



## Weiterbildungsakademie an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen e.V.



# MBA Digital Management & Marketing

ab SoSe 2019

# Inhaltsverzeichnis

#### **DIGITAL MANAGEMENT**

**Digital Business Model Generation** 

**Digital Technology & Law** 

Intrapreneurship & Digital Leadership

**Entrepreneurship & Innovation Management** 

**Digital Operations Management** 

**Digital Business Planning, Controlling & Valuation** 

#### **DIGITAL MARKETING**

**Digital Customer Experience Management** 

**Digital Marketing Communication** 

**Digital Market Analytics** 

Social Media & Advanced Digital Marketing

**Digital Sales & E-Commerce** 

**Digital Product & Project Management** 

#### **M**ASTERTHESIS

### **DIGITAL MANAGEMENT**

Modulbeze	eichnung	Digital Business Model Generation
Beitrag des Moduls zu den Studien- zielen	Qualifika- tionsziele	<ul> <li>Disruptive Ereignisse und Entwicklungen analysieren und beherrschen können, Geschäftsideen aus disruptiven Geschehnissen ableiten</li> <li>Chancen und Risiken der Digitalisierung für Branchen und Unternehmen erkennen und nutzen können</li> <li>Wert- und Wachstumstreiber für digitale Geschäftsmodelle verstehen</li> <li>Überblick über verschiedene digitale Geschäftsmodelle erlangen</li> <li>Fähigkeit digitale Geschäftsmodelle bewerten</li> <li>Growth Hacking und Lean Start-Up Methoden kennen und anwenden können</li> <li>Geschäftsmodelle und -ideen kurz und prägnant präsentieren</li> </ul>
	Inhalte	Siehe Lehrveranstaltungen
	Lehr-/ Lernformen	Vorlesung, Diskussionen, Übungen und Fallbeispiele
Voraus- setzungen für die	Kenntnisse, Fertigkeiten, Kompetenzen	keine formalen Voraussetzungen für die Teilnahme
Teilnahme	Vorbereitung für das Modul	vgl. Literaturangaben bei den Lehrveranstaltungen
	zu anderen Modulen	<ul> <li>Voraussetzung f     ür Entrepreneurship &amp; Innovation Management</li> </ul>
Bezüge	zum HfWU Profil	Stark auf Bedarf der berufsbegleitend Studierenden fokussiertes praxisorientiertes Curriculum.  Aktuelle und neuartige Themen im Bereich Digitalisierung werden von sehr gut qualifizierten Akademikern und Praktikern unterrichtet.  Die Lehrinhalte werden von hochwertiger praxisorientierter Forschung mit entsprechenden Veröffentlichungen unterstützt.  Gesellschaftlich gesehen wird der Zertifikatskurs einen Beitrag leisten, dass sich Arbeitnehmer und Selbständige im für die berufliche Entwicklung heutzutage und künftig sehr wichtigen Bereich der Digitalisierung weiterzubilden und so ihre Beschäftigungsfähigkeit/ Wettbewerbsfähigkeit langfristig und nachhaltig sicherzustellen.
Prüfungsleis		Referat/ Präsentation 100%
Organisa-	Modulverant- wortlicher / Dozenten	<ul><li>Johannes Ellenberg</li><li>Dr. Martin Handschuh</li></ul>
tion	ECTS-Punkte	6 ECTS
	Workload	• 150 Stunden
	Aufteilung	Präsenz : Vor-/Nachbereitung + Selbststudium :     Aufgaben/Gruppenarbeit = 22% (28 UE) : 39% : 39%
Lehrveranst	altungen	Digital Business Model Generation

