Selbststudium: 35 %	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 25 %	

### Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

Aufgaben und Einbindung des Risikomanagers im Unternehmen

Rechtliche Rahmenbedingungen

Innovative Risikobewältigung als Kosten- und Erfolgsfaktor

Wertorientierung in unvollkommenen Märkten

Nutzen und Vorgehensweise bei der Risikoaggregation

Implementierung eines RM Systems bei KMU

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen aus der Praxis
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer)
- Die Studenten bearbeiten (ausserhalb der Vorlesung) eigenständig in Gruppen vorgegebene Fallstudien und tragen die Ergebnisse / Lösungen innerhalb der Vorlesung vor.

### Literatur/Lehrmaterial:

Berger et al: Risikoberichterstattung und Risikoprofile von 100 DAX-Unternehmen 2000 bis 2003, in: FINANZ BETRIEB 1/2005

Culp: The Art of Risk Management 2002

Dörner/ Horvath/ Kagermann (Hrsg.), Praxis des Risikomanagement 2003 Gleißner: FutureValue - 12 Module für eine strategische wertorientierte

Unternehmensführung, Gabler 2004

Gleißner: Risikomanagement im Unternehmen 2000-2005 (wird vierteliährlich aktualisiert)

Gleißner/Berger: Auf nach Monte Carlo, in: RiskNews 01/2004

Gleißner/Berger: Die Ableitung von Kapitalkostensätzen aus dem Risikoinventar eines Unternehmens, in: UM- Unternehmensbewertung & Management, 04/2004

Gleißner/Füser: Rating Lexikon 2005

Haugen: The Inefficient Stock Market- What pays off and why, 2. Ed. 2002 Shleifer: Inefficient Markets - An Introduction to Behavioral Finance 2000

#### Besonderes:

Die Veranstaltung erhält ihren besonderen Reiz und Praxisbezug aus der ausgewiesenen und andauernden Expertentätigkeit des Referenten im Fachgebiet.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.5.2	Alternativer Risiko Transfer

# **Organisation**

Dozent/in:		Status:	
Bert Stahlmann		Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 4	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung:	Vor-/Nachberd	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit
Eintragung 40 %	Eintragung	35 %	Eintragung 25 %

### Ausgestaltung des Modulelements

### Lerninhalte:

Konvergenz von Finanz- und Versicherungsmärkten

Wissen, dass Risiko- und Kapitalmanagement miteinander verknüpft sind

Das Konzept der Gesamtrisikokosten erläutern können und die Schlüsselfaktoren für die Risikokosten der Firma kennen

Nach risiko-/renditebezogen Kriterien zwischen traditionellem und alternativem Risikotransfer unterscheiden können

Mit wichtigen Aspekten der Behandlung von ART Produkten im Rechnungswesen vertraut sein

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen aus der Praxis
- Einsatz von Visualisierungstechniken (Beamer)
- Die Studenten bearbeiten (ausserhalb der Vorlesung) eigenständig in Gruppen vorgegebene Fallstudien und tragen die Ergebnisse / Lösungen innerhalb der Vorlesung vor.

### Literatur/Lehrmaterial:

Vorlesungsskript ("Grundgerüst" der Vorlesung)

Bruno Brühwiler / Bert H. Stahlmann / Henner D. Gottschling (Hrsg.) Innovative Risikofinanzierung - Neue Wege im Risk Management Verlag Dr. Th. Gabler GmbH, Wiesbaden, 1999

Christopher L. Culp: The Art of Risk Management, Wiley Finance, New York 2002

#### Besonderes:

Die Veranstaltung erhält ihren besonderen Reiz und Praxisbezug aus der ausgewiesenen und andauernden Expertentätigkeit des Referenten im Fachgebiet.

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.3.6.	Internationale Finanzmärkte

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module: I.2 Externes Rechnungswesen	Nachgelagerte Module:
III.1 Betriebliche Finanzwirtschaft	

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Uwe Stehr			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte: 8		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	75 %
Referat	25 %

### Ausgestaltung des Moduls

#### Lernziele und Kompetenzen:

In den Veranstaltungen werden aufbauend auf den spezifischen Marktgegebenheiten Möglichkeiten und Kriterien zur Analyse von Finanzmarktpreisen erarbeitet. Im Mittelpunkt stehen daher die Marktinterdependenzen und Risiken sowie der Informationsgehalt von Preisen. Dazu werden studentenseitig Kurzvorträge erstellt und gemeinsam anwendungsorientiert diskutiert. Die Studierenden lernen dabei nicht nur die Dynamik der Finanzmärkte zu Verstehen und kritisch zu Hinterfragen sondern auch aktiv handelnd zu begleiten.

Die Veranstaltungen orientieren sich dabei vornehmlich an Diskussionen mit den Studierenden, so wird ein ganzheitlicheres, vernetztes Denken sowie konstruktives und problemorientiertes Handeln bei Entscheidungsalternativen im Finanzbereich gefördert.

An Hand von Fallstudien (Einzel- und Gruppenarbeit) erhalten die Studierenden praxisorientierte Übung sowie Erfahrungen zum Einsatz von Finanzinstrumenten bei Anlage oder Finanzierung.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.3.6.1 (Vorlesung)	Prof. Dr. Uwe Stehr
VI.3.6.2 (Übungen/Fallstudien)	Prof. Dr. Uwe Stehr / N.N.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.3.6.1.	Internationale Finanzmärkte

### **Organisation**

Dozent/in: Dr. Uwe Stehr		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 8	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 35 %	Vor-/Nachbero	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %

### **Ausgestaltung des Modulelements**

### Lerninhalte:

Finanzmärkte und die Rahmenbedingungen Finanzmarktinnovationen und Handelsstrategien Preisstellung (Zins) und Informationsgehalt Konzepte von Risiken und deren Messung Leistungsfähigkeit von Prognosen

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Studentische Kurzvorträge mit ausführlicher Diskussion
- Vertiefung des Stoffs anhand von Fallbeispielen
- Die Studenten bearbeiten eigenständig oder in Gruppen vorgegebene Fallstudien und tragen die Ergebnisse / Lösungen vor Praktikern vor.

### Literatur/Lehrmaterial:

Barrons "Dictionary of Finance and Investment Terms"

Rolf Beike / Johannes Schlütz, Finanznachrichten lesen – verstehen – nutzen, Schäffer Poeschel

Hans E. Büschgen, Internationales Finanzmanagement, Knapp Verlag, 3. Aufl. 1997, Frankfurt a.M.

Jeff Madura, Financial Markets and Institutions, South-Western College Publishing, 5th ed. 2001, Cincinnati, Ohio

Richard A. Brealey/Stewart C. Myers, Principles of Corporate Finance, McGraw-Hill, 6th ed. 2000, Boston.

BIZ-Quartalsberichte und ausgewählte Zeitungsartikel

Wikipedia.com und Google.com und Grundlagen in MS-Excel

weitere Spezialliteratur zu den jeweiligen Kapiteln

### Besonderes:

Ein umfangreicher Katalog an Übungsfragen (zur vertieften Be- und Erarbeitung des Stoffes durch die Studierenden in Einzel- oder Gruppenarbeit) wird zur Verfügung gestellt.

In der Veranstaltung werden regelmäßig externe Referenten in Form von Praktikervorträgen eingebunden.

In Zusammenarbeit mit Praktikern werden Case Studies im Rahmen der Übungen durchgeführt.

# Ein Skript paßt nicht in den methodischen Ansatz dieser Veranstaltung!

Für die Studierenden anderer Fakultäten besteht die Möglichkeit, das Modul zu besuchen, ohne die Übungsleistung zu erbringen. Die SWS-Anzahl verringert sich dadurch auf 4 und die ECTS auf 6.

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.4.1.	Bankmanagement

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Pro. Dr. Graf			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semest	er
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100 %

# **Ausgestaltung des Moduls**

#### Lernziele und Kompetenzen:

Vor dem Hintergrund permanenten Strukturwandels und unter dem Aspekt nachhaltiger Existenzsicherung erlangen die Studierenden umfassende Kenntnisse über die Bedeutung der Entwicklung einer Unternehmenskultur sowie über die Entwicklung von zielführenden Vertriebs-, Risiko-, Qualitäts- und Wissensstrategien, deren Zusammenspiel im Target Management abgebildet wird.

Modulelemente:	Dozent/in:
stehen noch nicht fest	

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.4.2.	Private and Corporate Banking

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Graf			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte: 8		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur 120 Minuten	100%

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Die Studierenden erlangen umfassende Kenntnisse über die Veränderungen von Markteigenschaften, Erklärungskomponenten finanzwirtschaftlichen Verhaltens, Bedarfsund Risikoprofile sowie standardisierte und individuelle Problemlösungskonzepte und verfügen über das notwendige theoretische Basiswissen, wie zielführende Problemlösungsansätze auf Bedarfs- und Risikoprofile.

Modulelemente:	Dozent/in:
stehen noch nicht fest	

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.4.3.	Financial Markets, Instruments and Portfoliomanagement

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# Organisation

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Graf			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semest	er
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur 120 Minuten	100%

# **Ausgestaltung des Moduls**

Lernziele und Kompetenzen:

Auf der Basis der Grundfunktionen des Finanzsystems und der Finanzinternediäre lernen die Studierenden umfassend, wie die wesentlichen Instrumente der Geld-/Kredit-/Kapital-/, Termin- und Devisenmärkte strukturiert sind und unter welchen strategischen Aspekten sie eingesetzt werden.

Modulelemente:	Dozent/in:
stehen noch keine fest	

# Modulbeschreibung

VI 4 4 Wertpapiermanagement	
VI.4.4. Wertpapiermanagement	

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# Organisation

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Graf			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semest	ter
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur 120 Minuten	100%

# Ausgestaltung des Moduls

Ausgestaltung des Moduls		
Lernziele und Kompetenzen:		
wird nachgereicht		
[		
Modulelemente:	Dozent/in:	

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.4.5.	Immobilien: Investition und Finanzierung

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Graf			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte: 8		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur 120 Minuten	100%

# **Ausgestaltung des Moduls**

#### Lernziele und Kompetenzen:

Ausgehend von der Grundsatzproblematik, komplexe Problemlösungen durch zielführende Projektorganisationen herbeizuführen, lernen die Studierenden, wie komplexe Immobilienprojekte unter den Aspekten der Erarbeitung von Nutzungskonzepten, Machbarkeitsstudien und Projektkalkulationen, Vertragsgestaltungen sowie schließlich der Projektrealisierung und damit verbundenen Risikosteuerung entwickelt werden

Modulelemente:	Dozent/in:
stehen noch nicht fest	

# Modulbeschreibung

Modulbesc	hreibung			
Code: VI.4.6.		Modulbezeichnung: Immobilien: Bewertung und Risikomanagement		
Bezüge zu	anderen Modul	en		
Vorgelagerte Module:		Nachgelagerte Module:		
Organisatio	on			
Modulverantwort Prof. Dr. Graf				
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester		
Zulassungsvorau keine	ussetzungen:	ECTS-Punkte:		<b>sws</b> : 6
Prüfungsle	istungen			
Art:		Gewichtung:		
Klausur 120 Minuten		100%		
Ausgestalt	ung des Modul	s		
Lernziele und Ko	empetenzen:			
wird nachger	eicht			
Modulelemente:		Dozent/in:		

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.4.7.	Immobilienrecht/Gewerbeimmobilien

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
II.5 Wirtschaftsrecht I III.5. Wirtschaftsrecht II	

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Förschler			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100 %

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Das Modul vermittelt theoretische und praktische Kenntnisse im Immobilienrecht und auf dem Gebiet der Gewerbeimmobilien. Die Teilnehmer sollen in der Lage sein, auftretende rechtliche Fragestellungen und Probleme in den Bereichen der dinglichen Nutzungs- und Verwertungsrechte, des Wohnungseigentumsrechts, des Maklerrechts, des Mietrechts und des Bauplanungsrechts sachgerecht einordnen und einer Lösung zuführen können. Darüber hinaus lernen sie alle Problemstellungen im Zusammenhang mit Gewerbeimmobilien kennen und einschätzen.

