



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

MBA Change- & Transformationsmanagement

ab WiSe 2026/27



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

„ **Das Geheimnis des Erfolgs ist nicht, die Zukunft vorherzusehen, sondern eine Organisation zu schaffen, die in einer unvorhersehbaren Zukunft prosperieren kann.**

Michael Hammer

MBA Change- & Transformationsmanagement -> Adaptive by Design!



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ÜBERBLICK

- 01** Zeitenwende: Neue Herausforderungen für das Management
- 02** Die Vision: Adaptive Organisationen
- 03** Unser Versprechen: Change & Transformation meistern
- 04** Unser Angebot: Experience Based Learning
- 05** Ihr Vorteil: Das Beste aus Wissenschaft + Praxis
- 06** Berufliche Perspektiven: Gemeinsam Zukunft gestalten

KEY FACTS



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ÜBERBLICK

- 01** Zeitenwende: Neue Herausforderungen für das Management
- 02** Die Vision: Adaptive Organisationen
- 03** Unser Versprechen: Change & Transformation meistern
- 04** Unser Angebot: Experience Based Learning
- 05** Ihr Vorteil: Das Beste aus Wissenschaft + Praxis
- 06** Berufliche Perspektiven: Gemeinsam Zukunft

KEY FACTS



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ZEITENWENDE: Neue Herausforderungen für das Management

Die Arbeitsorganisation und Arbeitsgestaltung im digitalen Industriezeitalter befindet sich in einem radikalen Wandel. Nach Jahrzehnten der Zentralisierung und Effizienzsteigerung kristallisieren sich „**Schnelligkeit durch Dezentralisierung**“ und „**Flexibilität durch adaptives Lernen**“ als wesentliche Erfolgsfaktoren des 21. Jahrhunderts heraus. Zentraler Antreiber dieser Entwicklung ist die **Digitalisierung**, die sämtliche Organisationseinheiten eines Unternehmens betrifft.



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ZEITENWENDE: Neue Herausforderungen für das Management

VUCA

VOLATILITY

Geschwindigkeit, Dynamik
und Schwankungsbreite
von Veränderungen steigt

UNCERTAINTY

Steigende Unsicherheit aufgrund
geringer Vorhersehbarkeit bzw.
Vorhersagbarkeit von Ereignissen

COMPLEXITY

Hoher Vernetzungsgrad, Varietät
möglicherweise eintretender
Zustände sehr hoch

AMBIGUITY

Hoher Interpretationsspielraum
durch Mehrdeutigkeit bzw.
Unschärfe von Zusammenhängen



MBA

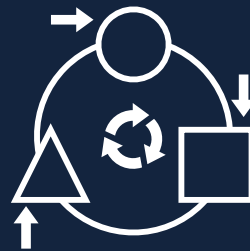
Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ZEITENWENDE: Neue Herausforderungen für das Management



Schnelligkeit

durch Dezentralisierung



Flexibilität

durch adaptives Lernen



Vernetzung

durch Digitalisierung



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ÜBERBLICK

- 01 Zeitenwende: Neue Herausforderungen für das Management
- 02 Die Vision: Adaptive Organisationen
- 03 Unser Versprechen: Transformation erfolgreich meistern
- 04 Unser Angebot: Experience Based Learning
- 05 Ihr Vorteil: Das Beste aus Wissenschaft + Praxis
- 06 Berufliche Perspektiven: Gemeinsam Zukunft gestalten

KEY FACTS



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

DIE VISION: Adaptive Organisationen



Wie gestaltet man eine Organisation, die in einer unvorhersehbaren Zukunft schnell und flexibel agiert? Und das bei maximaler Prozesssicherheit!



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

DIE VISION: Adaptive Organisationen



Wie gewährt man, dass die vorhandenen Potentiale genutzt und, darüber hinaus, synergetisch vernetzt werden? Und das über alle Ebenen und Strukturen einer Organisation hinweg!