Lehrvera	nstaltung	Digital Busines	ss Model Ger	eration		
	Qualifi- kationsziele	<ul> <li>Die Studierenden sollen in die Lage versetzt werden,</li> <li>disruptive Ereignisse und Entwicklungen analysieren und beherrschen zu können, Geschäftsideen aus disruptiven Geschehnissen ableiten</li> <li>Chancen und Risiken der Digitalisierung für Branchen und Unternehmen erkennen und nutzen können</li> <li>Wert- und Wachstumstreiber für digitale Geschäftsmodelle zu verstehen</li> <li>Überblick über verschiedene digitale Geschäftsmodelle zu erlangen</li> <li>Fähigkeit digitale Geschäftsmodelle zu bewerten u.a. anhand des Business Model Canvas</li> <li>Lean Start Up Methoden und Business Model Canvas kennen und anwenden zu können</li> <li>Geschäftsmodelle - und Ideen kurz und prägnant präsentieren</li> </ul>				
		Wissen	Kenntnisse	Fertigkeiten	Kompetenzen	
		Fach	Х	Х	Х	
		System	Х	Х	Х	
		Selbst	Х	х	х	
		Sozial	Х	Х	Х	
Ausge- staltung	Inhalte	<ul> <li>Lean Start-Up Approach und Business Model Canvas zum Verstehen, Analysieren und Aufbauen digitaler Geschäftsmodelle</li> <li>Business Model Canvas zur Evaluierung von digitalen Geschäftsmodellen</li> <li>Wert- und Wachstumstreiber für digitale Geschäftsmodelle</li> <li>Case Study zu digitalen Geschäftsmodellen</li> </ul>				
	methoden	Vorlesung und Diskussion, Fallstudien, Präsentation				
	Literatur / Lehrmaterial	<ul> <li>Skript</li> <li>Literaturempfehlungen, jeweils in der neuesten Auflage:</li> <li>Ellenberg, J. (2017): Der Startup Code – Was der Mittelstand von Startups lernen kann und muss, Esslingen.</li> <li>Osterwalder, A./ Pigneur, Y. (2010): Business Model Generation, Hoboken.</li> <li>Ries, E. (2011): The Lean Startup – How Constant Innovation Creates Radically Successful Businesses, London.</li> <li>Stenver, P. (2017): Disruption and Digital Transformation: How to change fast, agile and repeatedly, Greve.</li> <li>Weinberg, G./ Mares, J. (2015): Traction: How Any Startup Can Achieve Explosive Customer Growth, New York.</li> </ul>				
	Besonderes					
	ECTS- Punkte	6 ECTS				
Organisa-	Aufteilung	150 Stunden				
tion	Workload	Präsenz : Vor-/Nachbereitung + Selbststudium : Aufgaben/Gruppenarbeit = 18% (28 UE) : 41% : 41%				

Modulbezeichnung		Digital Technology & Law			
Beitrag des Moduls zu den Studien- zielen	Qualifika- tionsziele	<ul> <li>Folgende technologischen Themenbereiche im Überblick verstehen: digitale Vernetzung/ Machine Learning, Blockchain (technische Grundlagen und Use Cases), IoT, AR/ VR, autonomes Fahren</li> <li>Rechtliche Implikationen neuer Technologien analysieren und bewerten können: Datenschutz/ DSGVO und Dateneigentum, Urheber-, Internet- &amp; Social-Media-Recht, Vertragsrecht und künstliche Intelligenz, Haftung, Arbeitsrecht, Sicherheit/ Cybersecurity, Risikomanagement</li> </ul>			
	Inhalte	Siehe Lehrveranstaltungen			
	Lehr-/ Lernformen	Vorlesung, Diskussionen, Übungen und Fallbeispiele			
Voraus- setzungen für die	Kenntnisse, Fertigkeiten, Kompetenzen	keine formalen Voraussetzungen für die Teilnahme			
Teilnahme	Vorbereitung für das Modul	vgl. Literaturangaben bei den Lehrveranstaltungen			
	zu anderen Modulen	<ul> <li>Technologische Querbezüge zu Digital Customer Experience Management</li> <li>Voraussetzung für Digital Market Analytics</li> </ul>			
	zum HfWU Profil	Stark auf Bedarf der berufsbegleitend Studierenden fokussiertes praxisorientiertes Curriculum.			
Bezüge		Aktuelle und neuartige Themen im Bereich Digitalisierung werden von sehr gut qualifizierten Akademikern und Praktikern unterrichtet.			
3020g0		Die Lehrinhalte werden von hochwertiger praxisorientierter Forschung mit entsprechenden Veröffentlichungen unterstützt.			
		Gesellschaftlich gesehen wird der Zertifikatskurs einen Beitrag leisten, dass sich Arbeitnehmer und Selbständige im für die berufliche Entwicklung heutzutage und künftig sehr wichtigen Bereich der Digitalisierung weiterzubilden und so ihre Beschäftigungsfähigkeit/ Wettbewerbsfähigkeit langfristig und nachhaltig sicherzustellen.			
Prüfungsleis	stungen	Klausur 90min 100%			
Organisa-	Modulverant- wortlicher / Dozenten	<ul> <li>Prof. Dr. Mathias Engel</li> <li>Prof. Dr. Katja Gabius</li> <li>RA Dr. Carsten Ulbricht, M.C.L.</li> <li>Alexander Sachs</li> </ul>			
tion	ECTS-Punkte	• 6 ECTS			
	Workload	150 Stunden			
	Aufteilung	<ul> <li>Präsenz: Vor-/Nachbereitung + Selbststudium:</li> <li>Aufgaben/Gruppenarbeit = 22% (28 UE): 39%: 39%</li> </ul>			
Lehrveranstaltungen		Digital Technology & Law			