Das Modul ist besonders im Hinblick auf die Gewerbeimmobilien stark anwendungsbezogen. Die fachlichen Kenntnisse werden weitgehend in praktische Anwendungsfälle umgesetzt.

Modulelemente:	Dozent/in:	
VI.4.7.1. Privates Immobilienrecht	Prof. Dr. Peter Förschler	
VI.4.7.2. Öffentliches Baurecht	VRVG Fritz Endemann	
VI.4.7.3. Mietrecht	Dr. Constanze Castello	
VI.4.7.4. Gewerbeimmobilien	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub	

Code:	Titel des Modulelements:
VI.4.7.1.	Privates Immobilienrecht

## **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Peter Förschler		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2, 5	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 62,5 Stunden mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Eintragung 50 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 20 %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- I. Grundbegriffe des Sachenrechts
- II. Gliederung der dinglichen Rechte
  - 1. Das Eigentum und seine Erscheinungsformen
  - 2. Beschränkt dingliche Nutzungsrechte
  - 3. Beschränkt dingliche Verwertungsrechte
  - 4. Beschränkt dingliche Erwerbsrechte
  - 5. Anwartschaftsrechte
  - 6. Schutz des Eigentums
- III. Wohnungseigentumsrecht
- IV. Grundstücksverkehrsrecht
  - 1. Arten des Eigentumserwerbs
  - 2. Die rechtsgeschäftliche Übereignung von Sachen
  - 3. Weitere Rechtsänderungen an Grundstücken
- IV. Das Grundbuch
- V. Maklerrecht
  - 1. Inhalt des Maklervertrages
  - 2. Abschluss des Maklervertrages
  - 3. Entstehen des Provisionsanspruches
- VI. Privates Baurecht (BGB-Werkvertrag/VOB)

### Lehr-/Lernmethoden:

Der Stoff wird in einer interaktiven Vorlesung vermittelt, bei der auf Interessenslagen und Anregungen der Studierenden n besonderem maße eingegangen wird. Die Aufbereitung des Stoffes erfolgt anhand von Praxisfällen, es kommen Musterverträge und weiteres praxisbezogenes Lehrmaterial zum Einsatz. Anwendung von Visualisierungstechniken wie Beamer, Overhead.

## Literatur/Lehrmaterial:

- Wörlen, Sachenrecht, 6. Auflage 2005, Köln, Berlin, München
- Bärmann-Pick, Wohnungseigentumsgesetz, 15. Auflage 2001, München
- Ausführliches Vorlesungsmanuskript

Code:	Titel des Modulelements:
VI.4.7.2.	Öffentliches Baurecht
V 1. T. / . Z.	One intioned bathcom

# **Organisation**

Dozent/in: VRVG Fritz Endemann		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 1, 5			Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 =37, 5 Stunden mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 40 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %

# **Ausgestaltung des Modulelements**

### Lerninhalte:

Allgemeines und besonderes Städtebaurecht (BauGB)

Bauordnungsrecht (Landesbauordnung)

Bauleitplanung und örtliche Bauvorschriften

Grundzüge des Rechts der Raumordnung und Landesplanung

## Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form des interaktiven Lehrgesprächs
- Fallbeispiele, Übungen
- Einsatz von Visualisierungstechniken

### Literatur/Lehrmaterial:

- Ausführliches Vorlesungsmanuskript mit weiterführenden Literaturhinweisen

### Besonderes:

Exkursion zum Baurechtsamt

Code:	Titel des Modulelements:
VI.4.7.3.	Mietrecht

## **Organisation**

Dozent/in: Dr. Constanze Castello		Status: Lehrbeauftragte	
ECTS-Punkte: 1, 5	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 =37, 5 Stunden mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 40 %	Vor-/Nachber	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %

## **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

- Was regelt ein Mietvertrag?, Rechtsgrundlagen
- Abgrenzung Mietvertrag, Wohnraummietvertrag, Gewerbemietvertrag
- Parteien des Mietvertrags, Mietobjekt, Miethöhe, Formen des Mietvertrags, Kaution
- Beendigung des Mietverhältnisses
- Störungen im Mietverhältnis

### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form des interaktiven Lehrgesprächs
- Fallbeispiele, Übungen
- Einsatz von Visualisierungstechniken

### Literatur/Lehrmaterial:

Das Mieterlexikon, Deutscher Mieterbund, Ausgabe 2007, DMB

Das neue Mietrecht, Norman N. Spreng, 4. Auflage 2006, dtv

Gewerberaummietrecht, Jürgen Fritz, 4. Auflage 2005, C.H. Beck

### Besonderes:

Der Lehrstoff wird u. a. anhand eines aktuellen Mietvertragsformulars aus dem Einzelhandel erörtert, damit die Studenten in der Lage sind, ihre bestehenden und künftigen Mietverträge rechtlich einzuordnen.

Titel des Modulelements:
Gewerbeimmoblien

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub		Status: Lehrbeauftragte	
ECTS-Punkte: 2, 5	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 62,5 Stunde	n mit der folger	nden Aufteilung:	
Vorlesung: 20 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 60 %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Markt für Gewerbeimmobilien,

Informationsmanagement (Instrumente des Research, Prognosemethoden, Quellen der Informatiosbeschaffung),

Vermietmanagement,

Shopping-Center-Management,

Marketing-Management, Projektentwicklung,

Aktuelle Trends und Entwicklungen,

Grundlagen Facility Management.

## Lehr-/Lernmethoden:

Frontalvorlesung, Gruppenarbeit, Praxisprojekte

#### Literatur/Lehrmaterial:

Lit.: Ertle-Straub, Standortanalyse für Büroimmobilien, Diss. 2002;

Clapp: Dynamics of office markets, 1993,

weitere Literatur von Falk, Bernd; Dobberstein, Monika etc.

#### Besonderes:

Exkursionen, Praxisprojekte, Gastreferenten

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.4.8.	Versicherungswirtschaft

## Bezüge zu anderen Modulen

Parallele Module:	Nachgelagerte Module:
-	-

# **Organisation**

Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Jürgen Nauschütt			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: Zulassung zum Hauptstudium 8			sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	33,33%

# **Ausgestaltung des Moduls**

#### Lernziele und Kompetenzen:

Verständnis betrieblicher und privater Haftungsgefahren und Risiken, Riskmanagement mit besonderer Berücksichtigung versicherungstechnischer Lösungen, Fälle aus der betrieblichen Praxis mit Lösungsvarianten.

Kenntnis der betrieblichen Organisation und der versicherungstechnischen Funktionsweise von Versicherungsunternehmen sowie deren öffentlich-rechtliche und betriebswirtschaftliche Rahmenbedingungen

- Teil BAV und Lebensversicherung:
  - Beherrschung der Systeme der gesetzlichen Versorgungen/Sozialversicherungen einschl. ihrer (u.a. demographischen) Probleme. Kenntnisse der privaten Lebens- und Rentenversicherung sowie ihrer der steuerlichen Aspekte beim Ansparen und Entsparen. Vertragsrelevante Elemente. Möglichkeiten der betrieblichen Altersversorgung: Pensionskasse, Unterstützungskasse, Pensionszusage usw.
- Versicherungsvertragsrecht

Lösungsfähigkeit versicherungsvertraglicher Probleme durch Kenntnis des Vertragsrechts in BGB und VVG, Besonderheiten des Versicherungsrechts, Probleme und Streitpunkte in AVB sowie deren praktische Bedeutung und Lösung. VVG Spezial: Krankenversicherung und Rechtsschutz.

Modulelemente:	Dozent:
Versicherungswirtschaft I	Prof. Dr. Jürgen Nauschütt
2. Versicherungswirtschaft II	
3. Versicherungswirtschaft III	

Code:	Titel des Modulelements:
VI.4.8.1.	Haftpflichtversicherung
	Umweltversicherung und -management

## **Organisation**

Dozent: Prof. Dr. Jürgen Nauschütt		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 80 %	Vor-/Nachber	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

# **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

- Haftungsrecht in der Praxis, Versicherungsbedingungen, Praxis des Versicherns von Risiken, Problemfälle und Gefahren von Versicherungsbedingungen für Versicherungsnehmer
- 2. Aktuelle Umweltrisiken und Altlasten, Risk Management in der Praxis, Betriebsbeauftragte, Schutz von Unternehmen, Finanzierungsalternativen, Praxisfälle und Lösungen

### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung im Dialog, Fachgespräche mit den Studenten Audiovisuelle Lehrmaterialien

### Literatur/Lehrmaterial:

Vorlesungsskripte Aktuelle Fachveröffentlichungen

#### Besonderes:

Informationsbesuche bei Versicherungen, Maklern Teilnahme an Veranstaltungen zur Selbstkenntnis und Probe – Assessments Bewerbungsunterstützung

Code:	Titel des Modulelements:
VI.4.8.2.	Versicherungsaufsicht und Sparten
	Versicherungsbetriebslehre

# **Organisation**

Dozenten: 1. Prof. Dr. Jürgen Nausch 2. DiplBetriebswirt Jürge		Status: Professor/ Lehrbea	auftragter
ECTS-Punkte:	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 80 %	Vor-/Nachbere	itung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit Eintragung %

# **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

Betriebswirtschaftliche, rechtliche und tatsächliche Funktionsweise von Versicherungen anhand von Praxisfällen und deren Lösungen.

## Lehr-/Lernmethoden:

Lehrgespräch Vorlesung Audiovisuelle Lehrmittel

## Literatur/Lehrmaterial:

Vorlesungsskripte Aktuelle Fachveröffentlichungen

#### Besonderes:

Große Praxisnähe wegen des aktuellen beruflichen Hintergrundes der Dozenten (Rechtsanwalt bzw. Leitender Mitarbeiter einer großen Versicherung)

Code:	Titel des Modulelements:
VI.4.8.3.	BAV und Lebensversicherung
	Versicherungsvertragsrecht

## **Organisation**

Dozenten:  1. Betriebswirt Jörg Hofma Vorstand 2. RA Dipl. Jur. Univ. Mar		Status: Lehrbeauftragte	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 80%	Vor-/Nachbereitung/Selbststudium: 20%		Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit keine %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

1. BAV / LV

Überblick in betriebliche Altersversorgung sowie private Lebens- und Rentenversicherung mit Detailvertiefungen, z.B. Gesundheitsfragen

2. Entstehungs- und Entwicklungsgeschichte des VVG

Grundlagen des Allgemeinen Teils des VVG; VVG-Reform

Vermittlerrichtlinie: Registrierungs- und Erlaubnispflicht für alle gewerbsmäßigen Versicherungsvermittler. Dies müssen zukünftig ausreichende Sachkunde nachweisen.

Versicherungsvermittler. Dies mussen zukunftig ausreichende Sachkunde nachw Hinweis: Studium als. Dipl.-Betriebswirt sowie als Bachelor oder Master

(Fachhochschule oder Berufsakademie) mit der Fachrichtung Versicherungen ersetzt die Sachkundeprüfung! (für Teilnehmer der an der Vertiefungsveranstaltung

Versicherungswirtschaftslehre wird derzeit geprüft, ob sie unter diese Ausnahme fallen).

## Lehr-/Lernmethoden:

Lehrgespräch, Vorlesung, audiovisuelle Präsentationen Individuelles Schulungsmaterial des Lehrbeauftragten

#### Literatur/Lehrmaterial:

Individuelles Schulungsmaterial der Lehrbeauftragten, Skripte

### Besonderes:

Praxisnähe, sofort anwendbare Kenntnisse

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
Coue.	modubezeichnung.
VI.5.1.	Produktionsmanagement

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# Organisation

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Matthäus			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semest	ter
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	67 %
Referat	33 %

## **Ausgestaltung des Moduls**

Lernziele und Kompetenzen:

Vermitteln von Grundbegriffen und Grundzusammenhängen

- von Industriebetrieben allgemein und
- der industriellen Produktionswirtschaft im Besonderen.

Theorie und praktischer Bezug durch Beispiele.