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

DIE VISION: Adaptive Organisationen



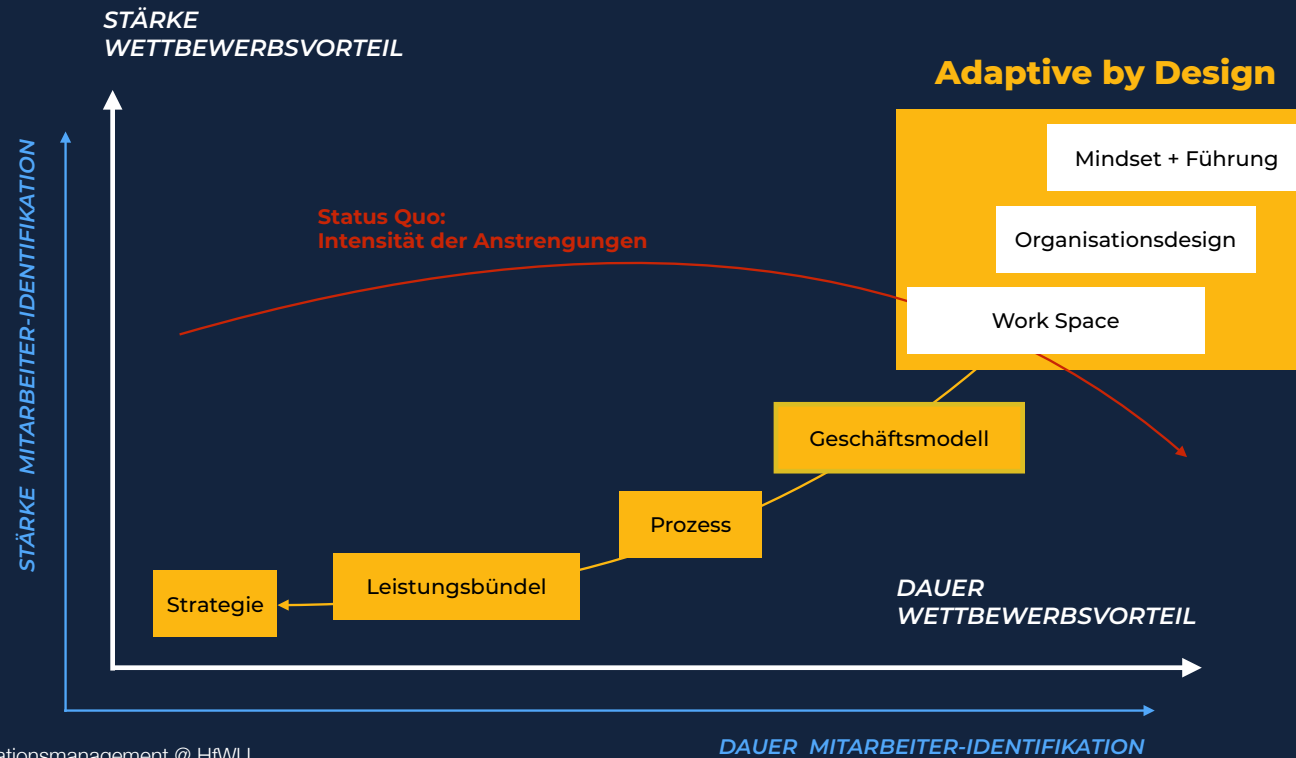
Wie stellt man sicher, dass in einer Organisation zukunftsweisende Ideen gefunden, konkretisiert und, vor allem, auch umgesetzt werden? Und dies trotz Zeit- und Wettbewerbsdruck!



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

DIE VISION: Adaptive Organisationen





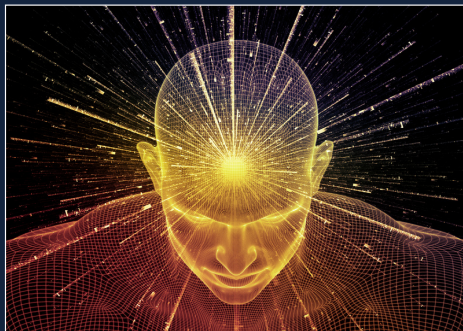
MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

DIE VISION: Adaptive Organisationen

ADAPTIVE BY DESIGN

Kultur



Entwickeln

Change & Transformation



Verändern

Hybrides Arbeiten



Vernetzen



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

DIE VISION: Adaptive Organisationen

Vom IQ zum WeQ

Die Nutzung der **kollektiven Intelligenz** (WeQ) aller Mitarbeitenden ermöglicht es der Organisation schneller Impulse aus der Umwelt wahrzunehmen, diese zu decodieren und zu adaptieren. Die Aktivierung des WeQ ist dabei der Schlüssel zum Aufbau einer **lernenden adaptiven Organisation**.





MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ÜBERBLICK

- 01 Zeitenwende: Neue Herausforderungen für das Management
- 02 Die Vision: Adaptive Organisationen
- 03 Unser Versprechen: Change & Transformation meistern
- 04 Unser Angebot: Experience Based Learning
- 05 Ihr Vorteil: Das Beste aus Wissenschaft + Praxis
- 06 Berufliche Perspektiven: Gemeinsam Zukunft gestalten

KEY FACTS



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

UNSER VERSPRECHEN: Change & Transformation meistern

We innovate Change & Transformation

Wirksame Veränderung muss die zentralen Stellhebel im Unternehmen adressieren und orchestrieren. Wir legen Hand an den Bauplan der Organisation. Nur so gelingt es uns eine Organisation erfolgreich vom heute ins digitale morgen zu führen.



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

UNSER VERSPRECHEN: Change & Transformation meistern



STELLHEBEL DER VERÄNDERUNG



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ÜBERBLICK

- 01 Zeitenwende: Neue Herausforderungen für das Management
- 02 Die Vision: Adaptive Organisationen
- 03 Unser Versprechen: Change & Transformation meistern
- 04 Unser Angebot: Experience Based Learning
- 05 Ihr Vorteil: Das Beste aus Wissenschaft + Praxis
- 06 Berufliche Perspektiven: Gemeinsam Zukunft gestalten

KEY FACTS



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

UNSER ANGEBOT: Experience Based Learning



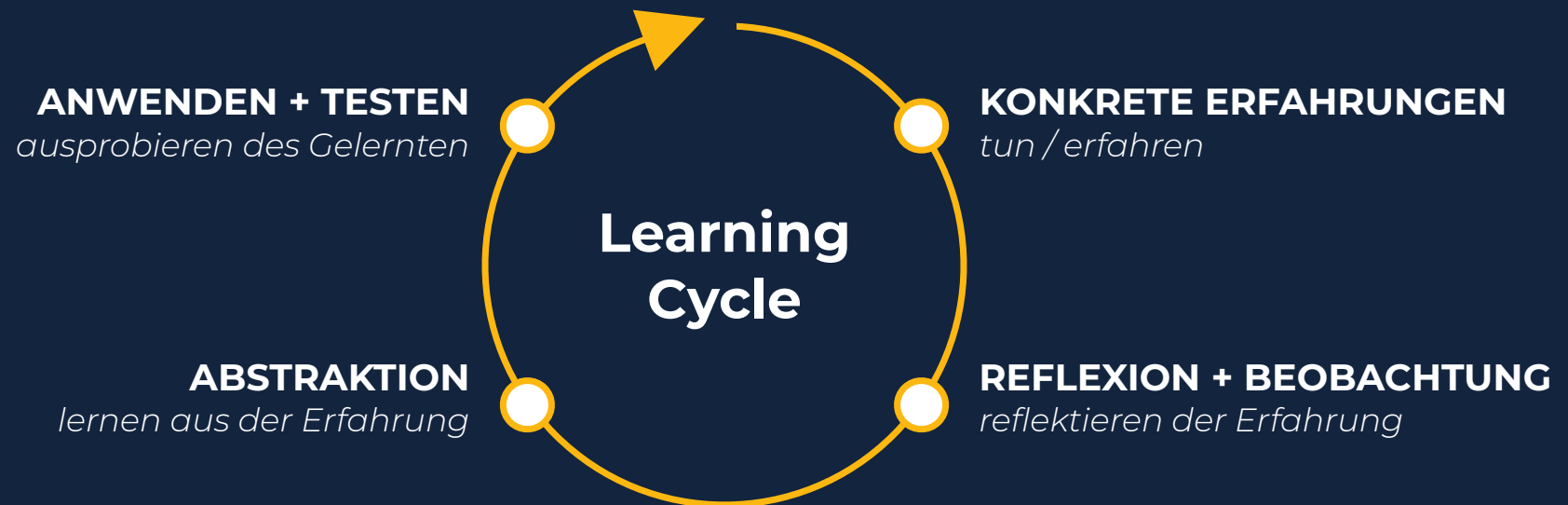
Der **MBA Change- und Transformationsmanagement**
ist eine gigantische Reise voller wertvoller Erkenntnisse
und Lernerfahrungen.