Lehrveranstaltung		Digital Technology & Law			
	Qualifi- kationsziele	Digital Technology: Die Studierenden sollen die Grundkenntnisse der Informationssysteme beherrschen. Darüberhinaus sollte die IT-Sicherheit sowie aktuelle Trendthemen der Digitalisierung verstanden und interpretiert werden können:  Grundbegriffe der IT, Softwareentwicklung, Hardware und Kommunikation, IT- und Internetarchitektur  Wissensmanagement, IT-Strategien  IT-Sicherheit  Digitalisierung (Agile Methoden, Industrie 4.0, Cloud Computing, Künstliche Intelligenz, Autonomes Fahren, Business Intelligence und Data Mining und AR/VR)  Blockchain (technische Grundlagen und Use Cases)  Digital Law: Die Studierenden sollen rechtliche Implikationen neuer Technologien analysieren und bewerten können:  Datenschutz/ DSGVO und Dateneigentum  Urheber-, Internet- & Social-Media-Recht  Vertragsrecht & Haftung bzgl. Anwendung mit künstlicher Intelligenz  Sicherheit/ Cybersecurity und Risikomanagement			
		Wissen	Kenntnisse	Fertigkeiten	Kompetenze n
		Fach	Х	×	х
		System	Х	×	x
		Selbst	Х	×	
		Sozial	Х	X	
Ausgestaltung  Ausgestaltung  Ausgestaltung  In diesem Modul werden zunächst die Grundkereflektiert, um in der Folge die aktuell relevan im Diskurs zu erarbeiten.  Auswahl aus dem Submodul Informationsman.  Grundbegriffe der IT, Softwareentwicklur Kommunikation, IT- und Internetarchitekt.  Informationsmanagement im Wandel  IT-Sicherheit  E-Commerce  Wissensmanagement  agiles Projekt- und Produkmanagement m  Digitalisierung (Industrie4.0, Cloud Comp Autonomes Fahren, Business Intelligence, Blockchain (technische Grundlagen und U  Digital Law:  rechtliche Implikationen neuer Technolog  Datenschutz/ DSGVO und Dateneigentum Social-Media-Recht, Vertragsrecht und kü Arbeitsrecht, Sicherheit/ Cybersecurity, R					Managementinhalte are und  UM-Methode astliche Intelligenz, ing und AR/VR)  -, Internet- & atelligenz, Haftung,
	Lehr-/Lern- methoden	Vorlesung und Diskussion, Fallstudien, Präsentation			

	Literatur / Lehrmaterial	Skript Literaturempfehlungen, jeweils in der neuesten Auflage:  Digital Technology: Backhaus et. al., Multivariate Analysemethoden, Springer Erickson; Hacking; dpunkt-Verlag; ISBN 9783898645362 Jason's Machine Learning 101: https://bit.ly/2AODPGd Laudon, Laudon, Schoder; Wirtschaftsinformatik; Pearson-Studium-Verlag, ISBN 3827373484 Lehner, Hildebrand, Maier; Wirtschaftsinformatik; Hanser-Verlag, ISBN 3446180028 Rashid, Neuronale Netze selbst programmieren, O`Reilly, 2017 Runkler, Data Mining, Springer, 2015 Suthaharan, Machine Learning Models and Algorithms for Big Data Classification, Springer Vonhoegen; Excel 2010; Vierfarben-Verlag, ISBN 9783842100077 Wartala, Praxiseinstig Deep Learning, O`Reilly, 2017  Digital Law: Conrade / Grützmacher: Rechte der Daten und Datenbanken im Unternehmen, Köln, 2014 Bräutigam/Klindt: Industrie 4.0, das Internet der Dinge und das Recht, NJW 2015, 1137 ff Dorner: Big Data und DateneigentumCR 2014, 617 Einsele, Dorothee: Münchner Kommentar zum BGB Faust: Digitale Wirtschaft - Analoges Recht, Gutachten zum 71. Deutschen Juristentag 2016 Horner/Kaulartz: Haftung 4.0 CR 2017, 7-17 Kilian/Heussen: Computerrechts-Handbuch Redeker: IT-Recht, Beck München Spindler/Schuster: Recht der elektronischen Medien
	Besonderes	
	ECTS- Punkte	6 ECTS
Organisa- tion	Aufteilung	150 Stunden
HOII	Workload	Präsenz : Vor-/Nachbereitung + Selbststudium : Aufgaben/Gruppenarbeit = 18% (28 UE) : 41% : 41%