Vertiefung spezieller Aspekte

Modulelemente:	Dozent/in:
1. Vorlesung Produktionsmanagement mit Übungen	Prof. Dr. F. Matthäus
2. Seminar Produktionsmanagement	Prof. Dr. F. Matthäus

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.1.	Vorlesung Produktionsmanagement mit Übungen

## **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. F. Matthäus		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 5	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 125 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: 50 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %	

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Überblick über die Inhalte der Industriebetriebslehre, besonders der Produktionswirtschaft

Vertieft werden die folgenden Themenbereiche:

- 1. Fertigungserzeugnisse, insbes. Erzeugnisarten, Lebenszyklus, Erzeugnisbeschreibung
- 2. Fertigungsverfahren, insbes. Prozess-, Organisationstypen, Werkstatt-, Fließfertigung, neuer Konzepte.
- 3. Planung der Fertigung, insbes. Verfahrenswahl, Erfahrungskurven, Fertigungstiefe
- 4. Zeitwirtschaft, insbes. Zeitaufnahme, Multimomentaufnahme, Systeme vorbest. Zeiten
- 5. Entlohnung, Arbeitsbewertung
- 6. Qualitätsmanagement: Grundlagen, Konzeptionen, betriebliche Umsetzung, Methoden
- 7. Innovationsmanagement:: Grundbegriffe, Arten, Innovationsprozess, Synergieeffekte, Kompetenz, Innovationsförderung
- 8. Technologiemanagement: Grundbegriffe, Arten, Vernetzung von Technologien, Produkt-Technologie-Matrix, Technologie-Portfolio, Technologiebilanz, Technologiewechsel, Forschung und Entwicklung, Wissenstransfer.

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Beispielen und eingestreuten Übungen

#### Literatur/Lehrmaterial:

- Ebel, B.: Produktionswirtschaft. Verlag: Kiehl, 8. Aufl. 2003
- Hansmann, K.-W.: Industrielles Management. Verlag: Oldenbourg, 7. Aufl. 2001.
- Haupt, R.: Industriebetriebslehre. Einführung. Management im Lebenszyklus industrieller Geschäftsfelder. Verlag: Gabler, 2000.
- Linß, G.: Qualitätsmanagement für Ingenieure. Verlag: Fachbuchverlag Leipzig, 2002.
- Schweitzer, M. (Hrsg.): Industriebetriebslehre. Verlag: Vahlen, 2. Aufl. 1994
- Vahs, D., Burmester, R.: Innovationsmanagement. Verlag: Schäffer-Poesch., 2. Aufl. 02.
- Linß, G.: Qualitätsmanagement für Ingenieure. Verlag: Fachbuchverlag Leipzig, 2002.
- Schönsleben, P.: Integrales Logistikmanagement. Verlag: Springer, 3. Aufl. 2002.

#### Besonderes:

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.2.	Seminar Produktionsmanagement

## **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. F. Matthäus		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 125 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: 50 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %	

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Beispielhafte Vertiefung der folgenden Themenbereiche:

- o Fertigungserzeugnisse
- o Fertigungsverfahren
- o Planung der Fertigung
- o Zeitwirtschaft
- o Entlohnung, Arbeitsbewertung
- o Qualitätsmanagement
- Innovationsmanagement
- Technologiemanagement

### Lehr-/Lernmethoden:

Seminararbeit, Referat, Gruppenarbeit

#### Literatur/Lehrmaterial:

- Ebel, B.: Produktionswirtschaft. Verlag: Kiehl, 8. Aufl. 2003
- Hansmann, K.-W.: Industrielles Management. Verlag: Oldenbourg, 7. Aufl. 2001.
- Haupt, R.: Industriebetriebslehre. Einführung. Management im Lebenszyklus industrieller Geschäftsfelder. Verlag: Gabler, 2000.
- Linß, G.: Qualitätsmanagement für Ingenieure. Verlag: Fachbuchverlag Leipzig, 2002.
- Schweitzer, M. (Hrsg.): Industriebetriebslehre. Verlag: Vahlen, 2. Aufl. 1994
- Vahs, D., Burmester, R.: Innovationsmanagement. Verlag: Schäffer-Poesch., 2. Aufl. 02.
- Linß, G.: Qualitätsmanagement für Ingenieure. Verlag: Fachbuchverlag Leipzig, 2002.
- Schönsleben, P.: Integrales Logistikmanagement. Verlag: Springer, 3. Aufl. 2002.

Besonderes:		

## Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.5.2.	Material- und Produktionslogistik

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# Organisation

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Metzger			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: Zulassung zum Hauptstudium 8			sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100 %

# **Ausgestaltung des Moduls**

### Lernziele und Kompetenzen:

Vermitteln von Kenntnissen über die vielfältigen Aufgaben und Instrumente des Materialmanagement und der Produktionslogistik. Dabei werden Problemlösungen erlernt, mit deren Hilfe die Logistik effizient als Rationalisierungspotential eingesetzt werden kann.

Modulelemente:	Dozent/in:	
Materiallogistik	Prof. Dr. R. Metzger	
2. Produktionslogistik	Prof. Dr. R. Metzger	

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.2.1.	Materiallogistik

# Organisation

Dozent/in: Prof. Dr. R. Metzger		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 3	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: Vor-/Nachbere 60 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit	

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- Analyse des Materialsortiments
- Verbrauchs- und programmorientierte Bedarfsermittlung
- Meldebestand und Sicherheitsbestand
- Lagercontrolling mit Kennzahlen
- Auftragsmengenplanung
- JIT- Kooperationen

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Beispielen und eingestreuten Übungen

## Literatur/Lehrmaterial:

Melzer-Ridinger, R.: Materialwirtschaft und Einkauf, München/Wien: Oldenbourg 2004 Schulte, G.: Material- und Logistikmanagement, München/Wien: Oldenbourg, 2. Aufl. 2001 Tempelmeier, H.: Material-Logistik, Berlin u.a.: Springer, 5. Aufl. 2003

### Besonderes:

Gastreferat aus der materialwirtschaftlichen Praxis

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.2.2.	Produktionslogistik

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. R. Metzger		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 5	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 125 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: 40 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 10 %	

## **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

- Aufbau von ERP-Systemen
- Operative Produktionsprogrammplanung
- Durchlauf- und Kapazitätsterminierung
- Reihenfolgeplanung und Prioritätsregeln
- Neuere PPS- Konzepte (RT, BOA, FZ und Kanban)
  - Layoutplanung und Fließbandabstimmung

\_

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Beispielen und eingestreuten Übungen

#### Literatur/Lehrmaterial:

Günther, H.-O., Tempelmeier, H.: Produktion und Logistik, Berlin u.a.: Springer, 5. Aufl. 2003

Vahrenkamp, R.: Produktionsmanagement, München/Wien: Oldenbourg, 5. Aufl. 2004 Zahn, E., Schmid, U.: Produktionswirtschaft I: Grundlagen und operatives Produktionsmanagement, Stuttgart 1996

#### Besonderes:

Zwei Betriebsbesichtigungen

# Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.5.3.	Materialfluss

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# Organisation

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Matthäus			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	67 %
Referat	33 %

## Ausgestaltung des Moduls

Lernziele und Kompetenzen:

Vermitteln von Grundbegriffen und Grundzusammenhängen der Logistik, hier insbesondere

- der logistischen Grundfunktionen und
- der Grundlagen logistischer Netze.

Theorie und praktischer Bezug durch Beispiele.

Modulelemente:	Dozent/in:	
1. Vorlesung Materialfluss mit Übungen	Prof. Dr. F. Matthäus	
2. Seminar Materialfluss	Prof. Dr. F. Matthäus	

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.3.1.	Vorlesung Materialfluss mit Übungen

## **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. F. Matthäus		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 5	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 125 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 50 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- 1. Einführung: Logistik, Logistisches Netz
- 2. Materialfluss: Grundlagen, Leistungsverhalten, Lagerbestand, Sicherheitsbestand, Inventur
- 3. Logistische Grundfunktionen: Verpacken, Transportieren/Fördern/Umschlagen, Lagern, Kommissionieren

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Beispielen und eingestreuten Übungen

#### Literatur/Lehrmaterial:

- Alicke, K.: Planung und betrieb von Logistiknetzwerken. Verlag: Springer, 2003.
- Arnold, D.: Materialfluss in Logistiksystemen. Verlag: Springer, 3. Aufl. 2003.
- Arnolds, H., Heege, F., Tussing, W.: Materialwirtschaft und Einkauf. Praxisorientiertes Lehrbuch. Verlag: Gabler, 10. Aufl., Nachdruck Januar 2001
- Gudehus, T.: Logistik: Grundlagen, Strategien, Anwendungen. Verlag: Springer, 2. Aufl. 2004.
- Schönsleben, P.: Integrales Logistikmanagement: Planung und Steuerung von umfassenden Geschäftsprozessen. Verlag: Springer, 3. Aufl. 2002.
- Schulte, Chr.: Logistik. Verlag: Vahlen, 3. Aufl. 1999.

Besonderes:		

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.3.2.	Seminar Materialfluss
V 1.O.O.Z.	Octimial Matchaniass

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. F. Matthäus		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 0 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 50 %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- 1. Einführung: Logistik, Logistisches Netz
- 2. Materialfluss: Grundlagen, Leistungsverhalten, Lagerbestand, Sicherheitsbestand, Inventur
- 3. Logistische Grundfunktionen: Verpacken, Transportieren/Fördern/Umschlagen, Lagern, Kommissionieren

#### Lehr-/Lernmethoden:

Seminararbeit, Referat, Gruppenarbeit

## Literatur/Lehrmaterial:

- Alicke, K.: Planung und betrieb von Logistiknetzwerken. Verlag: Springer, 2003.
- Arnold, D.: Materialfluss in Logistiksystemen. Verlag: Springer, 3. Aufl. 2003.
- Arnolds, H., Heege, F., Tussing, W.: Materialwirtschaft und Einkauf. Praxisorientiertes Lehrbuch. Verlag: Gabler, 10. Aufl., Nachdruck Januar 2001
- Gudehus, T.: Logistik: Grundlagen, Strategien, Anwendungen. Verlag: Springer, 2. Aufl. 2004.
- Schönsleben, P.: Integrales Logistikmanagement: Planung und Steuerung von umfassenden Geschäftsprozessen. Verlag: Springer, 3. Aufl. 2002.
- Schulte, Chr.: Logistik. Verlag: Vahlen, 3. Aufl. 1999.

Besonderes:		

## Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.5.4.	Logistikmanagement

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Metzger				
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester		
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: Zulassung zum Hauptstudium 8			sws:	

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	50 %
Referat	50 %

# Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Vermitteln von Kenntnissen über die vielfältigen Aufgaben und Instrumente der Distributionslogistik als Marketinginstrument sowie über die Grundzüge der Reverse Logistics. Außerdem werden die Studierenden mit den betriebs- und verkehrswirtschaftlichen sowie rechtlichen Grundlagen des Gütertransports und der Spedition vertraut gemacht.

Modulelemente:	Dozent/in:
1. Distribution und Reverse Logistics	Prof. Dr. R. Metzger
2. Güterverkehr und Spedition	DiplBw. (FH) A. Marongiu
3. Seminar Logistik	Prof. Dr. R. Metzger

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.4.1.	Distribution und Reverse Logistics

## **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. R. Metzger		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 50 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 10 %

# **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

- Logistik und SCM
- Gestaltungsprinzipien der Logistik
- Planung der Distributionsstruktur
- Distributionslagerung und Kommissionierung
- Transport- und Tourenplanung
- Stauraumplanung und Ladungssicherung
- Rechtsgrundlagen der Entsorgung
- Entsorgungslogistische Prozesse
  - Behälter- und Retourenlogistik

\_

## Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Beispielen und eingestreuten Übungen

### Literatur/Lehrmaterial:

Pfohl, H.-Ch.: Logistiksysteme, Berlin u.a.: Springer, 7. Aufl. 2004

Rinschede, A., Wehking, K.-H.: Entsorgungslogistik I-III, Berlin: Erich Schmidt v.J.