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

UNSER ANGEBOT: Experience Based Learning





MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

UNSER ANGEBOT: Experience Based Learning

In einem **2-jährigen berufsbegleitenden Studium** vermitteln wir unseren Studierenden neue Sicht- und Herangehensweisen sowie geeignete Management-Techniken und verschaffen ihnen ein grundlegendes Verständnis ihrer Rolle in Change- & Transformationsprozessen Ihrer Unternehmen.

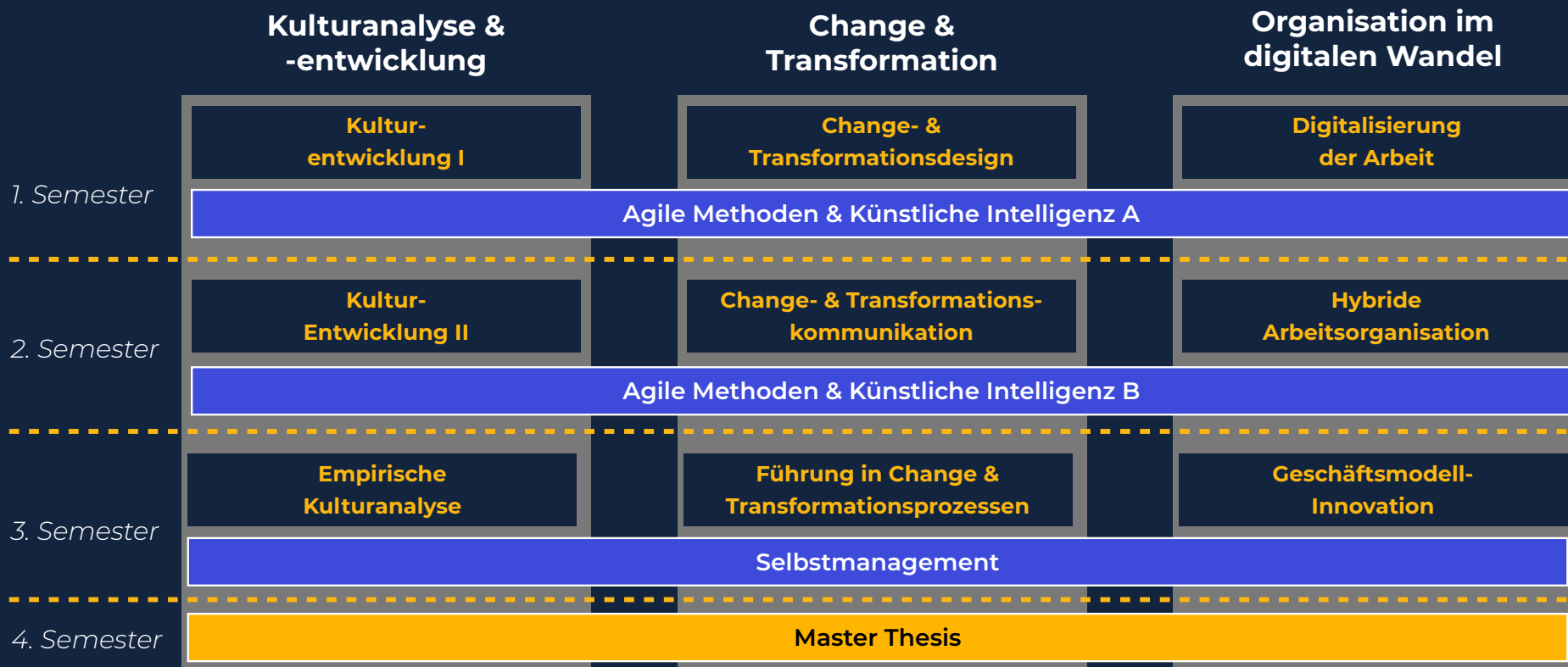
Durch **intensive Projektarbeit** werden gemeinsam Gestaltungsansätze erarbeitet und praxisbezogen erprobt.