## **DIGITAL MARKETING**

Modulbeze	eichnung	Digital Customer Experience Management		
Beitrag des Moduls zu den Studien- zielen	Qualifika- tionsziele	<ul> <li>Anwendungen künstlicher Intelligenz in Marketing und Vertrieb kennenlernen – insbes. bzgl. Analytik und Automatisierung</li> <li>Digital Customer Touchpoints u.a. mit KII Chatbots analysieren und konzipieren können</li> <li>Einflüsse von Robotic Process Automation in Marketing und Vertrieb erfassen und Konzepte dazu entwickeln können</li> <li>Digitale Marketing- und Vertriebsorganisationen verstehen und konzipieren können</li> <li>Mit neuen Rollen und Kompetenzanforderugen vertraut werden</li> <li>Steuerungskonzepte für Vertrieb und Marketing kennen lernen</li> </ul>		
	Inhalte	Siehe Lehrveranstaltungen		
	Lehr-/ Lernformen	Vorlesung, Diskussionen, Übungen und Fallbeispiele		
Voraus- setzungen für die	Kenntnisse, Fertigkeiten, Kompe- tenzen	keine formalen Voraussetzungen für die Teilnahme		
Teilnahme	Vorbereitung für das Modul	vgl. Literaturangaben bei den Lehrveranstaltungen		
	zu anderen Modulen	Querbezug zu Modul Digital Technology & Law		
	zum HfWU Profil	Stark auf Bedarf der berufsbegleitend Studierenden fokussiertes praxisorientiertes Curriculum.  Aktuelle und neuartige Themen im Bereich Digitalisierung werden		
Don'' an		von sehr gut qualifizierten Akademikern und Praktikern unterrichtet.		
Bezüge		Die Lehrinhalte werden von hochwertiger praxisorientierter Forschung mit entsprechenden Veröffentlichungen unterstützt.		
		Gesellschaftlich gesehen wird der Zertifikatskurs einen Beitrag leisten, dass sich Arbeitnehmer und Selbständige im für die berufliche Entwicklung heutzutage und künftig sehr wichtigen Bereich der Digitalisierung weiterzubilden und so ihre Beschäftigungsfähigkeit/ Wettbewerbsfähigkeit langfristig und nachhaltig sicherzustellen.		
Prüfungsleis	stungen	Referat/ Präsentation 100%		
Organisa-	Modulverant- wortlicher/ Dozenten	Dr. Martin Handschuh Julia Lehmann		
tion	ECTS-Punkte	6 ECTS		
	Workload	150 Stunden		
	Aufteilung	Präsenz : Vor-/Nachbereitung + Selbststudium : Aufgaben/ Gruppenarbeit = 22% (28 UE) : 39% : 39%		
Lehrveranst	altungen	Digital Customer Experience Management		