Vahrenkamp, R.: Logistikmanagement, München/Wien: Oldenbourg, 4. Aufl. 2000

## Besonderes:

Zwei Betriebsbesichtigungen

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.4.2.	Güterverkehr und Spedition

# **Organisation**

Dozent/in: Dipl.Bw. (FH) A. Marongiu		Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 2	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 50 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 10 %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- Modal Split im Güterverkehr
- Straßen- und Eisenbahngüterverkehr
- Seefrachtverkehr und Luftfrachtverkehr
- Strukturen, Funktionen und Organisationen des Speditionsgewerbes
- System der Sammelgutverkehre
- Transport- und Speditionsrecht, Speditionsversicherung
  - Vertragsgestaltung im Speditionsgewerbe

-

## Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Beispielen und eingestreuten Übungen

## Literatur/Lehrmaterial:

Aberle, G.: Transportwirtschaft, München/Wien: Oldenbourg, 3. Aufl. 2000

Korf, W. (Hrsg.): Lorenz – Leitfaden für den Spediteur (Teil 1 und 2), Hamburg: Deutscher Verkehrs-Verlag, 18./13. Aufl. 2001

Oelfke, W.: Güterverkehr - Spedition - Logistik, Bad Homburg: Gehlen, 33. Aufl. 1999

#### Besonderes:

Betriebsbesichtigung

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.4.3.	Seminar Logistik

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. R. Metzger		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 4	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 100 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 25 %	Vor-/Nachbereitung/Selbststudium 75 %		Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

## **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

Exemplarische Vertiefung der Themenbereiche

- Distributionslogistik
- Reverse Logistics
- Güterverkehr
- Spedition

### Lehr-/Lernmethoden:

Seminararbeit, Referat mit Diskussion

#### Literatur/Lehrmaterial:

Aberle, G.: Transportwirtschaft, München/Wien: Oldenbourg, 3. Aufl. 2000

Korf, W. (Hrsg.): Lorenz – Leitfaden für den Spediteur (Teil 1 und 2), Hamburg: Deutscher Verkehrs-Verlag, 18./13. Aufl. 2001

Oelfke, W.: Güterverkehr - Spedition - Logistik, Bad Homburg: Gehlen, 33. Aufl. 1999

Pfohl, H.-Ch.: Logistiksysteme, Berlin u.a.: Springer, 7. Aufl. 2004

Rinschede, A., Wehking, K.-H.: Entsorgungslogistik I-III, Berlin: Erich Schmidt v.J.

Vahrenkamp, R.: Logistikmanagement, München/Wien: Oldenbourg, 4. Aufl. 2000

Besond	eres:
--------	-------

-----

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.5.5.	Supply Chain Management

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
II.1 und IV.3	- keine -
iii ana iv.o	Komo

# Organisation

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Reinert			
Modulart: Wahlpflichtfach Turnus: jedes Semester			
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	40% (Grundlagen des SCM)
Referat 1	30% (Seminar SCM)
Referat 2	30% (SAP im SCM)

# **Ausgestaltung des Moduls**

## Lernziele und Kompetenzen:

Die Studierenden erwerben vertieftes Wissen über die Steuerung von Wertschöpfungsketten in Industrie und Handel und können derartige Ketten mit Hilfe moderner Softwaresysteme umsetzen.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.5.5.1 Grundlagen des SCM	Prof. Dr. Joachim Reinert
VI.5.5.2 Seminar SCM	Prof. Dr. Joachim Reinert
VI.5.5.3 SAP im SCM	DiplBetrw. (FH) Marco Palumbo (angefragt)

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.5.1	Grundlagen des SCM

## **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Joachim Reinert		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 45 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 20 %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Die Studierenden werden in die integrierte Sicht von Wertschöpfungsketten und den damit verbunden Planungsszenarien eingeführt. Dabei wird insbesondere auf Referenzprozesse (z.B. SCOR-Modell, CPFR, u.a.) Bezug genommen. Weiterhin werden die Potentiale der Integration der Suplly Chain durch Internettechnologien thematisiert.

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Bearbeitung von kurzen Fallstudien

## Literatur/Lehrmaterial:

- Hartmut Stadtler et.al.: Supply Chain Management and Advanced Planning.
   Concepts, Models, Software and Case Studies: Concepts, Models, Software and Case Studies, Springer
- Seifert et.al.: CPFR
- Vorlesungsskript
- •

### Besonderes:

Die Veranstaltung ist vorbereitend für die Modulelemente VI.5.5.2 sowie VI.5.5.3 und muss daher im 6. Semester belegt werden.

Code:	Titel des Modulelements:
oouo.	The de medicionente
\	Caracira an COM
VI.5.5.2	Seminar SCM
·	

# **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Joachim Reinert		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Vor-/Nachberg 20 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 50 %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Anhand von ausgewählten Fragestellungen aus den Bereichen Planung und Steuerung der Supply Chain sowie Technologien erarbeiten die Studierenden Lösungskonzepte und tragen diese im Plenum vor.

## Lehr-/Lernmethoden:

- Selbständiges Erstellen eines wissenschaftlichen Lösungskonzeptes mit praktischer Relevanz
- Plenumsvortrag und Diskussion

•

#### Literatur/Lehrmaterial:

Themenabhängig

## Besonderes:

Die Veranstaltung kann nur besucht werden, wenn das Modulelement VI.5.5.1 belegt wurde und kann daher nur im 7. Semester wahrgenommen werden. Die Erarbeitung der Konzepte erfolgt in der vorlesungsfreien Zeit zwischen dem 6. und dem 7. Semester.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.5.3	SAP im SCM

# **Organisation**

Dozent/in: Marco Palumbo, SAP Consulti (angefragt)	ng	Status: Lehrbeauftragter	
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vor-/Nachbereitung/Selbststudium: 10 %		Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 60 %	

## **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

Die Konzepte der SAP-Softwarefamilie für operative, dispositive und strategische SCM-Aufgaben werden in der Präsenzveranstaltung vorgestellt und darauf aufbauend im System an Hand von Fallstudien eingeübt.

#### Lehr-/Lernmethoden:

- Vortrag, meist in Form eines interaktiven Lehrgesprächs
- Bearbeitung von komplexen Fallstudien

#### Literatur/Lehrmaterial:

Noch offen

#### Besonderes:

Die Veranstaltung kann nur besucht werden, wenn das Modulelement VI.5.5.1 belegt wurde und kann daher nur im 7. Semester wahrgenommen werden.

Der wesentliche Teil dieser Veranstaltung wird direkt am SAP-System erarbeitet.

Die angesprochenen Fallstudien können auch in die vorlesungsfreie Zeit fallen.

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.5.6.	Industrie- und Handelsmarketing

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
Keine	Handelsmanagement / WWS/ EDI

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Lerchenmüller			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	70 %
Referat	30 %

## Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

- Überblick über das Marketing von Industrieunternehmen
- Überblick über das Marketing von Handelsunternehmen
- Verständnis der Konflikte zwischen Hersteller- und Handelsmarketing
- Fähigkeit zur Ableitung kooperativer Formen des Marketing durch Industrieunternehmen und Handelsunternehmen

Modulelemente:	Dozent/in:
Hersteller- und Handelsmarketing	Lerchenmüller oder N.N.
Konflikte zwischen Hersteller- und Handelsmarketing	Lerchenmüller/Pfander oder N.N.
Kooperationsmöglichkeiten im Hersteller- und Handelsmarketing	Lerchenmüller/Pfander oder N.N.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.6.1.	Hersteller- und Handelsmarketing

## **Organisation**

Dozent/in: Lerchenmüller oder N.N.		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte (2) x 25 = 50 Stund	en, mit der folg	genden Aufteilung:	
Vorlesung: 80 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- Überblick über das Marketing von Industrieunternehmen
- Überblick über das Marketing von Handelsunternehmen
- Analytisches und aktionsorientiertes Marketing
- Beschaffungs- und Absatzmarketing
- Ziele und Strategien des Hersteller- und des Handels-Marketing
- Instrumente im Hersteller- und im Handelsmarketing
- Phasen und Organisation des Marketing

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit praktischen Beispielen

#### Literatur/Lehrmaterial:

Zum Herstellermarketing: Kotler; Nieschlag/Dichtl/Hörschgen; Meffert; Weis, Marketing,

jeweils neueste Auflagen

Zum Handelsmarketing: Hansen; Müller-Hagedorn; Theis, jeweils neueste Auflagen

## Besonderes:

Fallweise Vorträge von Gastreferenten/innen

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.6.2.	Konflikte zwischen Hersteller- und Handelsmarketing

# Organisation

Dozent/in: Lerchenmüller/Pfander oder N.N.		Status: Professor/Lehrbea	uftragter
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte (3) x 25 = 75 Stund	len, mit der folg	genden Aufteilung:	
Vorlesung: 60 %	Vor-/Nachbero	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 20 %

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- Ziele/Interessen der Industrieunternehmen bei der Marketinggestaltung
- Ziele/Interessen der Handelsunternehmen bei der Marketinggestaltung
- Konflikte in der Leistungssubstanzpolitik
- Konflikte in der Transferleistungspolitik
- Konflikte in der Entgeltpolitik
- Konflikte in der Kommunikationspolitik
- Konflikte beim Marketing Mix

### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit praktischen Beispielen

Gruppenarbeit zu den Marketingkonflikten zwischen Herstellern und Handelsunternehmen mit Präsentation der Gruppenergebnisse

### Literatur/Lehrmaterial:

Steffenhagen, Konflikt und Kooperation in Absatzkanälen

Auswertung der Marketingaktivitäten von Herstellern und Handelsunternehmen anhand von Homepages und Geschäftsberichten

### Besonderes:

Fallweise Vorträge von Gastreferenten/innen

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.6.3.	Kooperationsmöglichkeiten im Hersteller- und Handelsmarketing

## **Organisation**

Dozent/in: Lerchenmüller/Pfander oder N	.N.	Status: Professor/Lehrbea	uftragter
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte (3) x 25 = 75 Stund	den, mit der folg	genden Aufteilung:	
Vorlesung: 40 %	Vor-/Nachber	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 40 %

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- Kooperative Ziele/Interessen von Industrie und Handel bei der Marketinggestaltung
- Kooperationen in der Leistungssubstanzpolitik (Kooperative Produktentwicklung, Category Management)
- Kooperationen in der Transferleistungspolitik (Space Management)
- Kooperationen in der Entgeltpolitik
- Kooperationen in der Kommunikationspolitik (Cooperative Promotion)
- Kooperationen beim Marketing Mix

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit praktischen Beispielen Gruppenarbeiten mit Ergebnispräsentation

#### Literatur/Lehrmaterial:

Laurent, M., Vertikale Kooperationen zwischen Industrie und Handel, Frankfurt 1996 Schmickler/Rudolph, Erfolgreiche ECR-Kooperationen. Vertikales Marketing zwischen Industrie und Handel, Neuwied 2002

Aktuelle Fallstudien der Akademischen Partnerschaft ECR Deutschland zu erfolgreichen Marketingkooperationen zwischen Industrie und Handel

## Besonderes:

Fallweise Vorträge von Gastreferenten/innen

Exkursionen

Diskussionsveranstaltungen mit kooperierenden Unternehmen aus dem Industrie- und Handelssektor

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.5.7.	Handelsmanagement / WWS/ EDI

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
Industrie- und Handelsmarketing	Keine

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Lerchenmüller			
Modulart: Wahlpflichtfach Turnus: jedes Semester			er
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 60 Minuten	70 %
Referat	30 %

## Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

- Überblick über die Führungsaufgaben in Handelsunternehmen
- Fähigkeit zur Anwendung von handelsspezifischen Managementverfahren und techniken
- Exemplarische Vertiefung der Anwendungsfähigkeiten bestimmter Managementtechniken
- Überblick über die Methoden zur Betriebsformenentwicklung im Handel
- Verständnis der Funktionsweise von Warenwirtschaftssystemen des Handels
- Kenntnis der Funktionsweise des Franchising im Handel
- Überblick über wirtschaftsstufenübergreifende Konzepte der Zusammenarbeit zwischen Industrie und Handel, insbesondere auf den Gebieten der Logistik und der Kommunikation

Modulelemente:	Dozent/in:
Wesentliche Managementfragen des Handels	Lerchenmüller oder N.N.
Methodik der Betriebsformenentwicklung	Lerchenmüller oder N.N.
Warenwirtschaftssysteme im Handel	Lerchenmüller oder N.N.
Franchisekonzepte im Handel	Lerchenmüller oder N.N.
Modelle vertikaler Kooperation Handel – Industrie	Lerchenmüller oder N.N.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.7.1.	Wesentliche Managementfragen des Handels