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

UNSER ANGEBOT: Experience Based Learning

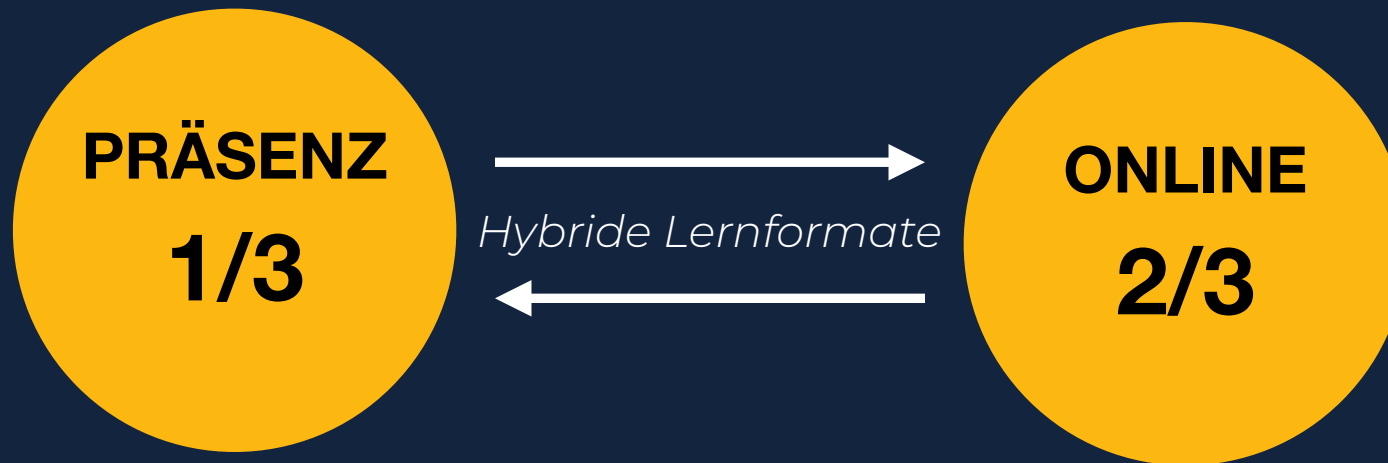




MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

UNSER ANGEBOT: Experience Based Learning





MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

UNSER ANGEBOT: Experience Based Learning

Zertifikatskurse

- ▶ **Anmeldungen** für Zertifikatskurse sind ganzjährig möglich, jeweils spätestens 2 Wochen vor Kursbeginn
- ▶ Für Zertifikatskurse bestehen **keine formalen Zulassungsvoraussetzungen**
- ▶ **Teilnahmegebühren für Zertifikatskurse** betragen EUR 1.450 und EUR 100 pro belegtem Modul



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ÜBERBLICK

- 01** Zeitenwende: Neue Herausforderungen für das Management
- 02** Die Vision: Adaptive Organisationen
- 03** Unser Versprechen: Change & Transformation meistern
- 04** Unser Angebot: Experience Based Learning
- 05** Ihr Vorteil: Das Beste aus Wissenschaft + Praxis
- 06** Berufliche Perspektiven: Gemeinsam Zukunft gestalten

KEY FACTS



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

scientific secure

IHR VORTEIL: Das Beste aus Wissenschaft und Praxis

Als Pioniere in den Bereichen Change, Transformation, Kulturentwicklung & der Digitalisierung der Arbeit verstehen wir die aktuellen Veränderungsprozesse in der Industrie.

Mit den von uns entwickelten bzw. vermittelten wissenschaftlich fundierten und praxiserprobten Modellen, Ansätzen und Methoden helfen wir unseren Studierenden sich in der VUCA-Welt erfolgreich zu behaupten.