Lehrverar	nstaltung	Digital Custome	er Experienc	e Manageme	ent	
	Qualifi- kationsziele	<ul> <li>Die Studierenden sollen in die Lage versetzt werden,</li> <li>Anwendungen künstlicher Intelligenz in Marketing und Vertrieb kennenlernen – insbes. bzgl. Analytik und Automatisierung</li> <li>Digital Customer Touchpoints u.a. mit KI/ Chatbots verstehen und Konzepte in diesem Bereich entwickeln können</li> <li>Robotic Process Automation in Marketing und Vertrieb verstehen und Konzepte in diesem Bereich erarbeiten können</li> <li>Digitale Marketing- und Vertriebsorganisationen verstehen und konzipieren können</li> <li>Mit neuen Rollen und Kompetenzanforderugen vertraut werden</li> <li>Steuerungskonzepte für Vertrieb und Marketing kennen lernen</li> </ul>				
		Wissen	Kenntnisse	Fertigkeiten	Kompetenzen	
		Fach	Х	Х	Х	
		System	Х	Х	Х	
		Selbst	Х	Х		
Ausge-	Inhalte	Sozial x x  Digital Customer Touchpoints u.a. mit KI/ Chatbots Robotic Process Automation in Marketing und Vertrieb digitale Marketing- und Vertriebsorganisation				
staltung	Lehr-/Lern- methoden	Vorlesung und Diskussion, Fallstudien, Gruppenarbeiten mit Präsentation				
	Literatur / Lehrmaterial	<ul> <li>Skript</li> <li>Literaturempfehlungen, jeweils in der neuesten Auflage:</li> <li>Detscher, S. et al. (2018): Fin Sales Tech: Artifizielle Intelligenz im Marketing und im Vertrieb von Kapitalmarktprodukten, in Marketing Review St. Gallen, 4/2018, S. 36-43.</li> <li>Hannig, U. (2017): Marketing und Sales Automation: Grundlagen – Tools – Umsetzung, Wiesbaden,</li> <li>Gebhardt, C./ Handschuh, M. (2016): Wie die Digitalisierung den B2B-Vertrieb verändert, in: Sales Management Review, 1/2016, S. 44-55.</li> <li>Gensch, Peter (2017): Künstliche Intelligenz für Sales, Marketing und Service: Mit Al und Bots zu einem Algorithmic Business – Konzepte, Technologien und Best Practices, Wiesbaden.</li> <li>Handschuh, M. et al. (2018): Mit AAA-Vertrieb innovative Ener-gielösungen verkaufen, in: Sales Excellence, 11/2018, S. 16-19.</li> <li>Rapp, H./ Handschuh M./ Belz C. (2018): Reorganisation in Marketing und Verkauf, in: Marketing Review St. Gallen, 3/2018, S. 12-20.</li> <li>Schmäh, M./ Handschuh M. (2017): Was Roboter und Menschen in Zukunft leisten, in: Sales Management Review, 2/2017, S. 36-40.</li> </ul>				
	ECTS-	6 ECTS				
	Punkte	6 ECTS				
Organi- sation	Aufteilung	150 Stunden	ala la anación de la constantia	Sallaga e P		
	Workload	Präsenz : Vor-/Nachbereitung + Selbststudium : Aufgaben/Gruppenarbeit = 18% (28 UE) : 41% : 41%				

Modulbezeichnung		Digital Marketing Communication			
Beitrag des Moduls zu den Studien-	Qualifika- tionsziele	<ul> <li>Digitale Marketingstrategie, digitale Markenkonzepte,         Online-Kanalmix entwickeln und umsetzen können</li> <li>Performance-/ Suchmaschinenmarketing (SEA/ SEO) in seiner         Funktions- und Wirkweise verstehen und einschätzen können</li> <li>Instrumente und Tools für Google-Werbung und         Suchmaschinenoptimierung kennen und anwenden lernen</li> </ul>			
zielen	Inhalte	Siehe Lehrveranstaltungen			
	Lehr-/ Lernformen	Vorlesung, Diskussionen, Übungen und Fallbeispiele			
Voraus- setzungen für die	Kenntnisse, Fertigkeiten, Kompetenzen	keine formalen Voraussetzungen für die Teilnahme			
Teilnahme	Vorbereitung für das Modul	vgl. Literaturangaben bei den Lehrveranstaltungen			
	zu anderen Modulen	Voraussetzung für Social Media & Advanced Digital Marketing			
Bezüge	zum HfWU Profil	Stark auf Bedarf der berufsbegleitend Studierenden fokussiertes praxisorientiertes Curriculum.  Aktuelle und neuartige Themen im Bereich Digitalisierung werden von sehr gut qualifizierten Akademikern und Praktikern unterrichtet.  Die Lehrinhalte werden von hochwertiger praxisorientierter Forschung mit entsprechenden Veröffentlichungen unterstützt.  Gesellschaftlich gesehen wird der Zertifikatskurs einen Beitrag leisten, dass sich Arbeitnehmer und Selbständige im für die berufliche Entwicklung heutzutage und künftig sehr wichtigen Bereich der Digitalisierung weiterzubilden und so ihre Beschäftigungsfähigkeit/ Wettbewerbsfähigkeit langfristig und nachhaltig sicherzustellen.			
Prüfungsleis	tungen	Studienarbeit 100%			
Organisa-	Modulverant- wortlicher/ Dozenten	<ul> <li>Prof. Dr. Stefan Detscher</li> <li>Tobias Fox</li> </ul>			
tion	ECTS-Punkte	6 ECTS			
	Workload	150 Stunden			
Aufteilung		<ul> <li>Präsenz: Vor-/Nachbereitung + Selbststudium: Aufgaben/ Gruppenarbeit = 22% (28 UE): 39%: 39%</li> </ul>			
Lehrveranst	altungen	Digital Marketing Communication			