# **Organisation**

Dozent/in: Lerchenmüller oder N.N.		Status: Professor	
ECTS-Punkte:	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte (1) x 25 = 25 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 80 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

# **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

Wesentliche Managementfragen des Handels:

- Allgemeines Management
- Marketingmanagement
- Organisation
- Controlling

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit praktischen Beispielen

#### Literatur/Lehrmaterial:

Barth, Hartmann, Schröder: Betriebswirtschaftslehre des Handels

Lerchenmüller: Handelsbetriebslehre Oehme: Handelsmanagement - jeweils neueste Auflagen –

## Besonderes:

Fallweise Vorträge von Gastreferenten

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.7.2.	Methodik der Betriebsformenentwicklung

# **Organisation**

Dozent/in: Lerchenmüller oder N.N.		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte (2) x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Vor-/Nachbere 20 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 40 %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- Begriffe der Betriebsform und der Vertriebsschiene
- Bedeutung von Betriebsformen im Handel
- Informationsbeschaffung für Betriebsformenentwicklung
- Methodik der Entwicklung und Variation von Betriebsformen

\_

### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung; Gruppenarbeit mit Ergebnispräsentation; Case Studies aus der Praxis

#### Literatur/Lehrmaterial:

Brauer, W., Die Betriebsformen im stationären Einzelhandel als Marke, München 1996 Müller-Hagedorn, Handelsmarketing, jeweils neueste Auflage Unterlagen aus Handelsunternehmen Einschlägige Fachzeitschriften

#### Besonderes:

Empirische Kurzstudien zu Betriebsformen in der Handelspraxis durch die Teilnehmer/innen

Code:	Titel des Modulelements:	
VI.5.7.3.	Warenwirtschaftssysteme im Handel	

## **Organisation**

Dozent/in: Lerchenmüller oder N.N.		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte (2) x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 50 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %

# **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

- Begriff und Bedeutung des Warenwirtschaftssystems (WWS) im Handel
- Generelle Funktionsweise des WWS
- Typen von WWS (eingangsorientiertes, ausgangsorientiertes, geschlossenes und integriertes WWS)
- Nutzung des WWS für Marketing und Organisation im Handelsunternehmen

## Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung

Fallstudien

Praxisfälle mit WWS-Daten aus Unternehmen – Gruppenarbeit

Exkursionen

## Literatur/Lehrmaterial:

Ahlert/Olbrich, Warenwirtschaftssysteme und Handelscontrolling, jeweils neueste Auflage Wimmer, B., Studie über Warenwirtschaftssysteme im Groß- und Einzelhandel, Norderstedt 2000

Einschlägige Fachzeitschriften

Aktuelle Software-Dokumentationen

### Besonderes:

Besuche in Handelsunternehmen mit Präsentationen der WWS vor Ort

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.7.4.	Franchisekonzepte im Handel

# **Organisation**

Dozent/in: Lerchenmüller oder N.N.		Status: Professor	
ECTS-Punkte:	sws: 1		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte (1) x 25 = 25 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 60 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 20 %

## **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

- Franchising als Kooperationskonzept im Handel
- Prinzip und funktionale Struktur des Franchising
- Marketing in Franchisesystemen
- Organisation in Franchisesystemen
- Controlling in Franchisesystemen
- Bewertung von Franchisesystemen

## Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit praktischen Beispielen Gruppenarbeit zur Entwicklung eines Franchisesystems mit Ergebnispräsentation

### Literatur/Lehrmaterial:

Ahlert, D., Franchising und Cooperation, Neuwied 2001 Giesler/Nauschütt, Franchiserecht, 2. Aufl. Neuwied, Kriftel 2007 Franchisewirtschaft, jeweils aktueller Jahrgang

#### Besonderes:

Besichtigung von Franchisebetrieben in der Praxis

Code:	Titel des Modulelements:
VI.5.7.5.	Modelle vertikaler Kooperation Handel – Industrie

## **Organisation**

Dozent/in: Lerchenmüller oder N.N.		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte (2) x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Vor-/Nachberg 20 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

# Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- Vertikale Managementkooperation zwischen Industrie und Handel
- Efficient Consumer Response ECR als übergreifendes Kooperationskonzept
- Logistikkooperation, insbesondere unter Nutzung von RFID (Radiofrequente Identifikation)
- Finanzwirtschaftliche Kooperation
- Kommunikationskooperation, insbesondere EDI (Electronic Data Interchange)

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit praktischen Beispielen

### Literatur/Lehrmaterial:

Schmickler, M., Management strategischer Kooperationen zwischen Hersteller und Handel. Konzeption und Realisierung von ECR-Projekten, St. Gallen 2001 Aktuelle Fallstudien der Akademischen Partnerschaft ECR Deutschland

#### Besonderes:

Fallweise Vorträge von Gastreferenten Exkursionen zu kooperierenden Unternehmen

## Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft Nürtingen

# Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.6.1.	Steuerbilanzen

# Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
	Handelsbilanzen, Unternehmensbesteuerung,
	Umsatzsteuer/Erbschaftsteuer/Verfahrensrecht,
	Wirtschaftsprüfung

# **Organisation**

Modulverantwortliche/r:			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

# Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100%

# Ausgestaltung des Moduls

Lernziele und Kompetenzen:

Gegenstand des Wahlpflichtfaches Steuerbilanzen ist die Vermittlung der für die steuerrechtliche Gewinnermittlung relevanten Vorschriften, insbesondere des Bilanzsteuerrechts, die Analyse der vom Bilanzsteuerrecht ausgehenden Steuerwirkungen und die Steuerplanung/Steuergestaltung.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.6.1.1 Steuerbilanzen I/	Prof. Dr. Peter Rümmele/
VI.6.1.2 Steuerbilanzen II/	Prof. Dr. Peter Rümmele/
VI.6.1.3 Steuerbilanzen III	Prof. Dr. Günter Hoss

Code:	Titel des Modulelements:
VI.6.1.1.	Steuerbilanzen I

### **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Peter Rümmele		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 3	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: 40%	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0%	

### Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Gegenstand des Modulelements Steuerbilanzen I ist die Vermittlung der für die steuerrechtliche Gewinnermittlung relevanten Vorschriften, insbesondere des Bilanzsteuerrechts, die Analyse der vom Bilanzsteuerrecht ausgehenden Steuerwirkungen und die Steuerplanung/Steuergestaltung.

#### Inhaltsübersicht:

- Grundlagen der steuerlichen Bilanzierung
- Steuerfreie Rücklagen, Sonderabschreibungen, Sonderposten mit Rücklageanteil
- Bilanzierung von Finanzinstrumenten
- Bilanzierung von Leasingverhältnissen
- Bewertung und Bilanzierung von Pensionsrückstellungen
- Steuerplanung

#### Lehr-/Lernmethoden:

Die ökonomische Analyse erfolgt auf der Grundlage des entscheidungstheoretischen Ansatzes der modernen Ökonomischen Theorie (Fisher/Hirshleifer).

Die Inhalte werden in der Vorlesung durch Beamerpräsentation vermittelt. Die Darbietung des Stoffes erfolgt interaktiv und wird durch Aufgaben in "Fall"-Form und Kontrollfragen unterstützt.

#### Literatur/Lehrmaterial:

Eisele, Wolfgang: Technik des betrieblichen Rechnungswesens, München.

Falterbaum, Wolfgang/Bolk, Wolfgang/Reiß, Wolfram: Buchführung und Bilanz, Achim. Horschitz, Harald/Groß, Walter/Weidner, Werner/Fanck, Bernfried: Bilanzsteuerrecht und Buchführung, Stuttgart.

Rose, Gerd: Die Ertragsteuern, Berlin.

Schneeloch, Dieter: Besteuerung und betriebliche Steuerpolitik, Band 1 und 2, München. Zenthöfer, Wolfgang/Leben, Gerd: Körperschaftsteuer und Gewerbesteuer, Stuttgart.

### Besonderes:

Code:	Titel des Modulelements:
VI.6.1.2.	Steuerbilanzen II

### **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Peter Rümmele		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 3	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: 40%	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0%	

### Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Gegenstand des Modulelements Steuerbilanzen II ist die Vermittlung der für die steuerrechtliche Gewinnermittlung relevanten Vorschriften, insbesondere des Bilanzsteuerrechts, die Analyse der vom Bilanzsteuerrecht ausgehenden Steuerwirkungen und die Steuerplanung/Steuergestaltung.

#### Inhaltsübersicht:-

- Die Einnahmen-Überschussrechnung nach § 4 Abs. 3 EStG
- Wechsel der Gewinnermittlungsmethode
- Besteuerung von Kapitalgesellschaften
- Steuern vom Einkommen und Ertrag (GewSt, ESt bzw. KSt, SolZ)
- Steuerplanung

#### Lehr-/Lernmethoden:

Die ökonomische Analyse erfolgt auf der Grundlage des entscheidungstheoretischen Ansatzes der modernen Ökonomischen Theorie (Fisher/Hirshleifer).

Die Inhalte werden in der Vorlesung durch Beamerpräsentation vermittelt. Die Darbietung des Stoffes erfolgt interaktiv und wird durch Aufgaben in "Fall"-Form und Kontrollfragen unterstützt.

#### Literatur/Lehrmaterial:

Eisele, Wolfgang: Technik des betrieblichen Rechnungswesens, München.

Falterbaum, Wolfgang/Bolk, Wolfgang/Reiß, Wolfram: Buchführung und Bilanz, Achim. Horschitz, Harald/Groß, Walter/Weidner, Werner/Fanck, Bernfried: Bilanzsteuerrecht und Buchführung, Stuttgart.

Ramb, Jörg/Schneider, Josef: Die Einnahmeüberschussrechnung von A-Z, Stuttgart. Rose, Gerd: Die Ertragsteuern, Berlin.

Schneeloch, Dieter: Besteuerung und betriebliche Steuerpolitik, Band 1 und 2, München. Zenthöfer, Wolfgang/Leben, Gerd: Körperschaftsteuer und Gewerbesteuer, Stuttgart.

Besonderes:			

Code:	Titel des Modulelements:
VI.6.1.3.	Steuerbilanzen III

## **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Günter Hoss		Status: Professor		
ECTS-Punkte: 2	sws:		Sprache: deutsch	
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:				
Vorlesung: 60%	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0%	

### Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Gegenstand des Modulelements ist die Vermittlung der steuerbilanziellen Besonderheiten bei Personengesellschaften, die Durchführung von sog. Mehr- und Wenigerrechnungen und die Darstellung bilanzsteuerrechtlicher Besonderheiten in Abgrenzung zum Handelsrecht. Insbesondere werden behandelt

- handels- und steuerrechtliche Grundlagen von Personengesellschaften
- Sonder- und Ergänzungsbilanzen bei Personengesellschaften
- Bilanzsteuerrechtliche Aspekte der Umstrukturierung von Personengesellschaften (insbesondere Einbringung in eine Personengesellschaft, Austritt eines Gesellschafters, Aufnahme eines Gesellschafters)
- Technik der Mehr- und Wenigerrechnung Betriebsprüfungen
- Spezialprobleme des Bilanzsteuerrechts

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung, Betreute Fallstudienarbeit als Bestandteil der Vorlesung, Literaturstudium

#### Literatur/Lehrmaterial:

Horschitz u.a.: Bilanzsteuerrecht und Buchführung, Stuttgart Beck'sches Handbuch der Personengesellschaften, München

Besonderes:

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.6.2.	Handelsbilanzen

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module: Steuerbilanzen	Nachgelagerte Module: Unternehmensbesteuerung, Umsatzsteuer/Erbschaftsteuer/Verfahrensrecht, Wirtschaftsprüfung
	,

## **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Peter Rümmele			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semest	er
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: Zulassung zum Hauptstudium 8			sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100%

## **Ausgestaltung des Moduls**

### Lernziele und Kompetenzen:

Gegenstand des Moduls Handelsbilanzen ist die Vermittlung der für die handelsrechtliche Rechnungslegung relevanten Vorschriften (HGB/DRS) und der Vorschriften für die Internationale Rechnungslegung nach IAS/IFRS. Darauf aufbauend erfolgt die ökonomische Analyse der Einflüsse der Rechnungslegungsnormen auf unternehmerische Entscheidungen.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.6.2.1 Handelsbilanzen I/	Prof. Dr. Peter Rümmele/
VI.6.2.2 Handelsbilanzen II/	Prof. Dr. Peter Rümmele/
VI.6.2.3 Handelsbilanzen III	Prof. Dr. Peter Rümmele

Code:	Titel des Modulelements:
VI.6.2.1	Handelsbilanzen I

### **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Peter Rümmele		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 3	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden,	mit der folgend	len Aufteilung:	
Vorlesung: 40%	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0%

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Gegenstand des Modulelements Handelsbilanzen I ist die Vermittlung der für die handelsrechtliche Rechnungslegung nach HGB relevanten Vorschriften und darauf aufbauend die ökonomische Analyse der Einflüsse der Rechnungslegungsnormen auf unternehmerische Entscheidungen.