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU



IHR VORTEIL: Das Beste aus Wissenschaft und Praxis

- (1) **Deutschlandweit einzigartige Fächerkombination** aus Change, Transformation, Kulturentwicklung, Digitalisierung der Arbeit & agilen Managementmethoden
- (2) **Akkreditiertes Masterprogramm** an renommierter staatlicher Hochschule mit dem anerkannten Abschluss Master of Business Administration (MBA) Change- & Transformationsmanagement (die HfWU wurde 2019 deutschlandweit unter die Top 10 besten Hochschulen im Bereich Betriebswirtschaft ausgezeichnet)
- (3) **Komplett modularer Studienaufbau** für optimale Flexibilität mit der Möglichkeit, einzelne Module mit offiziellem Zertifikatsabschluss zu belegen
- (4) **Hochqualifizierte Dozentenschaft** mit langjähriger Praxiserfahrung und Pioniergeist
- (5) **Innovatives didaktisches Konzept** (experience based learning & development)
- (6) **Nutzung agiler Management-Tools** für Organisation und Lehre
- (7) **Community Building** durch Vernetzung von Studierenden, Alumni, Dozenten und Praxispartnern



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ÜBERBLICK

- 01** Zeitenwende: Neue Herausforderungen für das Management
- 02** Die Vision: Adaptive Organisationen
- 03** Unser Versprechen: Change & Transformation meistern
- 04** Unser Angebot: Experience Based Learning
- 05** Ihr Vorteil: Das Beste aus Wissenschaft + Praxis
- 06** Berufliche Perspektiven: Gemeinsam Zukunft gestalten

KEY FACTS



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

BERUFLICHE PERSPEKTIVEN: Gemeinsam Zukunft gestalten

Initiieren, planen, umsetzen bzw. managen von Change- & Transformationsprogrammen auf ...

... Teamebene.

... Abteilungs- / Funktionsebene.

... Unternehmensebene.





MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

BERUFLICHE PERSPEKTIVEN: Gemeinsam Zukunft gestalten

- bessere Aufstiegschancen
- spannendere Aufgabenfelder
- Wirksamkeit entfalten
- fit für die vernetzte Arbeitswelt



Anführen statt hinterherlaufen!

Als Pioniere in den Bereichen **Change, Transformation, Kulturentwicklung & der Digitalisierung der Arbeit** verstehen wir die aktuellen Veränderungsprozesse in der Industrie. Die von uns entwickelten und vermittelten Modelle, Ansätze und Methoden helfen dir sich in der VUCA-Welt erfolgreich zu behaupten.



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

ÜBERBLICK

- 01** Zeitenwende: Neue Herausforderungen für das Management
- 02** Die Vision: Adaptive Organisationen
- 03** Unser Versprechen: Change & Transformation meistern
- 04** Unser Angebot: Experience Based Learning
- 05** Ihr Vorteil: Das Beste aus Wissenschaft + Praxis
- 06** Berufliche Perspektiven: Gemeinsam Zukunft gestalten

KEY FACTS



MBA

Change- & Transformationsmanagement
@ HfWU

Key Facts:

- In **4 Semestern** berufsbegleitend zum **Master of Business Administration** (MBA)
- **Hybrides Lehrangebot** (1/3 Präsenz - 2/3 Online)
- Qualitätsgeprüftes **akkreditiertes Studienprogramm**
- **Modularer Aufbau** der Lehrinhalte Kulturanalyse & -entwicklung, Change & Transformation, Organisation im digitalen Wandel, Agile Methoden, Artificial Intelligence & Selbstmanagement
- **Interaktives Arbeiten** statt Frontalunterricht
- **12 Module**, über **drei Semester** jeweils **14-tägig** stattfinden (Freitag, 16.15 - 20.15 Uhr / Samstag 8.30 - 16.15 Uhr). Das **4. Semester** steht für das Schreiben der **Master-Thesis** zur Verfügung
- **Zulassungsvoraussetzungen** für das Masterprogramm ist ein **Hochschulabschluss** (Bachelor mit mind. 180 ECTS oder gleichwertig) egal welcher Fachrichtung sowie qualifizierte **Berufserfahrung von mind. 1 Jahr**
- **Zulassung nur zum Wintersemester! Anmeldefrist** für das Wintersemester ist der **15. September**.
- Die **Studiengebühren** betragen **EUR 4.750 pro Semester** und einmalig EUR 200 Prüfungsgebühr

KONTAKT



Prof. Dr. Thomas Ginter
Programmleiter



Alex Romppel
Co-Founder

MBA Change- & Transformationsmanagement

Powerd by: **IWM** - Institut für wertezentriertes Management / **HfWU Akademie**

Mitteltal 29

79252 Stegen

Deutschland

Check out our **websites**

<https://www.hfwu.de/tdx/>