Lehrveranstaltung		Digital Marketing Communication				
	Qualifi- kationsziele	<ul> <li>Die Studierenden sollen in die Lage versetzt werden,</li> <li>Digitale Marketingstrategie, digitale Markenkonzepte, Online-Kanalmix entwickeln und umsetzen zu können</li> <li>Performance-I Suchmaschinenmarketing (SEAI SEO) verstehen und einschätzen können</li> <li>Verständnis von Suchbegriffen, Suchintentionen und Befähigung zur selbständigen Durchführung von Keyword-Analysen</li> <li>Verständnis der Basis-Prozesse für die Umsetzung von SEO-Maßnahmen</li> <li>Planung, Konzeption und Erstellung einer Google Ads-Kampagne für das Suchnetzwerk</li> </ul>				
		Wissen	Kenntnisse	Fertigkeiten	Kompetenzen	
		Fach	Х	Х	х	
		System	Х	Х	х	
		Selbst	Х	Х		
		Sozial	Х	Х		
Ausge- staltung	Inhalte	<ul> <li>Digitale Marketingstrategie, Digital Brand Management, Online-Kanalmix</li> <li>Performance-/ Suchmaschinenmarketing (SEA/ SEO)</li> <li>Funktionsweise von Suchmaschinen vom Crawler bis zum Index</li> <li>Erfolgsfaktoren und Funktionsweise von Google Werbung als wichtiger Performance Marketing Kanal</li> <li>Wichtige Website-Rankingfaktoren OnPage und OffPage</li> <li>Vorstellung skalierbarer Content Kampagnen mit SEO-Fokus</li> <li>Praktische Übungsanwendung: Konzeption und Erstellung einer Keyword Analyse mit Hilfe von professionellen Tools</li> <li>Praktische Übungsanwendung: Erstellung einer Google Ad Kampagne mit Hilfe der Google Ad Oberfläche inkl. Keyword-Einbuchung, Kampagnenstruktur, Anzeigentexten und Kampagneneinstellungen</li> </ul>				
	Lehr-/Lern- methoden	Vorlesung und Diskussion, Fallstudien, Gruppenarbeiten mit Präsentation				
	Literatur / Lehrmaterial Besonderes	<ul> <li>Skript</li> <li>Literaturempfehlungen, jeweils in der neuesten Auflage:</li> <li>LAMMENETT, E. (2017): Praxiswissen Online-Marketing:     Affiliate- und E-Mail-Marketing, Suchmaschinenmarketing,     Online-Werbung, Social Media, Facebook-Werbung,     6. Auflage, Wiesbaden.</li> <li>CHAFFEY, Chadwick/ ELLIS-CHADWICK, Fiona (2016): Digital Marketing –     Strategy, Implementation &amp; Practice, 6th Edition, Harlow.</li> <li>KREUTZER, R. (2018): Praxisorientiertes Online-Marketing, 3. Auflage,     Wiesbaden.</li> <li>LOVEDAY, L./ NIEHAUS, S. (2007): Web Design for ROI – Turning Browsers     into Buyers and Prospects into Leads, Berkeley.</li> <li>ORTLEPP, C. (2017): Google AdWords – Das SEA-Praxisbuch 2018,     Nürnberg.</li> <li>SCHNEIDER, T. (2016): SEO Praxisbuch 2017 – Top Rankings in Google &amp; Co.     durch Suchmaschinenoptimierung, Nürnberg.</li> <li>VON HEEREN, R. (2017): Das Web Analytics Praxisbuch 2018: Einstieg in die     professionelle Web-Analyse mit Google Analytics, Nürnberg.</li> </ul>				
	ECTS-Punkte	6 ECTS				
Organi-	Aufteilung	150 Stunden				
sation		Präsenz : Vor-/Nachbereitung + Selbststudium : Aufgaben/Gruppenarbeit				
	Workload	= 18% (28 UE) : 41% : 41%				