#### Inhaltsübersicht:

- Bilanztheorie
- Grundlagen der Bilanzierung nach HGB
- Bilanzierung von Finanzinstrumenten
- Bilanzierung von Unternehmenszusammenschlüssen / Unternehmensbewertung
- Bewertung und Bilanzierung von Pensionsrückstellungen
- Latente Steuern
- Investitionstheoretischer Ansatz der Rechnungslegung

#### Lehr-/Lernmethoden:

Die ökonomische Analyse erfolgt auf der Grundlage des entscheidungstheoretischen Ansatzes der modernen Ökonomischen Theorie (Fisher/Hirshleifer).

Die Inhalte werden in der Vorlesung durch Beamerpräsentation vermittelt. Die Darbietung des Stoffes erfolgt interaktiv und wird durch Aufgaben in "Fall"-Form und Kontrollfragen unterstützt.

#### Literatur/Lehrmaterial:

Coenenberg, Adolf G.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, Stuttgart.

Drukarczyk, Jochen: Unternehmensbewertung, München.

Eisele, Wolfgang: Technik des betrieblichen Rechnungswesens, München.

Falterbaum, Wolfgang/Bolk, Wolfgang/Reiß, Wolfram: Buchführung und Bilanz, Achim. Horschitz, Harald/Groß, Walter/Weidner, Werner/Fanck, Bernfried: Bilanzsteuerrecht und Buchführung, Stuttgart.

Hull, John C.: Optionen, Futures und andere Derivate, München, Wien.

Schildbach, Thomas: Der handelsrechtliche Jahresabschluss, Herne/Berlin.

#### Besonderes:

Code:	Titel des Modulelements:
VI.6.2.2	Handelsbilanzen II

### **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Peter Rümmele		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 3	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 75 Stunden,	mit der folgend	len Aufteilung:	
Vorlesung: 40%	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

### Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Gegenstand des Modulelements Handelsbilanzen II ist die Vermittlung der für die handelsrechtliche Rechnungslegung nach HGB relevanten Vorschriften und darauf aufbauend die ökonomische Analyse der Einflüsse der Rechnungslegungsnormen auf unternehmerische Entscheidungen.

#### Inhaltsübersicht:-

- Eigenkapital und Gewinnverwendungsrechnung bei Aktiengesellschaften (Ausschüttungsplanung)
- Kapitalmaßnahmen bei Aktiengesellschaften
- Eigenkapital und Gewinnverteilung bei der Gesellschaft mit beschränkter Haftung
- Eigenkapital und Gewinnverteilung bei Personenunternehmen
- Konzernrechnungslegung nach HGB/DRS
- Abfindungsbemessung beim Ausscheiden von Gesellschaftern aus Personenunternehmen

### Lehr-/Lernmethoden:

Die ökonomische Analyse erfolgt auf der Grundlage des entscheidungstheoretischen Ansatzes der modernen Ökonomischen Theorie (Fisher/Hirshleifer).

Die Inhalte werden in der Vorlesung durch Beamerpräsentation vermittelt. Die Darbietung des Stoffes erfolgt interaktiv und wird durch Aufgaben in "Fall"-Form und Kontrollfragen unterstützt.

### Literatur/Lehrmaterial:

Baetge, Jörg/Kirsch, Hans-Jürgen/Thiele, Stefan: Konzernbilanzen, Düsseldorf.

Coenenberg, Adolf G.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, Stuttgart.

Eisele, Wolfgang: Technik des betrieblichen Rechnungswesens, München.

Falterbaum, Wolfgang/Bolk, Wolfgang/Reiß, Wolfram: Buchführung und Bilanz, Achim. Horschitz, Harald/Groß, Walter/Weidner, Werner/Fanck, Bernfried: Bilanzsteuerrecht und Buchführung, Stuttgart.

Küting, Karlheinz/Weber, Claus-Peter: Der Konzernabschluss, Stuttgart. Schildbach, Thomas: Der handelsrechtliche Jahresabschluss, Herne/Berlin.

Code:	Titel des Modulelements:
VI.6.2.3	Handelsbilanzen III

### **Organisation**

Dozent/in: Prof. Dr. Peter Rümmele		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 Stunden,	mit der folgend	len Aufteilung:	
Vorlesung: 60%	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 0 %

### Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

Gegenstand des Modulelements Handelsbilanzen III ist die Vermittlung der für die Rechnungslegung IAS/IFRS relevanten Vorschriften und darauf aufbauend die ökonomische Analyse der Einflüsse der Rechnungslegungsnormen auf unternehmerische Entscheidungen. Inhaltsübersicht:

- Grundlagen der Internationalen Rechnungslegung
- Balance Sheet und Income Statement nach IAS/IFRS
  - Property, Plant and Equipment (Sachanlagen)
  - Intangible Assets (Immaterielle Vermögenswerte)
  - Financial Instruments (Finanzinstrumente)
  - Investment Properties (Als Finanzinvestition gehalten Immobilien)
  - Produktionsprozess (Nature of Expense Method und Cost of Sales Method)
  - Inventories (Vorräte)
  - Construction Contracts (Fertigungsaufträge)
  - Provisions and Accruals (Rückstellungen)
  - Defined Benefit Plans (Defined Benefit Obligation) (Pensionsverpflichtungen)
  - Deferred Taxes (Latente Steuern)
- Statement of Changes in Equity (Eigenkapitalveränderungsrechnung)
- Konzernrechnungslegung nach IAS/IFRS

#### Lehr-/Lernmethoden:

Die ökonomische Analyse erfolgt auf der Grundlage des entscheidungstheoretischen Ansatzes der modernen Ökonomischen Theorie (Fisher/Hirshleifer).

Die Inhalte werden in der Vorlesung durch Beamerpräsentation vermittelt. Die Darbietung des Stoffes erfolgt interaktiv und wird durch Aufgaben in "Fall"-Form und Kontrollfragen unterstützt.

#### Literatur/Lehrmaterial:

Buchholz, Rainer: Internationale Rechnungslegung, Berlin. Federmann, Rudolf/IASCF (Hrsg.): IAS/IFRS-stud., Berlin. Heuser, Paul J./Theile, Carsten: IAS/IFRS-Handbuch, Köln.

Kieso, Donald E./Weygandt, Jerry J./Warfield, Terry D.: Intermediate Accounting, New York. Kirsch, Hanno: Einführung in die internationale Rechnungslegung nach IAS/IFRS, Herne/Berlin.

Lüdenbach, Norbert/Hoffmann, Wolf-Dieter (Hrsg.): Haufe IAS/IFRS Kommentar, Freiburg. Pellens, Bernhard/Fülbier, Rolf Uwe/Gassen, Joachim: Internationale Rechnungslegung, Stuttgart.

Besonderes:

## Modulbeschreibung

Code: VI.6.3.	Modulbezeichnung: Unternehmensbesteuerung im Rahmen Programm
V1.0.3.	Steuerberatung/Wirtschaftsprüfung

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

## Organisation

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Günter Hoss			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jährlich	
Zulassungsvoraussetzungen:	ECTS-Punkte: 8		sws: 6

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100%

## **Ausgestaltung des Moduls**

### Lernziele und Kompetenzen:

Vermittlung fundierter Kenntnisse der deutschen Unternehmensbesteuerung, v.a. die Gebiete Einkommensteuer (Besteuerung Personengesellschaften), Körperschaftsteuer und Gewerbesteuer, Bilanzsteuerrecht und steuerliche Gewinnermittlung. Neben der Wirkungslehre wird vor allem die Gestaltungslehre betont. Teilnehmer erkennen die steuerlichen und betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge und sind in der Lage im Unternehmen oder in der Kanzlei Tatbestände beschreiben zu können und Handlungsempfehlungen zu entwickeln.

Modulelemente:	Dozent/in:
	Prof. Dr. Günter Hoss

Code:	Titel des Modulelements:
VI.6.3.	Unternehmensbesteuerung (siehe oben)

## **Organisation**

Dozent/in: Dr. Günter Hoss		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 8	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunden, mit der folger		nden Aufteilung:	
Vorlesung: 60%	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 40%

## **Ausgestaltung des Modulelements**

Lerninhalte:

Siehe Unternehmensbesteuerung oben

Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung Diskussion

Gruppenarbeit, Fallbeispiele

Literaturstudium

### Literatur/Lehrmaterial:

Horschitz H. u.a.: Bilanzsteuerrecht Kießling u.a.: Körperschaftsteuer

Niehus, U.: Die Besteuerung der Personengesellschaften

Zenthöfer, W. u,a, Einkommensteuer

Zimmermann u.a.: Die Personengesellschaft im Steuerrecht

Zenthöfer u.a.: Körperschaftsteuer, Gewerbesteuer

Besonderes:

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.6.4.	Umsatzsteuer, Erbschaftsteuer, Verfahrensrecht im Rahmen Programm
	Steuerberatung / Wirtschaftsprüfung

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

## **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Günter Hoss			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jährlich	
Zulassungsvoraussetzungen:	ECTS-Punkte:		sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100%

## **Ausgestaltung des Moduls**

Lernziele und Kompetenzen:

Vermittlung fundierter Kenntnisse der Besteuerung von Erbanfällen und Schenkungen.

Vermittlung fundierter Kenntnisse der Umsatzbesteuerung.

Vermittlung fundierter Kenntnisse des formalen Steuerrechts – Abgabenordnung,

Finanzgerichtsordnung

#### Workload:

ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:

Vorlesung: 60%	Vor-/Nachbereitung/Selbststudium: 20%	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 20%

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung, Diskussion Gruppenarbeit, Fallbeispiele

Literaturstudium

### Literatur/Lehrmaterialien:

Baumann, W. u,a.: Handbuch der Vermögensnachfolge

Horschitz, H.: Bewertungsrecht, Grundsteuer, Erbschaft- und Schenkungssteuer

Schulz, B.: Erbschaftsteuer/Schenkungssteuer

Völkel, D. u.a.: Umsatzsteuer

Ax. A: Abgabenordnung und Finanzgerichtsordnung

Lippross, O.-G.: Umsatzsteuer Jeweils aktuelle Fassung

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.6.5.	Wirtschaftsprüfung I

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
	Wirtschaftsprüfung II

## **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Helmut Rieker WP/StB			
Modulart: Pflichtfach		Turnus: jedes Semest	er
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: 8			sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur 120 Minuten	100%

## Ausgestaltung des Moduls

#### Lernziele und Kompetenzen:

Die Studierenden sind mit den Rechtsgrundlagen des Jahresabschlusses und der Prüfung des Jahresabschlusses sowie des risikoorientierten Prüfungsansatzes vertraut und lernen die Prüfung der einzelnen Posten der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung, sowie die Prüfung des Anhangs und des Lageberichts sowie Prüfungsbericht und Bestätigungsvermerk kennen.

Modulelemente:	Dozent/in:
	Prof. Dr. Helmut Rieker WP/StB

Code:	Titel des Modulelements:
VI.6.5.	Wirtschaftsprüfung I

## **Organisation**

Dozent/in: Dr. Helmut Rieker WP/StB		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 8			Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 60 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 20 %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- 1. Rechtsgrundlagen des Jahresabschlusses
- 2. Rechtsgrundlagen für die Prüfung des Jahresabschlusses
- 3. Prüfungsdurchführung, risikoorientierter Prüfungsansatz
- 4. Prüfung der Posten der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung
- 5. Prüfung des Anhangs und des Lageberichts
- 6. Prüfungsbericht und Bestätigungsvermerk

### Lehr-/Lernmethoden:

Seminaristische Vorlesung mit Übungen

#### Literatur/Lehrmaterial:

IDW (Hrsg.) WP-Handbuch 2006, 13. Aufl. Bd. I, Düsseldorf 2006

IDW (Hrsg.) WP-Handbuch 2002, 12. Aufl. Bd. II, Düsseldorf 2002

IDW (Hrsg.) IDW Prüfungsstandards (IDW PS) IDW Stellungnahmen zur Rechnungslegung (IDW RS), Düsseldorf 2001

#### Besonderes:

Die Vorlesungsinhalte werden anhand von Praxisbeispielen vermittelt

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.6.6.	Wirtschaftsprüfung II

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
Wirtschaftsprüfung I	

## **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Helmut Rieker WP/StB			
Modulart: Turnus: jährlich			
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: 8			sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur 120 Minuten	100 %

## Ausgestaltung des Moduls

#### Lernziele und Kompetenzen:

Die Studierende sind mit den Grundlagen des Konzernabschlusses vertraut und lernen die Einbeziehung von Unternehmen mittels der Vollkonsolidierung Quotenkonsolidierung und ad Equity sowie Sonderfragen, die Gliederung und die Prüfung des Konzernabschlusses kennen die aktuellen und die geplanten Steuerrechtsänderungen sowie ausgewählte Gebiete der Unternehmensberatung werden aufgezeigt.

Modulelemente:	Dozent/in:	
VI.6.6. Wirtschaftsprüfung II	Prof. Dr. Helmut Rieker WP/StB	

Code:	Titel des Modulelements:
VI.6.6.	Wirtschaftsprüfung II

## **Organisation**

Dozent/in: Dr. Helmut Rieker WP/StB		Status: Professor	
ECTS-Punkte:	<b>sws</b> :		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunden, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: Vor-/Nachberg 20 %		eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 20 %

### Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- 1. Grundlagen des Konzernabschlusses
- 2. Die Einbeziehung von Unternehmen mittels Vollkonsolidierung, Quotenkonsolidierung und at Equity
- 3. Sonderfragen, Währungsumrechnung, Latente Steuern
- 4. Gliederung und Prüfung des Konzernabschlusses
- 5. Aktuelle Steuerrechtsänderungen, geplante Unternehmenssteuerreform 2008 und Erbschaftssteuerreform
- 6. Unternehmensberatung ausgewählte Schwerpunkte

### Lehr-/Lernmethoden:

Seminaristische Vorlesung mit Übungen

#### Literatur/Lehrmaterial:

IDW (Hrsg.) WP-Handbuch 2006, 13. Aufl., Bd. I, Düsseldorf 2006

IDW (Hrsg.) WP-Handbuch 2002, 12. Aufl., Bd. II Düsseldorf 2002

IDW (Hrsg.) IDW Prüfungsstandards (IDW PS) IDW Stellungnahmen zur Rechnungslegung (IDW RS) Düsseldorf 2001

#### Besonderes:

Die Vorlesungsinhalte werden anhand von Praxisbeispielen vertieft

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.7.1.	Comparative Management

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

## **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Richard Wilcox			
Modulart: Wahl-Pflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: ECTS-Punkte: 8			sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100 %

## **Ausgestaltung des Moduls**

Lernziele und Kompetenzen:

The course aims at giving the students an overview of the recurring themes and variables in organizational behaviour when working in a MNC or internationally active enterprise. It attempts to cover all relevant aspects of managing internationally and engaging in cross or intercultural interaction thus preparing its students for probable international management tasks and intercultural communication risks and opportunities in multinational business.

Modulelemente:	Dozent/in:
Code Eintragung	Eintragung

Code:	Titel des Modulelements:
Eintragung	Comparative Management

### **Organisation**

Dozent/in: Dr. Richard Wilcox		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 8	<b>sws</b> : 6		Sprache: englisch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunder	n, mit der folge	enden Aufteilung:	
Vorlesung: 45%	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

This course approaches International Management as Comparative Management, implicitly attacking many global or universal management theories. Its anthropological approach concentrates on *etic* (culture-generic) characteristics to establish scientifically sound, e.g. empirically researched structures and constructs, and uses selected *emic* (culture-specific or unique) characteristics and behavior patterns for contrastive examples and to some extent in-depth comprehension and empathy.

1) Introduction to international management: the challenges of modern-day management in MNCs. 2) Approaches to Culture: Definitions & Concepts, 3) Analyzing and comparing etic values: applying G. Hofstede's 4 - 5 dimensions as well as further theories and models: e.g. E. Hall's High and Low Contexts, F. Trompenaars' Universals, and H. C. Triandis' Cultural Syndromes Individualism & Collectivism, 4) Perceiving, measuring & analyzing organizational biases across borders as well as Corporate Cultures, 5) Intercultural Communication Mgmt.: verbal and nonverbal communication, 6) Social Cognition and Conflict Management, 7) Negotiating Globally, 8) Decision-Making and Leadership across Cultural Borders 9) Managing Intercultural Synergy & Change Mgmt. in MNCs

#### Lehr-/Lernmethoden:

The course runs primarily as a lecture with discussions, and occasional video input, simulations, critical incidents, and cases.

#### Literatur/Lehrmaterial:

#### **SELECTED CHAPTERS FROM:**

Nancy J. Adler & Allison Gundersen: *International Dimensions of Organizational Behavior*, 2007

Geert Hofstede & Geert Jan Hofstede, *Cultures and Organizations. Software of the Mind*, 2004

Harry C. Triandis, Culture and Social Behavior, 1994

Stella Ting-Toomey, Communicating Across Cultures, 1999

Roger Fischer & William Ury, *Getting to Yes. Negotiating Agreement Without Giving In*, 1981 John B. Cullen & K. Praveen Parboteeah, *Multinational Management. A Strategic Approach*, 2007.

#### Besonderes:

This course will make regular use of guest lecturers from HfWU partner universities.

Stand: 14.02.07 WX

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.7.2.	International Trade and Finance

### Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
keine	keine

## **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Wilcox			
Modulart: Wahl-Pflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 min. written exam, mostly in essay form	80 %
Referat/ Oral/ Written student output	10 %

## Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

This class will prepare future internationally active managers & MNC executives for the risks and opportunities of doing business across national borders if not globally. It will acquaint them with the basics & interdependencies of the complex international economic system. They will learn to appreciate the potentials of International Trade as a bringer of economic growth & national prosperity as well as threat, e.g., as destroyer of jobs & cause of national economic hardship. The ways and ends of protectionism are, furthermore, an area our international students need & receive thorough briefing in. The students should also receive a firm grounding in assessing the risks of political and commercial risk, e.g., exchange rate volatility, beginning with how such rates are determined, as well as the consequences & practices of managing international capital mobility effectively. Finally, the students need a sound foundation in weighing up the respective advantages, costs, and risks in the various methods and instruments of international financing & transaction settlement, or the default thereof, in order to hedge against the possible international threats involved.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.7.2.	Prof. Dr. Stehr

Code:	Titel des Modulelements:
VI.7.2.	International Trade & Finance

### **Organisation**

Dozent/in: Dr. Uwe Stehr		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 8	sws:		Sprache: englisch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunder	ો, mit der folger	nden Aufteilung:	
Vorlesung: 35 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %

### Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

This class will be instructed in the English language and comprises broadly three important aspects of the current international economic system. **First**, International Trade (causes and consequences), **second**, Exchange Rate Determination and international capital mobility, and **third**, different answers in international payment methods, trade and financing instruments as ways to mitigate the possible international risks involved.

- 1. The International Economic Environment
- 2. The Balance of Payments
- 3. International Trade Theory
- 4. Protectionism and Removal of Trade Barriers
- 5. Foreign Direct Investment
- 6. The Role of International Organizations
- 7. The International Monetary System
- 8. Exchange Rate Determination
- 9. The International Finance Environment
- 10. Political Risk
- 11. Finance of International Trade

#### Lehr-/Lernmethoden:

The course runs primarily as a lecture with discussions, and occasional video input, simulations, critical incidents, and cases.

#### OR

The course's input stems primarily from lectures (with PPT & worksheets) and textbook readings, all eliciting spontaneous discussion and substantive criticism. Simulations, and above all, case studies form the basis for structured output. Students will prepare case-study evaluations according to the Harvard case-study method and make written as well as oral presentations.

#### Literatur/Lehrmaterial:

Paul R. Krugman/Maurice Obstfeld, *International Economics. Theory and Policy*, Addison-Wesley, 4<sup>th</sup> ed., 1997

Dominick Salvatore, *International Economics*. John Wiley, 7<sup>th</sup> ed., 2001

Alan C. Shapiro, *Multinational Financial Management*. Prentice-Hall, 6<sup>th</sup> ed., 1999

And any of several textbooks on international economics and trade (many of which are available in the FHN-library).

Adrian Buckley, Multinational Finance, Prentice Hall, 3rd ed., 1996

Paul R. Krugman & Maurice Obstfeld, *International Economics. Theory and Policy*, Addison-Wesley, 4th ed., 1997

Further texts will be recommended at the beginning of the semester.

#### **Besonderes:**

This course will make regular use of guest lecturers from HfWU partner universities.

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.7.3.	International Corporate Strategy

## Bezüge zu anderen Modulen

orgelagerte Module: Comparative Management, either in parallel or reviously is highly recommended	Nachgelagerte Module: keine
---	--------------------------------

### **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Richard Wilcox			
Modulart: Wahl-Pflichtfach		Turnus: jedes Jahr	
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur: 120 min. written exam, primarily in essay form	80 %
Referat: Case study evaluations	20 %

## **Ausgestaltung des Moduls**

#### Lernziele und Kompetenzen:

This course should give students with an interest in working in MNCs an in-depth induction to the major issues, techniques, and challenges of developing and formulating strategies in a MNC. Furthermore, the students should acquire insight into assorted processes of crafting or expounding corp. strategy depending on the corp. culture and national culture of the parent country. Students should become aware of risks and opportunities of managing with and without formulated strategic intent in a MNC. In addition, they should become aware of different approaches to running MNCs regarding economies of scale, flexibility & local responsiveness, and managing knowledge, learning & innovation across cultural borders. Moreover, the students should be made award of and develop skills towards recognizing, evaluating and to some extent measuring international political & legal risk.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.7.3.	Prof. Dr. Wilcox

Code:	Titel des Modulelements:
VI.7.3.	International Corporate Strategy

### **Organisation**

Dozent/in: Dr. Richard Wilcox		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 8	<b>sws</b> :		Sprache: englisch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunder	ો, mit der folger	nden Aufteilung:	
Vorlesung: 35 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %

## Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

The course commences with a revue of standard US approaches to business policy and corp. strategy (e.g. Igor Ansoff, Wheelen & Hunger). It analyses the contribution of M.E. Porter towards establishing and maintaining an international strategic competitive position. A judicious review of Europe's best selling textbook on corp. strategy exposes British methods of crafting strategy dynamically as being culturally dependent. Strategies for developing from an exporting or multi-domestic corp. to a *Transnational* one are also considered critically. The predicaments of measuring and evaluating political risk are also reviewed critically.

1) Approaches to International Strategy, and Corporate Strategic Management 2) international Strategic Scanning and Analysis a) Analysing the external and internal environment b) PEST & SWOT-Analysis c) Analysing the Competitive Environment (M. E. Porter) 3) The Global vs. the International Business Enterprise: Transnational Management (C. Bartlett & S. Ghoshal) 4) Political Risk Evaluation and Measurement 5) Issues in MNCs, e.g. a) Strategic Innovation Management in MNCs b) Challenges to International Learning Organisations c) Social Responsibility and ethics in Strategic Management.

#### Lehr-/Lernmethoden:

The course's input stems primarily from lectures (with PPT & worksheets), textbook readings, as well as occasional video input, all eliciting spontaneous discussion and substantive criticism. Simulations, critical incidents, current business-strategy periodicals & newspaper articles, e.g. from *The Economist, Harvard Business Review* etc. and above all, case studies from MNCs form the basis for structured output. Students will prepare case-study evaluations according to the Harvard case-study method and make written as well as oral presentations.

#### Literatur/Lehrmaterial:

Gerry Johnson, Kevan Scholes, und Richard Whittington: *Exploring Corporate Strategy: Text and Cases: Enhanced Media Edition*, 2006

Gerry Johnson & Kevan Scholes, Exploring Corporate Strategy. Text and Cases, 2002

Thomas L. Wheelen & J. David Hunger, Strategic Management and Business Policy, 2003

Christopher a. Bartlett & Sumantra Ghoshal, *Transnational Management. Text, Cases, and Readings in Cross-Border Management,* Irwin, 1992

Janice Monti-Belkaoui and Ahmed Riahi-Belkaoui, *The Nature, Estimation, and Management of Political Risk*, 1989.

#### Besonderes:

This course will make regular use of guest lecturers from HfWU partner universities.

Stand: 14.02.07 WX

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.7.4.	International Human Resource Management

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module: Comparative Management, either in parallel or previously is highly recommended	Nachgelagerte Module: keine
previously is highly recommended	Kelile

## Organisation

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Richard Wilcox			
Modulart: Wahl-Pflichtfach		Turnus: Jedes Jahr	
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur: 120 min., written, primarily essay, exam	80 %
Referat: Case-study evaluations	20 %

## **Ausgestaltung des Moduls**

Lernziele und Kompetenzen:

This course should give students with an interest in working in international human resource management (IHRM) an in-depth induction to the major issues, risks, opportunities and challenges of managing personnel in a MNC.

Modulelemente:	Dozent/in:
VI.7.4.	Prof. Dr. Wilcox

Code:	Titel des Modulelements:
VI.7.4.	International Human Resource Management

### **Organisation**

Dozent/in: Dr. Richard Wilcox		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 8	sws:		Sprache: englisch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunder	ો, mit der folgen	nden Aufteilung:	
Vorlesung: 35 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %

### **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

The approach adopted in this course focuses on the strategic interpersonal interaction skills and personal management demands and competencies required of HR managers working in MNCs. It integrates the insight gathered from the IB&M Module Comparative Management with particular issues impacting and challenging internationally active HR managers. It combines the extensive research from sound academic IHRM literature with practical and hands-on applications of cross-cultural management practices.

1) The Human and Cultural Environment of International Business: Motivation and Value Systems, 2) The Organisational Context of HRM in the MNE 3) Organisational Structure & HRM: progressing from export sales dept. to MNEs 4) Managing Cultural Differences: Assessing trans-cultural risks (e.g. legal risks) 5) Recruitment and Selection of International Employees (HCNs/TCNs) 6) International Compensation and International Performance Appraisal 7) Managing International/ Cross-Cultural Staff Transfers 8) International Management Development and Comparative Career Paths 9) International Staff Training with an emphasis on cross-cultural and foreign language training 10) Valuing Cultural Diversity 11) Comparative Management Systems and Methods (e.g. USA/Asia/EU) 12) Current HRM Issues and Case Studies MNEs, e.g. a) Is Training the Key to Managing the Multinational Learning Organisation? b) International Change Management c) Ethical Problems for HR Managers across Cultural Borders.

### Lehr-/Lernmethoden:

The course's input stems primarily from lectures (with PPT & worksheets), textbook readings, as well as occasional video input, all eliciting spontaneous discussion and substantive criticism. Simulations, critical incidents, current IHRM-periodical & newspaper articles, e.g. from *Harvard Business Review* etc. and above all, case studies from MNCs form the basis for structured output. Students will prepare case-study evaluations according to the Harvard case-study method and make written as well as oral presentations.

#### Literatur/Lehrmaterial:

Peter J. Dowling, & Denice E. Welch: *International Human Resource Management. Managing People in a Multinational Context*, 2005

M. Mendenhall: Reading and Cases in International Human Resource Management, 2006

Dennis R. Briscoe, International Human Resource Management, 2004

Tony Edwards and Chris Rees: International Human Resource Management: Globalization, National Systems & Multinational Companies, 2006

#### Besonderes:

This course will make regular use of guest lecturers from HfWU partner universities.

Stand: 14.02.07 WX

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.7.5.	Marketing Strategies & Communications across Cultures
VI.7.3.	Marketing Strategies & Communications across Cultures

### Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:
Comparative Management, either in parallel or	
previously is highly recommended	

## **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Richard Wilcox			
Modulart: Wahl-Pflichtfach		Turnus: Jedes Jahr	
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws: 6

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur: 120 min. written exam, mostly in essay form	80 %
Referat: student input in written or oral form	20 %

### Ausgestaltung des Moduls

#### Lernziele und Kompetenzen:

The objectives are:

- To provide the students with an overview of approaches to strategic marketing and, moreover, how these, e.g. the marketing mix, vary when a product is marketed abroad, internationally, or even globally
- To develop in the students' minds an understanding the context of, variables, relationships & interdependencies in international marketing
- To should learn to think outside the framework of localised national marketing and develop an international and strategic mindset
- To prepare the students for the international workplace, including managing international teams and communicating effectively across cultures
- To develop an appreciation for & sophistication in applying schemes & techniques to deal with the intricacies, capricious tastes & taboos of international advertising, selling as well as providing services across cultural boundaries.

Modulelemente: Marketing Strategies & Communications	Dozent/in: Prof. Dr. Richard Wilcox
across Cultures	

Code:	Titel des Modulelements:
VI.7.5.	Marketing Strategies & Communications across Cultures

## **Organisation**

Dozent/in: Dr. Richard Wilcox		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 8	sws:		Sprache: englisch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 200 Stunden, mit der folgen		nden Aufteilung:	
Vorlesung: 35 %	Vor-/Nachber	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 30 %

### Ausgestaltung des Modulelements

#### Lerninhalte:

- 1. Globalization Imperative
- 2. Economic Environment
- 3. Financial Environment
- 4. Cultural Environment and Buyer Behavior
- 5. Political / Legal Environment
- 6. Global Marketing Research
- 7. Global Segmentation and Positioning
- 8. Global Marketing Strategies
- 9. Global Entry Strategies
- 10. Global Sourcing Strategy
- 11. Global Innovation & Product Development
- 12. Marketing Products and Services
- 13. Global Pricing
- 14. Communicating with World Consumers
- 15. Strategic Sales Management
- 16. Global Logistics and Distribution
- 17. Export/Import Management

#### Lehr-/Lernmethoden:

Masaaki Kotabe, et al.: Global Marketing Management, 2007

Philip Kotler, & Kevin Lane Keller: Marketing Management, (12th Edition), 2005

Jean-Claude Usunier: Marketing Across Cultures, 2005

Stella Ting-Toomey & Leeva C. Chung: Understanding Intercultural Communication, 2005

Philip Kotler, et al.: Principles of Marketing (International Edition), 2007

#### Literatur/Lehrmaterial:

The course's input stems primarily from lectures (with PPT & worksheets), textbook readings, as well as occasional video input, all eliciting spontaneous discussion and substantive criticism. Simulations, critical incidents, current international marketing-periodical & newspaper articles etc. and above all, case studies from MNCs, form the basis for structured output. Students will prepare case-study evaluations according to the Harvard case-study method and make written as well as oral presentations.

#### Besonderes:

This course will make regular use of guest lecturers from HfWU partner universities.

Stand: 14.02.07 WX

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.8.1.	Wirtschaftsinformatik

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

## **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Staiger		_	
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semes	ter
Zulassungsvoraussetzungen: Zulassung zum Hauptstudium	ECTS-Punkte:		sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100 %

## Ausgestaltung des Moduls

#### Lernziele und Kompetenzen:

Einblick in die Entwicklung und die Architektur moderner mehrstufiger Informationssysteme. Kenntnisse über Techniken und Konzepte bei der Erstellung von Client-, Server- und Serviceanwendungen unter Verwendung von Internet-Technologien.

Modulelemente:	Dozent/in:
stehen noch nicht fest	Prof. Dr. Staiger
	Prof. Dr. Reinert

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.8.2.	Öffentliches Recht und Europarecht

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

## Organisation

Modulverantwortliche/r: Professor Dr. jur. Konrad Scor	1		
Modulart: Pflichtfach		Turnus: jedes Semester	
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur, 120 Minuten	100 %

## **Ausgestaltung des Moduls**

Lernziele und Kompetenzen:

Lernziel ist das Erfassen wirtschaftsverfassungsrechtlicher und europarechtlicher Problemkonstellationen am Markt insbesondere aus betriebswirtschaftlicher Sicht sowie das selbständige Lösen praktischer Fälle hierzu.

Modulelemente:	Dozent/in:
Wirtschaftsverfassungsrecht	N. N.
2. Europarecht I	Professor Dr. jur. Konrad Scorl

Code:	Titel des Modulelements:
VI.8.2.1.	Wirtschaftsverfassungsrecht

## Organisation

Dozent/in: N. N.		Status: Professor	
ECTS-Punkte: 2	<b>sws</b> : 2		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 50 h, mit der	folgenden Aufte	eilung:	
Vorlesung: 60 %	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit

## **Ausgestaltung des Modulelements**

Lerninhalte:
Wirtschaftsverfassungsrechtliche Grundlagen staatlicher Wirtschaftssteuerung Wirtschaftsverwaltungsrelevante Staats- und Rechtsprinzipien Grundrechtsschutz privater Wirtschaftstätigkeit
Lehr-/Lernmethoden:
Vorlesung mit praktischen Fallbeispielen
Literatur/Lehrmaterial:
Umfangreiches Skript (mit Literaturempfehlungen) liegt vor
Besonderes:
Exkursion zum Bundesverfassungsgericht mit Besuch einer Verhandlung

Code:	Titel des Modulelements:
VI.8.2.2.	Europarecht

## **Organisation**

Dozent/in: Professor Dr. jur. Konrad Sco	rl	Status: Professor	
ECTS-Punkte:	sws:		Sprache: deutsch
Workload: ECTS-Punkte x 25 = 150 h, mit der folgenden Aufteilung:			
Vorlesung: 60%	Vor-/Nachbere	eitung/Selbststudium:	Bearbeit. v. Aufgaben/Gruppenarbeit 15 %

## **Ausgestaltung des Modulelements**

#### Lerninhalte:

Europäische Idee: Historische und politische Hintergründe, Integrations-Modelle Begriff, System und Bedeutung des Europarechts Europäische Organe und Institutionen (EG und EU) Europäisches Wirtschaftsrecht (Binnenmarkt)

#### Lehr-/Lernmethoden:

Vorlesung mit Fallbeispielen und regelmäßigem Wiederholungsquiz

### Literatur/Lehrmaterial:

Umfangreiches Skript (mit Literaturliste), Gesetzes- Übungsmaterialien werden verteilt

#### Besonderes:

Exkursion zum Europäischen Gerichtshof ist vorgesehen

## Modulbeschreibung

Code:	Modulbezeichnung:
VI.8.3.	Image & Publicity

## Bezüge zu anderen Modulen

Vorgelagerte Module:	Nachgelagerte Module:

## **Organisation**

Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. Soulas de Russel			
Modulart: Wahlpflichtfach		Turnus: jedes Semes	ter
Zulassungsvoraussetzungen: keine	ECTS-Punkte:		sws:

## Prüfungsleistungen

Art:	Gewichtung:
Klausur 60 Minuten	50%
Referat	50%

## Ausgestaltung des Moduls

### Lernziele und Kompetenzen:

Im immer uniformer bzw. homogener werdenden Marktangebot spielt das Image von Produkten, Marken und Unternehmen eine wachsende Rolle, um die Gunst der Abnehmer und der leistungsfähigen Partner wie Mitarbeiter zu gewinnen. Das ganz neue Fach der Image & Publicity studiert die vielseitigen Mechanismen und Möglichkeiten, welche das Bild von Gütern, Marken und Firmen ausmachen und wirken lassen. Dafür verwendet es kombinierend in einer Gesamtperspektive, die Ergebnisse und Erfahrungen einzelner Fächer bzw. gesonderter Betrachtungsweisen( wie Marketing, Verhaltenspsychologie, Unternehmenssoziologie und -geschichte, Werbung, PR, Kundenbetreuung, Unternehmenskultur, corporate identity, sponsoring, Eventgestaltung usw.)

Modulelemente:	Dozent/in:
stehen noch nicht fest	Prof. Dr. Dr. Soulas de Russel